

**ANALISIS PENERAPAN ETOS KERJA DAN GAYA  
KEPEMIMPINAN UNTUK MENINGKATKAN KINERJA  
KARYAWAN DALAM PERSPEKTIF ISLAM  
(Studi Kasus BLUD UPT Puskesmas di Kecamatan Undaan,  
Kabupaten Kudus)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah**

*Oleh :*

**SELAMET AJI EKA SAPUTRA**

**NIM : 1420310163**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS ISLAM  
JURUSAN MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677  
Fax. 441613 Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : **Selamet Aji Eka Saputra**  
NIM : **1420310163**  
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
Program Studi : **Manajemen Bisnis Syari'ah**  
Judul : **"Analisis Penerapan Etos Kerja dan Gaya Kepimpinan Untuk Meningkatkan Kinerja Dalam Perspektif Islam (Studi kasus BLUD UPT Puskesmas di Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus)"**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal **8 Desember 2018** sampai dengan **24 Oktober 2019** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Dosen Pembimbing  
Pembimbing

  
**Dr. H. Sholikul Hadi, M.Ag.**  
NIP. 196702132000031001

Kudus, 18 November 2019  
Asisten Dosen



**Iwan Fahri Cahyadi, S.P. MM**  
NIP.197004281001042016



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge NgembalRejoKodePos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677,

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara :

Nama/NIM : **Selamet Aji Eka Saputra/1420310163**  
 Fakultas/Prodi : **Ekonomi dan Bisnis Islam/MBS**  
 Judul : **“Analisis Penerapan Etos Kerja dan Gaya Kepimpinan Untuk Meningkatkan Kinerja Dalam Perspektif Islam (Studi kasus BLUD UPT Puskesmas di Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus)”**

Telah diujikan pada **15 November 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Ihsan, M. Ag.</u></b> NIP. 196704041998031001 Ketua Sidang / Penguji I		
<b><u>H. Fu'ad Rivadi, Lc., M.Ag.</u></b> NIP. 197609252006041002 Ketua Sidang / Penguji II		
<b><u>Jadzil Baihaqi, S.E., Akt., M.S.A.</u></b> NID. 1989041510090920 Sekretaris / Penguji III		
<b><u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag</u></b> NIP. 196702132000031001 Dosen Pembimbing		
<b><u>Iwan Fahri Cahvadi, S.P,MM</u></b> NIP.197004281001042016 Asisten Dosen Pembimbing		
<b><u>Dr. Suprivadi, S.H., M.H</u></b> NIP. 19721020 199903 1 001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Selamat Aji Eka Saputra NIM 1420310163 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oranglain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang di jadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 Oktober 2019  
Yang menyatakan



**Selamat Aji Eka Saputra**  
**NIM.1420310163**

**ABSTRAK**

**Selamet Aji Eka Saputra (1420310163)**, Judul Skripsi: **Analisis Penerapan Etos Kerja dan Gaya Kepemimpinan untuk Meningkatkan Kinerja dalam Perspektif Islam (Studi Kasus: BLUD UPT Puskesmas Undaan)**. Skripsi. Kudus: Fakultas Ekonomi Bisnis Islam, Jurusan Manajemen Bisnis Syari'ah (MBS). IAIN Kudus. 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan etos kerja pada anggota dan gaya kepemimpinan Kepala UPT Puskesmas Undaan untuk meningkatkan kinerja UPT Puskesmas Undaan dalam perspektif Islam.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian lapangan (*field reseach*) dengan pendekatan kualitatif. Data diperoleh dari teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini adalah Kepala dan anggota UPT Puskesmas Undaan. proses analisis meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teknik pengambilan sampling yang digunakan oleh informan bukan menggunakan *probability sampling*, tetapi menggunakan *purposive sampling*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Penerapan etos kerja pada anggota Puskesmas Undaan berdasarkan perspektif Islam sudah cukup baik melalui hal-hal yang bernilai positif seperti do'a pagi, *morning briefing*, serta prinsip 3S (senyum salam, dan sapa), tetapi masih ada beberapa penyimpangan yang masih dilakukan beberapa anggota seperti keterlambatan kerja, bergosip, serta keluar saat jam kerja untuk kepentingan pribadi. 2) Penerapan gaya kepemimpinan Kepala UPT Puskesmas Undaan secara perspektif Islam cukup baik. Hal itu dapat ditunjukkan melalui sikapnya yang tegas terhadap kedisiplinan anggota untuk bekerja dengan totalitas, serta memberikan semangat serta memberikan suri tauladan yang baik kepada anggotanya. Selain itu penerapan etos kerja dan gaya kepemimpinan secara Islami di UPT Puskesmas Undaan semata-mata bukan untuk kepentingan duniawi, tetapi untuk mencari keberkahan dan ridho Allah

**Kata kunci:** *Etos Kerja, Gaya Kepemimpinan, dan Kinerja*

MOTTO

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ  
إِلَىٰ عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

Artinya:

Dan katakanlah: “Bekerjalah kamu, maka Allah dan Rasulnya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang menengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.

(Q.S At-Taubah: 105)

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِيَ الْأَمْرِ مِنْكُمْ  
فَإِنْ تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ  
وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ۚ ذَٰلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا ﴿٥٩﴾

Artinya:

Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al-Qur’an) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.

(Q.S An-Nisa’: 59)

## PERSEMBAHAN

1. Penulis mempersembahkan karya ini sebagai ungkapan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kasih dan sayangnya sampai saat ini.
2. Untuk kedua orang tuaku dan adikku, Bapak Ngadiran, Ibu Rahmatun dan Lut Dian Fateka Sari adikku tercinta yang selalu mendukung langkahku, memotivasi, memberikan semangat serta tidak bosan-bosannya memanjatkan do'a untukku.
3. UPT Puskesmas Undaan, Kudus yang telah mengizinkan untuk dijadikan tempat penelitian dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Terima kasih kepada segenap keluarga UPT Puskesmas Undaan yang telah membantu penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Terima kasih kepada dedek tercinta yang selalu memberikan support tenaga dan pikiran, memberikan semangat dan selalu memanjatkan doa kepadaku untuk penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh kelas MBS E yang sudah menjadi teman serta keluarga keduaku yang selalu mengisi hari-hariku.
7. Sahabat Qurowo Squad yaitu, Yusuf, Musthofa, Nafik dan Munir yang selalu memberikan support tenaga dan pikirannya, memberikan saran dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman KKN posko 34 yang sudah mengajarkanku tentang pentingnya menjadi pribadi yang baik dan benar.
9. Almamater Institut Agama Islam Negeri Kudus tercinta.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tetap Allah limpahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga serta sahabat-sahabat beliau dan juga melimpah kepada umat Islam seluruhnya.

Skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Etos Kerja dan Gaya Kepemimpinan untuk Meningkatkan Kinerja Anggota dalam Perspektif Islam (Studi Kasus: BLUD UPT Puskesmas di Kecamatan Undaan, Kabupaten Kudus)”.

Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) Jurusan Manajemen Bisnis Islam Fakultas Ekonomi Bisnis Islam IAIN Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu, penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya dan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Supriyadi, MH, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam IAIN Kudus yang memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi ini.
3. Anisah Setyaningrum, M.Pd, selaku Ketua Jurusan MBS IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi ini.
4. Dr. H. Solikul Hadi M.Ag, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM, selaku asisten dosen pembimbing yang juga telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan juga pikirannya untuk selalu memberikan bimbingan, masukan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Anisa Listiana, M. Ag., selaku Kepala Unit Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawannya yang telah memberikan izin



dan layanan perpustakaan yang penulis perlukan dalam penyusunan skripsi ini dengan sangat baik.

7. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan motivasi belajar dan membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Edi Kusworo yang telah memberikan Izin penelitian di BLUD UPT Puskesmas Undaan
9. Semua koordinator dan anggota yang telah membantu mempermudah dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Bapak dan Ibuku tercinta yang selalu memotivasi dan senantiasa mendoakan dan mendukung selama proses penyusunan skripsi.
11. Semua sahabatku yang tak henti-hentiknya memberikan semangat dan dukungan. Memori bersama kalian adalah pesona terindah yang tak kan hilang dari ingatan.
12. Segenap pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusun skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karenanya kritik dan saran yang sifatnya membangun dari siapapun diharapkan menjadi sapaan untuk tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian sekecil apapun makna terkandung dalam tulisan ini diharapkan ada manfaatnya dan semoga menjadi amal pengabdian penulis terhadap agama, bangsa, dan Negara, Amin

Kudus, 23 Oktober 2019

Penulis,



**Selamat Aji Eka Saputra**

**NIM. 1420310163**