

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN ISLAM**
(Studi Kasus di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak)



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Megister (S2)
Dalam Bidang Supervisi Pendidikan**

Oleh:

**ABDUL GHONI
MP -18055**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

**Yth. Rektor IAIN Kudus
C.q. Direktur Pascasarjana
di
KUDUS**

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara **Abdul Ghoni**, NIM : **MP-18055** dengan judul "**Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam (Studi Kasus di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak)**" pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Supervisi Pendidikan . Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Dosen Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, MAg
NIP.1975 0318 200003 1001

Kudus, 23 Pebruari 2021
Dosen Pembimbing II

Dr. Mubasyaroh, M.Ag
NIP.1971 1026 199802 2001



KEMENTERIAN AGAMA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
 PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 4326677

Fax. 441613 Kudus email: ppiainkudus@gmail.com; pascasarjana@iainkudus.ac.id website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis saudara:

Nama : Abdul Ghoni
NIM : MP-18055
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul Tesis : Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam (Studi Kasus di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

07 Mei 2021

Kudus, 07 Mei 2021

- 1. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. Ketua Sidang/ Penguji I
 NIP.197602252003121002
- 2. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.Si. Penguji II
 NIP.197802252009121001
- 3. Dr. Mubasyaroh, M.Ag. Penguji III/ Pembimbing II
 NIP.197110261998022001
- 4. Dr. Adri Efferi, M.Ag. Pembimbing I
 NIP.197503182000031001
- 5. Dr. Taufikin, M.Si. Sekretaris Sidang
 NIP.198403292015031003

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP.197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, Saya Abdul Ghoni NIM: MPI-18055 menyatakan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, Pebruari 2021
Yang Menyatakan



Abdul Ghoni
NIM. MP-18055

MOTTO

إِذَا وُسِدَ الْأَمْرُ إِلَىٰ غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرْ السَّاعَةَ (رواه البخاري)

Artinya: “Dari Abu Hurairah berkata: Rasulullah bersabda; apabila suatu perkara diberikan kepada yang bukan ahlinya maka tunggulah hari kehancurannya.” (HR. Bukhari).¹

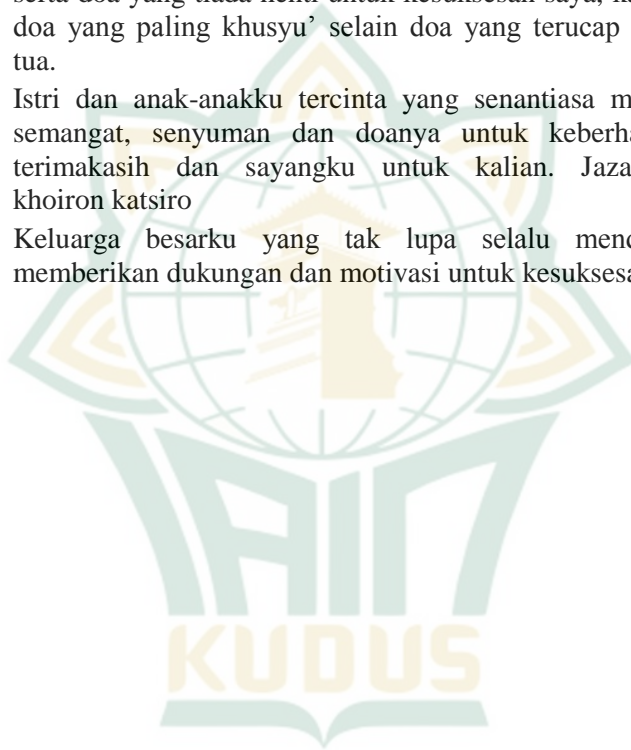


¹ Muhammad ibnu `Ismā`il Abū `Abdullah al-Bukhārī al-Ju`fī, *Shahīh al-Bukhārī*, (Beirut: Dār Thauq al-Najāh, 2001), juz 1, 21.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran-Mu ya Rabbi, yang telah memberikan kekuatan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Karya kecil ini penulis persembahkan untuk mereka yang terkasih:

- Ayah dan Ibuku tercinta yang telah memberikan dukungan serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada doa yang paling khusyu' selain doa yang terucap dari orang tua.
- Istri dan anak-anakku tercinta yang senantiasa memberikan semangat, senyuman dan doanya untuk keberhasilan ini, terimakasih dan sayangku untuk kalian. Jazakumullahu khoiron katsiro
- Keluarga besarku yang tak lupa selalu mendo'akanku, memberikan dukungan dan motivasi untuk kesuksesanku.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ث	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>LA</i>	ا	Tanpatanda
ت	<i>TA</i>	ص	<i>S/s</i>	م	<i>M/m</i>	...	<i>A/a</i>
ث	<i>Š/s</i>	ض	<i>D/d</i>	ن	<i>N/n</i>	...	<i>I/i</i>
ج	<i>Jf</i>	ط	<i>Tā</i>	و	<i>W/w</i>	...	<i>U/u</i>
ح	<i>Hh</i>	ظ	<i>Zz</i>	هـ	<i>H/h</i>	<i>Mādd</i>	
خ	<i>KHkh</i>	ع awal	<i>'A/a</i>	ء akhir	<i>A/a</i>	با	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ع akhir	<i>A/a</i>	ء awal	<i>A/a</i>	بي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Zz</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Yy</i>	بو	<i>Bū</i>
ر	<i>Rr</i>	ف	<i>Ff</i>	<i>Tasydūd</i>		<i>Yā 'nisbah</i>	
ز	<i>Zz</i>	ق	<i>Q/q</i>	اب	<i>abb</i>	فَلَکِيّ	<i>falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>Kk</i>	رب	<i>rabb</i>	عَالَمِيّ	<i>'alamiy</i>
'AinHamzah di Belakang		'AinHamzah di-waqf		ن	VokalRangkap		
قُرْع	<i>qara'a</i>	الْفُرُوع	<i>al-furū'</i>	القَمَر	<i>al-qamar</i>	غَيْرِيّ	<i>gairī</i>
قُرْعَة	<i>qara'a</i>	القَضَاءُ	<i>al-qaḍā'</i>	السُّيُوم	<i>al-syams</i>	سَيِّئ	<i>syai'un</i>
Kata Majemukdirangkai		Kata Majemukdipisah			<i>Ta' Marbūṭah</i>		
جَمَالُ الدِّين	<i>Jamāluddīn</i>	جَمَالُ الدِّين	<i>Jamālal-Dīn</i>	سَاعَة	<i>sā'ah</i>		

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Alamin, senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya, sehingga penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad Saw, beliau bersabda *that islam is true religion*, yakni Ahlussunnah Wal Jamaah.

Tesis yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam Di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak”, telah berhasil disusun dengan usaha yang maksimal, sehingga insya Allah dapat memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar magister strata dua (S2) di Program Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam penyelesaian tesis ini, tentulah tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Dosen Pembimbing I yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan pengarahan demi selesainya tesis ini.
4. Dr. Mubasyaroh, M.Ag selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, S.Ag, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawannya yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.

7. Kelembagaan Pendidikan Islam MTs Al Ikhwan, Kepala Madrasah MTs Al Ikhwan, serta Guru-Guru Madrasah MTs Al Ikhwan Demak yang telah memberikan data sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
8. Semua pihak dan sahabat-sahabatku yang tak mungkin ku sebutkan satu persatu yang selalu memberikan motivasi, bantuan, serta selalu ada dikala susah maupun senang.

Semoga segala amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan semua, mendapat barokah dan balasan pahala yang berlipat ganda disisi Allah SWT. Aamiin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, Pebruari 2021
Penulis



Abdul Ghoni
NIM. MP-18055