

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                           | i    |
| <b>HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....     | ii   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                      | iii  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....             | iv   |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                 | v    |
| <b>MOTTO</b> .....                                   | ix   |
| <b>PERSEMBAHAN</b> .....                             | x    |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN</b> .....        | xi   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                          | xii  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                              | xiv  |
| <b>DAFTAR TABEL DAN DAFTAR GAMBAR</b> .....          | xvii |
| <br>   |      |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>                           |      |
| A. Latar Belakang Masalah .....                      | 1    |
| B. Fokus Penelitian .....                            | 10   |
| C. Rumusan Masalah .....                             | 10   |
| D. Tujuan Penelitian .....                           | 11   |
| E. Manfaat Penelitian .....                          | 11   |
| F. Sistematika Penulisan Tesis .....                 | 12   |
| <br>   |      |
| <b>BAB II : KAJIAN TEORI</b>                         |      |
| A. Kepemimpinan Kepala Madrasah .....                | 14   |
| 1. Pengertian Kepemimpinan .....                     | 14   |
| 2. Teori Kepemimpinan .....                          | 19   |
| 3. Gaya dan Tipe Kepemimpinan .....                  | 21   |
| 4. Karakteristik Kepemimpinan Pendidikan Islam ..... | 23   |
| 5. Pendekatan Kepemimpinan .....                     | 26   |
| B. Kepala Madrasah .....                             | 28   |
| 1. Pengertian Kepala Madrasah .....                  | 28   |
| 2. Kompetensi Kepala Madrasah .....                  | 29   |
| 3. Standar Kompetensi Kepala Madrasah .....          | 30   |
| 4. Peran Kepala Madrasah .....                       | 34   |
| C. Mutu Pendidikan Islam .....                       | 38   |
| 1. Pengertian Mutu Pendidikan Islam .....            | 38   |
| 2. Ciri-ciri Pendidikan Bermutu .....                | 41   |
| 3. Mutu Pendidikan Dalam Perspektif Islam .....      | 44   |

|   |    |
|---|----|
| 4. Indikator Mutu Pendidikan Agama Islam .... | 46 |
| D. Peneitian Terdahulu .....                  | 46 |
| E. Kerangka Berpikir .....                    | 53 |

**BAB III : METODE PENELITIAN**

|  |    |
|--|----|
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian ..... | 56 |
| B. Lokasi Penelitian .....               | 57 |
| C. Sumber Data .....                     | 58 |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....          | 59 |
| E. Pengujian Keabsahan Data .....        | 60 |
| F. Teknik Analisis Data .....            | 61 |

**BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|  |     |
|--|-----|
| A. Gambaran Umum MTs Klitih Karangtengah Demak .....                                       | 63  |
| 1. Sejarah Madrasah Tsanawiyah Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak .....                   | 63  |
| 2. Visi Misi Madrasah di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak.....                      | 64  |
| 3. Sarana Prasarana .....  | 65  |
| 4. Keadaan Siswa dan Guru .....  | 66  |
| 5. Struktur Organisasi MTs Al Ikhwan .....   | 68  |
| B. Deskripsi Hasil Penelitian .....  | 69  |
| 1. Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak .....       | 69  |
| 2. Mutu pendidikan Islam Madrasah di MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak.....          | 74  |
| 3. Peran kepemimpinan Kepala Madrasah di MTs Al-Ikhwan Klitih Karang tengah Demak.....     | 76  |
| C. Pembahasan.....   | 105 |
| 1. Analisis Data Tentang Kepemimpinan Kepala MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah Demak ..... | 105 |
| 2. Analisis Data Mutu Pendidikan Islam di MTs Al-Ikhwan Karangtengah Demak.....            | 109 |
| 3. Analisis Data Tentang Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah di                             |     |

MTs Al-Ikhwan Klitih Karangtengah  
Demak..... 113

**BAB V : PENUTUP**

A. Simpulan..... 128  
B. Saran-Saran ..... 129  
C. Penutup..... 130

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN  
DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN**



**DAFTAR TABEL DAN DAFTAR GAMBAR**

Tabel 4.1 Data Guru dan Pegawai MTs Al Ikhwan Klitih Karangtengah Demak Tahun Ajaran 2019/2020 ..... 67

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir ..... 55

Gambar 3.1 Diagram Teknik Analisa Data Milles dan Huberman ..... 62

Gambar 4.1 Struktur Organisasi MTs Al Ikhwan Klitih Karangtengah Demak ..... 68

