

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN STRATEGIS
DAN RELIGIUSITAS KEPALA MADRASAH
DALAM MENCAPAI PRESTASI INTERNASIONAL
(Studi Kasus di MA Abadiyah Gabus Pati)**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister (S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh :

Mukhamad Ismail, S.Pd.I

NIM : MPI-17076

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
c.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **MUKHAMAD ISMAIL, S.Pd.I NIM: MP-17076** dengan judul: **“Manajemen Kepemimpinan Strategis dan Religiusitas Kepala Madrasah dalam Mencapai Prestasi Internasional (Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)”** pada pascasarjana program studi Manajemen Pendidikan Islam setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu dimohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

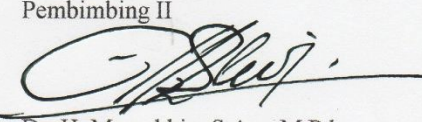
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 197602252003121002

Kudus, 04 Maret 2021

Pembimbing II


Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197203232000031001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : MUKHAMAD ISMAIL, S.Pd.I
 NIM : MP-17076
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul Tesis : "Manajemen Kepemimpinan Strategis dan Religiusitas Kepala Madrasah dalam Mencapai Prestasi Internasional (Studi Kasus di MA Abadiyah Kuryokalangan Gabus Pati)".

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

07 Mei 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan.

Kudus, 24 Mei 2021

- | | | |
|---|---------------------|-------|
| 1. Dr. Adri Efferi, M.Ag. | (Ketua Sidang/ | : |
| NIP. 197503182000031001 | Penguji I) | |
| 2. Dr. M. Shohibul Itmam, M.H. | (Penguji II) | : |
| NIP. 197902152009121003 | | |
| 3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. | (Penguji III/ | : |
| NIP. 197602252003121002 | Pembimbing I) | |
| 4. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd. | (Pembimbing II) | : |
| NIP. 197203232000031001 | | |
| 5. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I. | (Sekretaris Sidang) | : |
| NIP. 198602262015032007 | | |

(Handwritten signatures of the examiners and secretary)

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



(Handwritten signature of Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.)
 Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MUKHAMAD ISMAIL, S.Pd.I
NIM : MP-17076
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : “ **Manajemen Kepemimpinan Strategis dan Religiusitas Kepala Madrasah dalam Mencapai Prestasi Internasional (Studi Kasus Pencapaian di MA Abadiyah Gabus Pati)**”.

Menyatakan bahwa Tesis ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya orang lain. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Pati, 01 Maret 2021

Penulis,



MUKHAMAD ISMAIL, S.Pd.I.
NIM. MP-17076

MOTTO

يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجْلِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ۱۱

“ Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan”. (QS. Al Mujadalah: 11)

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada:

- *Istriku Tercinta Nurul Fajriyah, S.Pd.I yang selalu mendo'akan dan memberikan dukungan terbaiknya dalam setiap langkahku.*
- *Buah hatiku Chumaira Himmatun Naja dan Nusaima Shofwatin Nahla yang menjadi penawar lelahku semoga menginspirasi kelak semangat menuntut ilmu*
- *Bapakku Matsari dan Ibuku Sudarmini yang selalu merestui setiap langkah menuju kesuksesan dunia akhirat.*
- *Bapak Maun Ahmadi dan Ibu Maslichah yang selalu mendo'akanku dengan tulus untuk kesuksesanku*
- *Saudaraku semua yang selalu memotivasi dan mendo'akanku*
- *Dan yang terakhir untuk para pembaca yang budiman, semoga selalu dirahmati Allah SWT.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji syukur bagi Allah SWT dzat yang maha pencipta dan memelihara alam semesta beserta isinya yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

Shalawat serta salam selalu saya haturkan kepada Nabi Bani Hasyim, Nabi akhirus zaman dan suri teladan yang paripurna beliau adalah Nabi Muhammad SAW. semoga kita senantiasa mendapatkan pancaran nur dan syafa'atnya dari dunia sampai akhirat.

Tesis dengan judul : “ **Manajemen Kepemimpinan Strategis dan Religiusitas Kepala Madrasah dalam Mencapai Prestasi Internasional (Studi Kasus di MA Abadiyah Gabus Pati)**” ini, telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan Tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan Tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag. sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan tentang penulisan tesis ini
3. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd. sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag. sebagai Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Abdul Kalim, MM., M.Pd.I. sebagai Kepala MA Abadiyah Gabus Pati yang telah membantu dengan ramah dan permisif dalam memberikan data-data terkait penelitian dalam tesis ini.

6. KH. Abu Thoyib sebagai Ketua Yayasan Abadiyah Kuryokalangan yang telah memberikan do'a restu dan data-data terkait penelitian sehingga selesai penyusunan tesis ini.
7. Segenap Dewan Guru dan pegawai MA Abadiyah Gabus Pati terutama Ali Syarifuddin, S.Pd. dan Warjono, S.Pd.I yang telah memberikan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
8. Istriku tercinta Nurul Fajriyah, S.Pd.I. yang selalu memberikan dukungan, semangat, kritik, dan do'a terbaiknya sehingga terselesaikan karya terbaik dalam penulisan tesis ini.
9. Segenap keluarga besar saya yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan semangat dan do'a tulusnya sampai terselesaikan tesis ini.
10. KH. Abdullah Umar Fayumi dan KH. Hasan Ahmad Syarifuddin dan seluruh guru spiritual saya yang telah memberikan pencerahan lahir dan batin.
11. Teman-teman seperjuangan MPI Kelas D Angkatan 8 tahun 2017 dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik beliau yang tersebut diatas maupun semua pihak yang belum penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amiin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti yang sesungguhnya, namun penulis berharap semoga tesis ini memberi manfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca secara umum.

Pati, 01 Maret 2021

Penulis,

MUKHAMAD ISMAIL, S.Pd.I.

NIM. MP-17076