

**PENGARUH SIKAP DAN BUDAYA KERJA TERHADAP
KINERJA PENGAWAS DI LINGKUNGAN KANTOR
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN PATI**



TESIS

**Disusun untuk memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**Ahmad Fauzi, S. Si
NIM : MP-15045**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Ahmad Fauzi, S.Si
NIM : MP-15045
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Pengaruh Sikap dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Pengawas di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

11 NOVEMBER 2019

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam.

- | | | |
|--|---------------------------------|---------|
| | Kudus, 11 November 2019 | |
| 1. <u>Dr. Adri Efferi, M.Ag</u>
NIP. 19750318 200003 1 001 | (Ketua Sidang /
Penguji I) | : |
| 2. <u>Dr. M. Nur Ghufon, S.Ag., M.Si</u>
NIP. 19781101 200501 1 002 | (Penguji II) | : |
| 3. <u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si</u>
NIP. 19760225 200312 1 002 | (Penguji III /
Pembimbing I) | : |
| 4. <u>Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I</u>
NIP. 19860226 201503 2 007 | (Pembimbing II) | : |
| 5. <u>Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I</u>
NIP. 19781110 200912 1 003 | (Sekretaris
Sidang) | : |



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Fauzi, S.Si
NIM : MP-15045
Jurusan / Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Pengaruh Sikap dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Pengawas di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati

menyatakan bahwa tesis ini seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Kudus, 7 November 2019

Yang menyatakan



Ahmad Fauzi, S.Si
NIM. MP-15045



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**
cq. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **AHMAD FAUZI, S.Si, NIM : MP-15045** dengan judul **"Pengaruh Sikap dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Pengawas di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati"** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 7 November 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 197602252003121002

Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I
NIP. 198602262015032007

MOTTO

فَمَنْ كَانَ يَرْجُو لِقَاءَ رَبِّهِ فَلْيَعْمَلْ عَمَلًا صَالِحًا وَلَا يُشْرِكْ بِعِبَادَةِ رَبِّهِ أَحَدًا

“Barangsiapa mengharap perjumpaan dengan Tuhannya, maka hendaklah ia mengerjakan amal yang saleh dan janganlah ia mempersekutukan seorangpun dalam beribadah kepada Tuhannya”
(QS. Al-Kahfi : 110)

مَنْ أَرَادَ الدُّنْيَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ وَ مَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ وَ مَنْ أَرَادَ هُمَا

فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ

(رواه الطبراني)

“Barangsiapa yang menginginkan kehidupan dunia, maka ia harus memiliki ilmu, dan barang siapa yang menginginkan kehidupan akhirat maka itupun harus dengan ilmu, dan barang siapa yang menginginkan keduanya maka itupun harus dengan ilmu.”
(HR. Thabrani)

“Senjatamu untuk menakhlukkan dunia ini bukanlah harta, melainkan akal pikiran dan kejelian Anda”
(Ahmad Fauzi)

PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Sholawat serta salam kepada Sang *Sayyidas Sadat*, Kanjeng Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di hari kiamat.

Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, Tesis ini kupersembahkan untuk Ibu Bapakku, Istriku (Novita Fauziyah) dan Putriku (Ihda Nawa Fauzia), Saudaraku-saudaraku, serta Almamater Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Semoga cinta dan kasih sayang Allah SWT senantiasa melingkupi kalian dan cukuplah Allah SWT yang memberikan pahala terindah bagi kalian semua.



PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Di dalam naskah tesis ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab ditulis dengan huruf Latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut:

ARAB		LATIN	
Kons.	Nama	Kons.	Nama
ا	Alif		Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Tsa	ṡ	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Cha	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Dzal	dh	De dan ha
ر	Ra	R	Er
ز	Za	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sh	Es dan ha
ص	Shad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dlat	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Tha	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dha	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi

ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut:
 - a. Vokal rangkap (أَوْ) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya: *al-yawm*.
 - b. Vokal rangkap (أَيُّ) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya: *al-bayt*.
3. Vokal panjang atau maddah bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda *macron* (coretan horisontal) di atasnya, misalnya (الْفَاتِحَةُ = *al-fāṭihah*), (الْعُلُومُ = *al-'ulūm*) dan (قِيَمَةٌ = *qīmah*).
4. Syaddah atau tasydid yang dilambangkan dengan tanda syaddah atau tasydid, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda syaddah itu, misalnya (حَدٌّ = *haddun*), (سَدٌّ = *saddun*), (طَيِّبٌ = *tayyib*).
5. Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (الْبَيْتُ = *al-bayt*), (السَّمَاءُ = *al-samā'*).
6. *Ṭa' marbutah* mati atau yang dibaca seperti ber-*ḥarakat sukūn*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *ṭa' marbutah* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t”, misalnya (رُؤْيَةُ الْهَيْلَالِ = *ru'yah al-hilāl* atau *ru'yatul hilāl*).
7. Tanda apostrof (') sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (رُؤْيَةُ = *ru'yah*), (فُقُهَاءُ = *fūqahā'*).

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah penguasa seluruh alam semesta, berkat rahmat, taufiq dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul :

“Pengaruh Sikap dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Pengawas di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati”

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepangkuan beliau baginda Nabi akhir zaman Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari kegelapan menuju terang benderang. Tak lupa kami ucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak atas bantuan baik materil maupun spiritual terutama kepada :

1. Bapak Dr. H. Mundzakir, M.Ag., Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah merestui penelitian Tesis ini.
2. Bapak Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan kesempatan dan kepercayaan serta kesabaran dalam membimbing untuk menyelesaikan tesis ini.
3. Ibu Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I, Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus sekaligus sebagai Dosen pembimbing II yang telah memberikan dorongan, semangat, bimbingan dan pengarahan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu sabar memberikan arahan dan bimbingan selama perjalanan akademik.
5. Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para Dosen/Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah berjasa atas informasi pengetahuan dan memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Bapak H. Imron, S.Ag., M.Si selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian kepada Pengawas di Lingkungan Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pati.
8. Istriku (Novita Fauziyah) dan Putriku (Ihda Nawa Fauzia) tercinta, yang tak henti-hentinya memberikan dorongan, mendukung dan memberikan semangat untuk segera menyelesaikan penulisan tesis ini.

9. Semua pihak dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penelitian Tesis ini.

Dari semua itu penulis tidak dapat membalas dengan apa-apa kecuali hanya dapat berdo'a semoga amal dan jasa yang baik mereka diterima oleh Allah SWT dan mendapatkan balasan yang berlimpah-limpah. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini jauh dari kesempurnaan, maka demi perbaikan selanjutnya kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat kami harapkan.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis yang sederhana ini dapat bermanfa'at bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Amin.

Kudus, 7 November 2019

Penulis

Ahmad Fauzi, S.Si

