

**PENGARUH KETERAMPILAN MANAJERIAL
DAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU
DI MA SABILUL ULUM MAYONG LOR
MAYONG JEPARA**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister
Dalam Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

FAHRUS ANAM ARI RIDHO
MP-17052

**PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2019**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Ketua IAIN Kudus**
c.q Direktur Pascasarja
di **Kudus**

Assalamu 'alaikum. Wr.Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **Fahrus Anam Ari Ridho**, NIM :MP-17052 dengan Judul **Pengaruh Keterampilan Manajerial Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Guru Di MA Sabilul Ulum Mayong Lor Mayong Jepara** pada pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

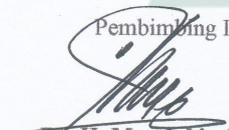
Oleh karena itu dimohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

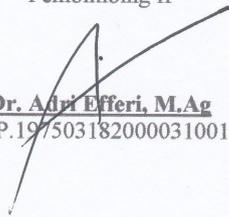
Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Kudus, 7 November 2019

Pembimbing I


Dr. H. Mundakir, M.Ag
NIP.195810101985031004

Pembimbing II


Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP.197503182000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Fahrus Anam Ari Ridho**
 NIM : **MP-17052**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Dan
Kepemimpinan Transformatif Terhadap
Kinerja Guru Di MA Sabilul Ulum Mayong Lor
Mayong Jepara**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

13 November 2019

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 18 November 2019

1. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si :
 NIP. 197602252003121002
 (Ketua Sidang/ Penguji I)
2. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si :
 NIP. 197811012005011002
 (Penguji II)
3. Dr. H. Mundakir, M.Ag :
 NIP. 195810101985031004
 (Penguji III/Dosen Pembimbing I)
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag :
 NIP. 197503182000031001
 (Dosen Pembimbing II)
5. Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag :
 NIP. 197011032005011004
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
 NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fahrus Anam Ari Ridho
 Tempat tanggal lahir : Jepara, 01 Agustus 1994
 NIM : MP-17052
 Program Studi : Managemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul tesis :PENGARUH KETERAMPILAN
 MANAJERIAL DAN
 KEPEMIMPINAN
 TRANSFORMASIONAL KEPALA
 MADRASAH TERHADAP KINERJA
 GURU DI MA SABILUL ULUM
 MAYONG LOR MAYONG JEPARA

Dengan ini menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya tulis sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 7 November 2019
 Yang Menyatakan,



Fahrus Anam Ari Ridho
 NIM. MP-17052

MOTTO

يَمْعَشَرِ الْجِنَّ وَالْإِنْسِ إِنْ أَسْتَطَعْتُمْ أَنْ تَنْفُذُوا مِنْ أَقْطَارِ السَّمَوَاتِ
وَالْأَرْضِ فَانْفُذُوا لَا تَنْفُذُونَ إِلَّا بِسُلْطَنِ ۖ

33. Hai jama'ah jin dan manusia, jika kamu sanggup menembus (melintasi) penjuru langit dan bumi, Maka lintasilah, kamu tidak dapat menembusnya kecuali dengan kekuatan. (QS. Ar- Rahman: 33)



PERSEMBAHAN

Tesis ini Saya persembahkan setulus hati kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang-Nya, nikmat dan rizqi-Nya, petunjuk-Nya, dan apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang dan semoga selalu diberikan yang terbaik kepada penulis sampai akhir kelak.
2. Bapak Sul Khan dan Ibu Muchayanti tercinta yang selalu memberikan do'a restu tanpa henti untuk penulis, beserta kakak dan adikku tersayang, Desy Choirun Nisa & Suami dan adik Naila Uswatun Khasanah yang telah mencurahkan kasih sayang mereka baik berupa ajaran moral, material maupun immaterial sampai saat ini.
3. Keluarga besar H. Masyuti dan Supatno. Terima kasih banyak atas dukungannya selama ini.
4. Pridaswari Cahya Amalia, S.Pd yang selalu memberi dukungan
5. Kawan-kawanku mahasiswa pascasarjana prodi Manajemen Pendidikan Islam Kelas C angkatan 2017 yang banyak sekali memberikan waktu suka, duka, cita, canda, tawa, kegilaan, keisengan. Dan yang selalu menemani penulis saat susah, sedih maupun senang, dan mengajarkan kepada penulis arti sebuah pengorbanan dan perjuangan dalam hidup, yang selalu sabar dan memberikan semangat yang tiada henti untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Semua guru-guruku dan Dosen mulai dari TK sampai pascasarjana, semoga ilmu-ilmu yang telah diberikan bermanfaat baik di dunia dan di akhirat kelak.
7. Kepada semua pihak madrasah aliyah Sabilul Ulum Mayong Lor Mayong Jepara yang ikut berpartisipasi atas kelancaran tesis, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Semoga menjadi amal kebaikan dan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Aamiin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN
Berdasarkan SKB
Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1998

A. Konsonan Tunggal

ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	H	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	S	s dengan titik di bawah
ض	Dad	D	d dengan titik di bawah
ط	Ta	T	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Z	z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbutah	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة....	Ta marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
إي / ي	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah didikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah didikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمر
الش	I	Bunyi <i>al Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul **“Pengaruh Keterampilan Manajerial Dan Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MA Sabilul Ulum Mayong Lor Mayong Jepara ”**. Disusun guna memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam rangka menyelesaikan program sarjana (S.2) pascasarjana program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus.

Berbagai teori penunjuang telah diperoleh sebagai penyelesaian penulisan tesis ini, namun halangan dan rintangan masih juga datang menghadang penulis dalam menyelesaikan tesis ini, akan tetapi berkat bantuan dari berbagai pihak pada akhirnya penulis berhasil menyelesaikan tesis ini. Penyusunan tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak. Sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

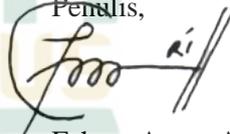
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah merestui penyusunan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang memberikan arahan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan penulisan tesis ini.
4. Dr. H. Mundakir, M.Ag. dan Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiyana, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan penulis dalam penyusunan tesis ini.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. Teman-temanku, kelas MPI C angkatan 2017 yang telah selalu memberikan keceriaan, susah dan senang bersama selama menuntut ilmu. Semoga tali kekeluargaan kita tidak akan pernah putus dan sukses juga untuk kalian semua.
8. Semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu, yang telah memberikan banyak *support* dan motivasi dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Noor Wahid, S.Pd.I selaku kepala Madrasah Aliyah Sabilul Ulum Mayong Lor Mayong Jepara, yang telah memberikan ijin penelitian di sana guna menyelesaikan tesis ini.
10. Segenap guru Madrasah Aliyah Sabilul Ulum Mayong Lor Mayong Jepara, terimakasih atas bantuannya dalam penelitian ini

Semoga amal baik beliau tersebut diatas mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya. Oleh karena itu, kritik konstruktif diharapkan menjadi bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 7 November 2019

Penulis,



Fahrus Anam Ari Ridho

NIM : MP-17052