

**PERAN FUNGSI MANAJEMEN ZAKAT, INFAK,  
SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN  
EKONOMI UNTUK KESEJAHTERAAN UMAT (STUDI  
KASUS LAZNAS YATIM MANDIRI KUDUS)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh:**

**FINA FITRIANA**

**NIM 1640310004**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Faks 441613

Email: febiiainkudus@gmail.com Website: www. iainkudus.ac.id

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Fina Fitriana  
NIM : 1640310004  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul : **"Peran Fungsi Manajemen Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi untuk Kesejahteraan Umat (Studi Kasus LAZNAS Yatim Mandiri Kudus)"**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan diskusi dan ujian lisan oleh pembimbing sejak 05 Agustus 2020 sampai dengan 28 September 2020 dan disetujui untuk dapat diajukan ke proses munaqosyah.

Kudus, 02 September 2020  
Pembimbing

**Farid Khoeroni, S.Pd.I., M.S.I**  
**NIP. 198310222015031003**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
 Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
 (0291) 432677 Faks 441613  
 Email : febiiainkudus@gmail.com Website : www. iainkudus.ac.id

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi  
 saudara :

Nama : Fina Fitriana  
 NIM : 1640310004  
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul : "Peran Fungsi Manajemen Zakat, Infak,  
 Sedekah (ZIS) Melalui Program Pemberdayaan  
 Ekonomi untuk Kesejahteraan Umat (Studi  
 Kasus LAZNAS Yatim Mandiri Kudus)"

Telah diujikan pada tanggal 21 Oktober 2020 dan dinyatakan  
 LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat  
 dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si NIP.197811012005011002 <b>Penguji I</b>	2/11/2020	
Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A NIP.198105042009011010 <b>Penguji II</b>	2/11/2020	
M. Nur Rofiq Addiansyah, M.A NIP.199002052019031014 <b>Sekretaris</b>	2/11/2020	
Farid Khoeroni, SPd.I., M.S.I NIP.198310222015031003 <b>Dosen Pembimbing</b>	2/11/2020	
Dr. Masturin, M.Ag NIP.197004032001121001 <b>Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam</b>	2/11/2020	

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Fina Fitriana NIM 1640310004** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 02 September 2020

Yang Menyatakan,



**Fina Fitriana**  
**NIM: 1640310004**

## MOTTO

Sedekah Tidak Akan Membuatmu Miskin

مَا نَقَصَتْ صَدَقَةٌ مِنْ مَالٍ

“Sedekah Tidaklah Mengurangi Harta

(HR. Muslim)



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, nikmat, petunjuk dan pertolongan-Nya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang kita tunggu syafaatnya kelak di hari akhir. Atas kehendak Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana S-1. Dengan ini saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Pelita hidupku, Bapak Abdul Khamid dan Ibu Siti Fatimah. Terima kasih disampaikan putrimu sebagai tanda bakti terkasih untuk setiap untaian do'a dan kasih sayang yang kalian curahkan selama ini. Doa dan kasih sayang yang tidak pernah putus. *You are everything for me*, Semoga putrimu mampu menjadi penyejuk hati Bapak dan ibu.
2. Kakak dan mbak ku, Roziqin, Afitullah, Faizin dan mbak Unifah tercinta terimakasih telah menjadi kakak terbaikku, yang menjadi teladan bagiku, kakak superku, pelindung, motivasi, penyemangat, inspirasiku, pendorong agar penulis menjadi dewasa lagi, tempat curhatku, tempat untuk tertawa, pendengar terbaik atas keluh kesah adikmu dan semangat yang diberikan sehingga menguatkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Nenek Muni'ah dan keponakanku Muhammad Fakhрил Fikry Yakhsyallah dan Pramela Putri Aulia, semoga Allah melimpahkan berkah dan kemudahan dalam hidup.
4. Semua keluarga besarku yang selalu memberikan semangat dan selalu mendoakan setiap waktu untuk kesuksesan keluarganya.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dikembangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini adalah daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf lain:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	dzal	Z	Zet
ر	ra	R	er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	shad	Sh	es dan ha
ض	dhad	dh	de dan ha
ط	tha	th	te dan ha
ظ	zhaa	zh	zet dan hà
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	ghain	gh	ge dan ha
ف	fa	f	ef
ق	qaf	q	ki
ك	kaf	k	ka
ل	lam	L	el
م	min	M	em
ن	nun	N	en
و	Waw	w	we
ه	ha	h	ha
ء	hamzah	‘	apostrof
ي	ya	y	ye

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, karunia dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Fungsi Manajemen Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi untuk Kesejahteraan Umat (Studi Kasus LAZNAS Yatim Mandiri Kudus)”**. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Agung Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di hari akhir.

Skripsi ini disusun penulis guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana S-1 pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Jurusan Manajemen Dakwah (MD), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Dalam menyelesaikan skripsi ini banyak rintangan yang datang, akan tetapi atas bantuan moril maupun materil yang diberikan dari berbagai pihak sehingga rintangan tersebut dapat terselesaikan. Maka, dengan rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. Masturin, M.Ag selaku Dekan Jurusan Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Dr. Mas’udi, S.Fil.I, M.A, selaku Kaprodi Manajemen Dakwah (MD) yang telah memberikan motivasi untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi.
4. Farid Khoeroni, S.Pd.I., M.S.I selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Kepustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus serta karyawan perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan layanan perpustakaan yang diperlukan guna menyusun skripsi.
6. Dosen-dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Segenap karyawan dan karyawan di lingkungan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus.
8. Ahmad Syaiful selaku Ketua LAZNAS Yatim Mandiri Kudus terima kasih sudah memberikan ijin dan meluangkan waktunya kepada saya untuk memberikan data dalam proses penelitian Skripsi di LAZNAS Yatim Mandiri Kudus.

9. Ibu Puji Astuti, selaku pengurus atau fasilitator Program Pemberdayaan Ekonomi LAZNAS Yatim Mandiri Kudus terima kasih telah meluangkan waktu untuk berbagi ilmu dan memberikan data dalam proses penelitian skripsi saya.
10. Ibu Zaemah selaku penerima manfaat zakat, infak dan sedekah LAZNAS Yatim Mandiri Kudus yang telah bersedia untuk saya wawancara.
11. Temanku terbaik, Devi Khadijatus Salehah, Nila Faizul Muna, Izarotin Khoiriyah, Siti Rodhiah, Nur Fitiana, serta Septi Manik Cahyati. Terimakasih untuk semua cerita dan kenangan yang kalian berikan baik suka maupun duka. Semoga kita menjadi teman selamanya dan selalu bertemu pada perjumpaan yang menjadikan kita semakin baik lagi.
12. Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Jurusan Manajemen Dakwah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama ini.
13. Teman-teman Manajemen Dakwah (MD) 2016. Mari kita berproses dengan cara yang benar untuk menebar kebaikan di bumi ini. Terus jaga semangat kalian. Sampai bertemu pada perjumpaan yang bahagia.
14. Keluarga besar BIDIKMISI IAIN Kudus, terkhusus angkatan 2016 terimakasih atas semua pengalaman dan semangat yang kalian berikan kepadaku. Semoga kalian selalu menjadi penyemangatku.
15. Semua musyrifah Ma'had IAIN Kudus periode 2019 kalian adalah penyemangat yang selalu membimbing dan mengarahkanku untuk terus menjadi orang yang lebih baik.
16. Teman-temanku terhebat Meria Fajar, Muti'ah, Rif'ah, Siti Wafiyatun Nikmah, nuril fitriyani, putri nur hidayah, dan nila terimakasih telah memberikan semangat dan dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.
17. Temanku Efa Yuhaida terimakasih kuucapkan karena telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah selalu memberimu keberkahan dan kesuksesan setiap keputusan yang kamu pilih.
18. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan yang telah mereka berikan selama ini.
19. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan dan kesempurnaan untuk hasil yang didapat.

Semoga bermanfaat dan mendapati Ridho-Nya, *Aamiin Yarabbal Aalamiin.*

Kudus, 02 Oktober 2020  
Penulis

**Fina Fitriana**  
**NIM: 1640310004**

