

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN PEMBIAYAAN
PONDOK PESANTREN BERBASIS
ENTREPRENEURSHIP
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati
Bangsri Jepara)**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memenuhi Gelar Magister
Dalam Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

NAJIB HABIBI
MP-18001

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
c.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat bahwa tesis saudara **Najib Habibi** NIM MP-18001 dengan judul "**Efektifitas Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Berbasis Entrepreneurship (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati Bangsri Jepara)**" pada pascasarjana program Manajemen Pendidikan Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

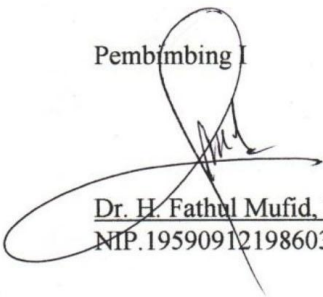
Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.


Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 29 Maret 2021

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I
NIP.195909121986031005


Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I.
NIP.198602262015032007



KEMENTERIAN AGAMA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
 PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 4326677

Fax. 441613 Kudus email: ppiainkudus@gmail.com; pascasarjana@iainkudus.ac.id website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis saudara:

Nama : Najib Habibi
NIM : MP-18001
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : PAI
Judul Tesis : Efektivitas Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Berbasis Entrepreneurship (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati Bangsri Jepara)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

07 Mei 2021

Kudus, 07 Mei 2021

1. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. Ketua Sidang/ Penguji I
 NIP.197602252003121002
2. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.Si. Penguji II
 NIP.197802252009121001
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. Penguji III/ Pembimbing II
 NIP.198602262015032007
4. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I Pembimbing I
 NIP.195909121986031005
5. Dr. Taufikin, M.Si Sekretaris Sidang
 NIP.198403292015031003

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.

NIP.197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan Penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Najib Habibi NIM MP-18001 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 8 Februari 2021

Yang Menyatakan,



(Najib Habibi)

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ

Artinya : “Bersama 1 Kesulitan, Pasti Ada Banyak Kemudahan Menyertainya” (Q.S Al-Insyirah Ayat 5-6.)¹



¹ Departemen Agama RI Al Hikmah, *Al-Qur'an Terjemah*, (Bandung: Diponegoro, 2009)

PERSEMBAHAN

Sembari memanjatkan doa dan memohon riho Allah SWT dan syafaat Nabi Muhammad SAW, dengan kerendahan hati dan tulus ikhlas peneliti persembahkan tesis ini kepada:

1. Bapak Noor Ali dan Ibu' Rofi'ah yang senantiasa memberikan ridho serta doanya kepada peneliti, senantiasa mencurahkan kasihnya yang tulus dalam memotivasi peneliti.
2. Istri tercinta Mar'atus Sholikhah yang selalu memotivasi peneliti dan menemani peneliti begadang untuk menyelesaikan tesis.
3. Teman-teman guru MA Amsilati yang selalu mendukung dan memotivasi peneliti.
4. Segenap keluarga besar yang turut mendukung Pendidikan peneliti.
5. Segenap keluarga besar Kelas MPI-A 2018 yang senantiasa memotivasi dalam pembelajaran

Dan tentunya semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu dalam kelancaran proses Pendidikan peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB

Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	H	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ş	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Ẓ	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbutah	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة	Ta marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
ي / يـ	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah Panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
الق	A	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمر
الش	I	Bunyi <i>al Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur dihaturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafaatnya. Aamiin.

Tesis yang berjudul “*Efektifitas Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Berbasis Entrepreneurship (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati Bangsri Jepara)*” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Mudzakir M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini
4. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I. dan Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. KH. Taufiqul Hakim selaku Pengasuh PP. Darul Falah Amsilati Bangsri Jepara yang telah memberika ijin peneliti dalam penelitian di lokasi pesantren

8. Para asatidz, santri, para pimpinan dan karyawan pesantren yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian yang peneliti lakukan.

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan, dan sangat jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Dengan begitu peneliti sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 09 Februari 2021

Peneliti,



Najib Habibi
MP-18001

