

**ANALISIS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF  
DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN EKONOMI  
UMAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT MUHAMMADIYAH  
(LAZISMU) KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

*Oleh:*

**ZULFA FIRDAUS**  
**NIM 1520410014**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291) 432677

---

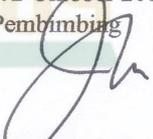
### **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari :

Nama : Zulfa Firdaus  
NIM : 1520410014  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Syariah.  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di Lazismu Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 28 Agustus 2018 sampai dengan 20 September 2019 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses monaqosah.

Kudus, 02 Oktober 2019  
Dosen Pembimbing

  
**Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum**  
**NIP. 19780130 200604 1 002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291)  
 432677

**PENGESAHAN MUNQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara :

Nama : Zulfa Firdaus  
 NIM : 1520410014  
 Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam.  
 Program Studi : Manajemen Zakat Wakaf  
 Judul : Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di LAZISMU Kudus

Telah diujikan pada **06 November 2019** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Dr. H. Yasin, M.Ag.</b> NIP. 195605011988031002 Penguji I	15 / 11 2019	
<b>H. Jaenal Arifin, M.Ag.</b> NIP. 197402072007011026 Penguji II	14-Nov-2019	
<b>Iwan Fahri Cahyadi, SP, MM</b> NIP. 19700428100142016 Sekretaris	13-NOV-2019	
<b>Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum</b> NIP. 197801302006041002 Dosen Pembimbing	13-NOV-2019	
<b>Dr. Supriyadi, SH., MH</b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Islam	18 NOV 2019	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Zulfa Firdaus NIM 1520410014 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 17 September 2019

Yang Menyatakan



  
**Zulfa Firdaus**  
**NIM. 1520310103**

## PERSEMBAHAN

Puji Syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, rezeki, dan kesabaran untukku dalam menyelesaikan skripsi ini, ku persembahkan skripsiku kepada orang-orang yang aku sayangi:

1. Ibu bapak tercinta yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidupku yang terus mendoakan aku dan menyayangiku atas semua pengorbanan dan kesabaran dalam membimbingku.
2. Bapak Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum. yang telah selalu sabar dalam membimbingku.
3. Keluarga besar LAZISMU Kudus Bapak Nadhif, Mas Latif yang sudah membantu dalam melancarkan tugas akhir saya.
4. Teman-teman seperjuangan Kharis, Izza, yang membantu melancarkan tugas akhir saya, dan Sofi, Ayuk, Gita, Ima, Dewi, Vina, Julia, Rina, yang telah memberi motivasi dalam tugas akhir.
5. Sahabat-sahabat seperjuangan MZW angkatan 2015, dan semua teman-teman yang tak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

## MOTTO

“Aku Pasti Bisa”

“Man Jadda WaJada artinya Barang siapa yang bersungguh-sungguh pasti akan mendapatkan hasil”



## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Agung Muhammad SAW sebagai uswatun hassanah yang telah membebaskan manusia dan kejahiliyahan yang membelenggu umat. Pada kesempatan ini penulis dengan penuh syukur mempersembahkan skripsi dengan judul "Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Ekonomi Umat di Lazismu Kudus."

Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Atas kasih sayang dalam berbagai bentuk tersebut, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan yang berarti. Untuk itu dengan keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan untaian kata sebagai ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH. MH. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
3. M Jaenal Arifin, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Manajemen Zakat dan Wakaf, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
4. Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan Izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan yang

insyaAllah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.

7. Bapak Nadhif, S.Pd.I selaku pelaksana Tugas Ketua Lembaga Amil Zakat, Infaq, dan Sedekah Kabupaten Kudus yang telah memberikan izin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di LAZISMU kabupaten Kudus.
8. Bapak, Ibu dan keluarga tercinta yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril maupun materiil selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
9. Keluarga tanpa KK yang selalu menemani dan memberikan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dimasa mendatang. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma sLm tulisan ini juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aamiin...

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Kudus, 10 September 2019

Penulis,



**Zulfa Firdaus**

**NIM. 1520410014**