

**KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF (*SHARED LEADERSHIP*)
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI MI NU IMADUDDIN
HADIWARNO TAHUN 2019**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Megister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

Muhammad Adib Zamroni
NIM MP-17075

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 2020



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Program Pascasarjana
di
Kudus

Assalamu'alaikum Warahmautullahi Wabarakatuh
Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:
Muhammad Adib Zamroni, NIM: MP-17075 dengan judul “**Kepemimpinan Partisipatif (*Shared Leadership*) Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MI NU Imaduddin Hadiwarno Tahun 2019**” pada Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 11 November 2020

Dosen Pembimbing I

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
NIP. 197602252003121002

Dosen Pembimbing II

Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001



KEMENTERIAN AGAMA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI I KUDUS
 PROGRAM PASCASARJANA MAGIS TER (S.2)
 Jl. Con ge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677
 Fax. 441613 Kudus
 email : ppsstainkudus@gmail.com; pascasarjana@stainkudus.ac.id
 website: www.stainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa tesis saudara :

Nama/NIM : Muhammad Adib Zamroni/ MPI-17075
Program Studi: Manajemen pendidikan Islam
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul tesis : Kepemimpinan Partisipatif (Shared Leadership) Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MI NU Imaduddin Hadiwarno Tahun 2019

Telah di munaqosyahkan pada tanggal **02 Desember 2020** dan dinyatakan **LULUS** dalam ujian Majelis Munaqosyah Pascasarjana, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

Kudus, 28 Desember 2020

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| 1. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum.
NIP. 19650511 200003 2 001 | Ketua Sidang/ Penguji I | : |
| 2. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I.
NIP. 19860226 201503 2 007 | (Penguji II) | : |
| 3. <u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u>
NIP. 19750318 200003 1 001 | (Penguji III/ Pembimbing I) | : |
| 4. <u>Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.</u>
NIP. 19760225 200312 1 002 | (Pembimbing II) | : |
| 5. Dr. Muhaimin, M.H.I.
NIP. 19750620 200501 1 007 | (Sekretaris Sidang) | : |

Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Muhammad Adib Zamroni**
NIM : **MP-17075**
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Judul Tesis : **Kepemimpinan Partisipatif (*Shared Leadership*)
Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan di MI NU Imaduddin Hadiwarno
Tahun 2019**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 11 November 2020
Yang Membuat Pernyataan
Saya,



Muhammad Adib Zamroni
NIM. MP-17075

MOTTO

فِيمَا رَحْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ لِنْتَ لَهُمْ وَلَوْ كُنْتَ فَظًّا غَلِيظَ الْقَلْبِ لَانْفَضُّوا مِنْ
 حَوْلِكَ فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ
 عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ ﴿١٥٩﴾

Artinya: Maka berkat rahmat dari Allah engkau (Muhammad) berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya engkau bersikap keras dan berhati kasar, tentulah mereka menjauhkan diri dari sekelilingmu. Karena itu ma'afkanlah mereka dan mohonkanlah ampunan bagi mereka, dan bermusyawarahlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, maka bertawakkallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya. (Q.S. Ali Imran/3: 159)¹

¹Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Depag RI, Jakarta, 2007, hlm. 71.

PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'alamin... Akhirnya sampai ke titik ini,
Setitik keberhasilan yang engkau hadiahkan
kepadaku ya Rabb*

Tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur padaMu ya Rabb shalawat dan salam kepada junjunganku Rasuluallah Muhammad dan para sahabat yang mulia. Semoga sebuah karya kecil ini menjadi amal shaleh bagiku dan menjadi kebanggaan bagi keluargaku tercinta dan bermanfaat bagi orang lain

Ku persembahkan karya kecil ini...

- ❖ Kepada Istriku tercinta Devi Nurul Latifah & Anakku Syarifa Nabiela El Azvi yang begitu istimewa dalam hidupku, tiap sujud-sujud panjangnya selalu berdo'a untuk kebajikanmu dan selalu memberikan bantuan moril, materiil maupun spiritual sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik.
- ❖ Kepada Orang Tuaku Bpk. Khanafi, Ibu Istifaiyah serta Mertuaku Bpk. Munadi & Ibu Zulikhah yang selalu dan terus memanjatkan do'a utukku serta memberikan semangat dalam hidupku.
- ❖ Kepada Bapak Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si & Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan Tesis ini.
- ❖ Kepada Staf Tata Usaha Pascasarjana IAIN Kudus yang selalu membantu tanpa kenal lelah.
- ❖ Kepada semua sahabatku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu, yang senantiasa menemaniku tak akan pernah kulupakan.
- ❖ Kepada Teman-temanku kelas MPI-D terima kasih atas segala dukungannya.

Akhir kata, semoga Tesis ini membawa kebermanfaatannya. Jika hidup bisa kuceritakan di atas kertas, entah berapa banyak yang dibutuhkan hanya untuk mengucapkan terimakasih...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB– LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	bâ´	B	Be
ت	tâ´	T	Te
ث	sâ´	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jîm	J	Je
ح	hâ´	Ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	khâ´	kh	ka dan ha
د	Dâl	d	De
ذ	Zâl	z	zet(dengan titik di atas)
ر	râ´	r	Er
ز	zâ´	z	Zet
س	Sîn	s	Es
ش	Syîn	sy	es dan ye
ص	Sâd	s	es (dengan titik di bawah)
ض	Dâd	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	tâ´	.t	te (dengan titik di bawah)
ظ	zâ´	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	g	Ga
ف	fâ´	f	Ef
ق	Qâf	q	Ki
ك	Kâf	k	Ka
ل	Lâm	l	El

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
م	Mîm	m	Em
ن	Nûn	n	En
و	Wâw	w	We
هـ	hâ'	h	Ha
ء	Hamzah	'	<i>apostrof</i>
ي	yâ'	y	Ye

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
اَ	A	Bunyi fathah pendek	كَتَبَ
اِ	I	Bunyi kasroh pendek	شَرِبَ
اُ	U	Bunyi dhammah pendek	كُتِبَ

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
يَ / اَ	Ā	Bunyi fathah panjang	فَالَ
يِ	Ī	Bunyi kasroh panjang	فِيْلَ
يُ	Ū	Bunyi dhammah panjang	يَقُوْلُ

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohiim

Segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam juga tidak lupa penulis sanjungkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis mendapat syafaatnya di hari kiamat nanti.

Tesis ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister strata dua (S2) di Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul **“Kepemimpinan Partisipatif (*Shared Leadership*) Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MI NU Imaduddin Hadiwarno Tahun 2019”**.

Dalam penyusunan tesis ini hingga akhir, penulis mendapat banyak bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

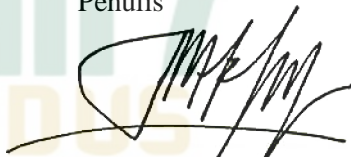
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus serta selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Ibu Any Ismayawati, S.H., M.Hum selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa mendampingi perkuliahan dari awal masuk hingga akhir.
5. Ibu Anisah dan Mbak Firda selaku Staf Tata Usaha Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan Pascasarjana yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. Ibu Hj. Istifaiyah, S.Pd.I selaku Kepala MI NU Imaduddin yang telah berkenan memberi izin dan menerima peneliti untuk melakukan penelitian, sekaligus meluangkan waktunya untuk memberi informasi pada peneliti.
8. Bapak dan Ibu Guru MI NU Imaduddin yang telah meluangkan waktu dan pikirannya serta bersedia untuk melakukan kegiatan wawancara dengan peneliti.
9. Staf Tata Usaha MI NU Imaduddin yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi dan data kepada peneliti dalam melakukan penelitian.
10. Sahabat-sahabat Pascasarjana IAIN Kudus kelas MPI D angkatan 2017 secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materil dalam penyusunan tesis ini.
11. Semua pihak yang berjasa dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat penulis sebut satu per satu.

Semoga Allah SWT meridhoi pengorbanan beliau tersebut di atas dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca yang budiman pada umumnya.

Kudus, 07 Desember 2020

Penulis



Muhammad Adib Zamroni
NIM. MP-17075