

**SUPERVISI KEPALA MADRASAH DALAM
PENINGKATAN KOMPETENSI GURU
(Studi Kasus di MAN 2 Kudus)**



TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Disusun Oleh:

SULIS FANANI

NIM : MP-16059

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 2020**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322,
Telp (0291) 432677, Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis saudara:

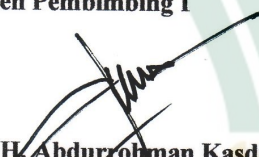
Nama : Sulis Fanani, S.Pd.I
NIM : MP-16059
Program studi : Manajemen Pendidikan Islam
Kosentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul : **"Supervisi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kompetensi Guru (Studi Kasus di MAN 2 Kudus)"**

Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Kudus, 27 November 2020

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
NIP. 19760225 200312 1 002


Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I
NIP. 19860226 201503 2 007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677, Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Tesis saudara:

Nama : Sulis Fanani, S.Pd.I
 NIM : MP-16059
 Program studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Kosentrasi : Supervisi Pendidikan
 Judul : **“Supervisi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Kompetensi Guru (Studi Kasus di MAN 2 Kudus)”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

03 Desember 2020

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, Desember 2020

- 1 Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd
 NIP. 19720323 200003 1 001
 (Ketua Sidang / Penguji I)
- 2 Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.
 NIP. 19790327 200312 2 001
 (Penguji II)
- 3 Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
 NIP. 19760225 200312 1 002
 (Penguji III / Pembimbing I)
- 4 Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I
 NIP. 19860226 201503 2 007
 (Pembimbing II)
- 5 Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I
 NIP. 19780225 200912 1 003
 (Sekretaris Sidang)

.....



Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
 NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya yang bertanda tangan dibawah ini: Sulis Fanani NIM MP-16059 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi materil yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 27 November 2020

Penulis



Sulis Fanani, S.Pd.I

NIM : MP-16059

MOTTO

حَدَّثَنَا إِسْمَاعِيلُ حَدَّثَنِي مَالِكٌ عَنْ عَبْدِ اللَّهِ بْنِ دِينَارٍ عَنْ عَبْدِ اللَّهِ بْنِ
عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ أَلَا
كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ فَالِإِمَامُ الَّذِي عَلَى النَّاسِ رَاعٍ
وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِ بَيْتِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْ
رَعِيَّتِهِ وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى أَهْلِ بَيْتِ زَوْجِهَا وَوَلَدِهِ وَهِيَ مَسْئُولَةٌ عَنْهُمْ
وَعَبْدُ الرَّجُلِ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُ أَلَا فَكُلُّكُمْ رَاعٍ
وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه البخاري)

Artinya :

Telah menceritakan kepada kami [Ismail] Telah menceritakan
kepadaku [Malik] dari [Abdullah bin Dinar] dari [Abdullah bin Umar]
radiallahu 'anhuma, Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda:
"ketahuilah Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap kalian akan
dimintai pertanggungjawabannya atas yang di pimpin, penguasa yang
memimpin rakyat banyak dia akan dimintai pertanggungjawaban atas
yang dipimpinnnya, setiap kepala keluarga adalah pemimpin anggota
keluarganya dan dia dimintai pertanggungjawaban atas yang
dipimpinnnya, dan isteri pemimpin terhadap keluarga rumah suaminya
dan juga anak-anaknya, dan dia akan dimintai pertanggungjawabannya
terhadap mereka, dan budak seseorang juga pemimpin terhadap harta
tuannya dan akan dimintai pertanggungjawaban terhadapnya,
ketahuilah, setiap kalian adalah bertanggung jawab atas yang
dipimpinnnya (HR. Bukhori)¹

¹ . Abu Abdullah bin Muhammad Ismail al- Bukhori, *Shohih al-Bukhori*,
Beirut: Dar Ash-shabu hlm.139

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Guru-guruku yang telah memberikan pendidikan spiritual maupun intelektual ilmu dan pengetahuan yang tiada tara.
2. Bapakku H. Abdul Bashir dan Ibu Hj. Muayanah (alm) yang selalu mendo'akan, mencurahkan perhatian, kasih sayang, dan kesabaran tanpa batas, serta tidak lupa perjuangan dan pengorbanan beliau yang sangat besar dengan iringan do'a *Jazakumullah Khoirol Jaza'*.
3. Istriku tercinta Fiki Hidayati, SE yang selalu motivasi dan semangat kepada Saya.
4. Anak-anakku Muhamammad Ronaldho Alhikami, Shofia Naja Nailal Karima, Ahmad Farhan Maulana Muhammad, serta jabang bayi yang insya Allah lahir pada bulan Desember, senyum kalian merupakan sebuah harapan besar dan tambahan kekuatan bagiku.
5. Keluarga besar Pondok Yanbu'ul Qur'an Menawan wabil khusus team sarparas yang selalu memberi support pada kami.
6. Keluarga besar BLK komunitas PT YQM.
7. Teman-teman MPI kelas C angkatan 7, yang telah memberikan semangat kepada saya.
8. Pihak MAN 2 Kudus yang telah memberikan izin dalam menyelesaikan Tesis ini.
9. Dan tak lupa pembaca yang budiman.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s }	ض	D{/d/}	ن	N/n	...اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad'a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةَ	sa>'ah

KATA PENGANTAR

Assalamu'alikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “*Studi Komparasi Implementasi Pendidikan Agama Islam Berwawasan Lingkungan Hidup di MAN 2 Kudus*”. Tesis ini disusun guna melengkapi salah satu syarat untuk memperoleh gelar pascasarjana pada program studi Manajemen Pendidikan Islam. Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ungkapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
2. Dr. Abdurrohman Kasdi, L.c., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus dan dosen pembimbing I yang telah memberikan persetujuan dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Serta bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Noviaturrehman, M.Pd.I., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam dan dosen pembimbing II yang telah memberikan persetujuan dan bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen atau staf pengajar di lingkungan Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
6. Bapak H, Drs. Shofie, M.Ag., selaku Kepala MAN 2 Kudus yang telah memberikan izin penelitian dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Guru, tenaga kependidikan serta siswa di MAN 2 Kudus yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data-data yang dibutuhkan dalam penelitian ini, khususnya beliau Bapak Azhar Latief, Ibu Eny, Ibu Ambarwati dan Bapak Miftakhudin.

8. Bapak, Ibu, istriku dan anak-anakku yang tercinta serta seluruh keluarga yang telah mengasuh dan membimbing serta memberikan arahan dan dorongan kepada penulis, baik moral maupun spiritual dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Teman-teman yang telah mendukung dan membantu untuk selalu memberikan yang terbaik.

Semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan imbalan yang layak dari Allah SWT dengan iringan do'a *Jazakumullah Khoirol Jaza'*. Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 27 November 2020

Penulis

Sulis Fanani, S.Pd.I
NIM : MP-16059