

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... i

HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... ii

HALAMAN PENGESAHAN MUNAQOSYAH ..... iii

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS ..... iv

HALAMAN ABSTRAK ..... v

HALAMAN MOTTO ..... viii

HALAMAN PERSEMBAHAN ..... ix

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN ..... x

KATA PENGANTAR ..... xi

DAFTAR ISI ..... xiii

DAFTAR GAMBAR ..... xvi

  

**BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah ..... 1

B. Fokus Penelitian ..... 4

C. Rumusan Masalah ..... 5

D. Tujuan Penelitian ..... 5

E. Manfaat Penelitian ..... 5

F. Sistematika Penulisan ..... 6

  

**BAB II KAJIAN TEORI**

A. Supervisi Pendidikan ..... 8

1. Pengertian Supervisi Pendidikan ..... 8

2. Tujuan Supervisi Pendidikan ..... 11

3. Konsep Islam Tentang Supervisi Akademik ..... 14

4. Prinsip-prinsip Supervisi Pendidikan ..... 17

5. Teknik-teknik Supervisi Pendidikan ..... 18

6. Model Supervisi Akademik ..... 22

7. Pendekatan Supervisi Pendidikan ..... 26

B. Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor ..... 28

1. Pengertian Kepala Sekolah ..... 28

2. Kompetensi Kepala Sekolah ..... 30

3. Ciri-ciri Kepala Sekolah Profesional ..... 33

4. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor ..... 34

5. Penilaian Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru ..... 36

C. Peningkatan Kompetensi Guru ..... 38

1. Pengertian Kompetensi Guru ..... 38

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 2. Tugas Guru .....                                    | 41 |
| 3. Peran Guru dalam Pembelajaran .....                 | 43 |
| 4. Peningkatan Kompetensi Guru dalam Pembelajaran..... | 47 |
| 5. Pembinaan Guru dalam Supervisi Pendidikan ...       | 49 |
| D. Penelitian Terdahulu .....                          | 51 |
| E. Kerangka Berpikir .....                             | 54 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| A. Jenis Penelitian .....           | 57 |
| B. Pendekatan Penelitian .....      | 58 |
| C. Sumber Data.....                 | 58 |
| D. Fokus di Lokasi Penelitian ..... | 59 |
| E. Instrumen Penelitian .....       | 59 |
| F. Teknik Pengumpulan Data .....    | 61 |
| G. Uji Keabsahan Data .....         | 62 |
| H. Analisis Data .....              | 64 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| A. Gambaran Umum MAN 2 Kudus.....                                                                      | 68  |
| 1. Identitas Madrasah .....                                                                            | 68  |
| 2. Sejarah Berdirinya MAN 2 Kudus .....                                                                | 69  |
| 3. Visi Misi dan Tujuan Madrasah.....                                                                  | 71  |
| 4. Data Peserta Tahun Pelajaran 2020 / 2021 .....                                                      | 73  |
| 5. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....                                                          | 73  |
| 6. Sarana dan Prasarana.....                                                                           | 75  |
| 7. Struktur dan Muatan Kurikulum MAN 2 Kudus                                                           | 77  |
| B. Hasil Penelitian.....                                                                               | 82  |
| 1. Program Supervisi Kepala Madrasah .....                                                             | 82  |
| 2. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di MAN 2 Kudus.....                                  | 91  |
| 3. Dampak Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah di MAN 2 Kudus.....                           | 113 |
| C. Analisis Data Penelitian.....                                                                       | 117 |
| 1. Konsep Program Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di MAN 2 Kudus .....                              | 117 |
| 2. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di MAN 2 Kudus .....                                 | 119 |
| 3. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah Di MAN 2 Kudus ..... | 124 |

4. Dampak pelaksanaan supervisi akademik  
kepala madrasah di MAN 2 Kudus ..... 127

**BAB V    PENUTUP**  
A. Simpulan ..... 130  
B. Saran ..... 130  
C. Penutup ..... 131

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN-LAMPIRAN**  
**DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN**



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritik/Berpikir ..... 56

Gambar 3.1 Komponen dalam Analisis Data (*Interactive Model*). 67

