

ABSTRAK

Najib Habibi (MP-18001), *Efektivitas Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Berbasis Entrepreneurship (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati Bangsri Jepara)*. Tesis. Program Strata Dua (S2) Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi PAI.

Penelitian ini ditujukan untuk menganalisis dan menemukan konsep yang terdiri atas: 1) Perencanaan *entrepreneurship* Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati, 2) Pelaksanaan *entrepreneurship* Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati, 3) Evaluasi *entrepreneurship* Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati, 4) Kontribusi dan dampak *entrepreneurship* Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati dalam mengelola pembiayaan pendidikan, 5) Efektivitas Manajemen Pembiayaan Pondok Pesantren Darul Falah Amsilati Berbasis *Entrepreneurship*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Teknik pengambilan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipan dan studi dokumentasi. Analisis data meliputi analisis data kasus tunggal/individu (*individual case analysis*). Adapun teknik analisis data : Reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui kredibilitas dan dependabilitas.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) Perencanaan yang bersifat *bottom up* dengan memfungsikan sumber daya yang dimiliki, sistem perencanaan yang dilakukan untuk pemasaran produk adalah menggunakan pendekatan emosional dan pendekatan profesional, untuk rencana produksi melihat persediaan barang berdasarkan data jualan yang laku dan untuk rencana sumber daya manusia dengan sistem kaderisasi alumni pondok pesantren Darul Falah Amsilati menjadi prioritas utama. 2) Pelaksanaannya ada lima fokus orientasi: a) Pelaksanaan program tahunan. b) Pemotivasian karyawan dan kinerja organisasi oleh pimpinan, c) Pengembangan kultur organisasi, d). Penetapan struktur organisasi dan e). Menetapkan anggaran. 3) Evaluasi *entrepreneurship* bersifat kontinue setiap mingguan (jika diperlukan), bulanan, atau tahunan. 4) Kontribusi dan dampak *entrepreneurship* terhadap pengelolaan pembiayaan Pesantren diantaranya terpenuhi anggaran dana untuk seluruh program pendidikan dan seluruh sarana pra sarana pendidikan. 5) Manajemen *entrepreneurship* dipondok tersebut sudah sangat efektif karena mampu untuk menciptakan sumber pembiayaan sendiri, memiliki biaya operasional secara terus menerus, memiliki investasi usaha, mampu meningkatkan sumber pembiayaan sendiri, memiliki pengelolaan pembiayaan yang baik, memiliki daya tahan terhadap perubahan zaman.

Kata kunci: *Efektivitas, Manajemen Entrepreneurship, Pembiayaan Pondok Pesantren*

ABSTRACT

Najib Habibi (MP-18001), The Management Effectiveness of funding Islamic Boarding Schools Based On Entrepreneurship (Case Study at Darul Falah Amtsilati Islamic Boarding School, Bangsri Jepara). Thesis. Postgraduate Program in Islamic Education Management, PAI concentration.

The aim of this research was to analyze and to find out the concepts consist of:

1) The entrepreneurship planning of Islamic Boarding School Darul Falah Amtsilati , 2) The entrepreneurship implementation of Islamic Boarding School Darul Falah Amtsilati, 3) The entrepreneurship evaluation of Islamic Boarding School Darul Falah Amtsilati , 4) The contribution and the impact of the entrepreneurship of Islamic Boarding School Darul Falah Amtsilati in managing school finance, 5) The Management Effectiveness of Funding Islamic Boarding School Darul Falah Amtsilati.

This research used qualitative approach with case study type. The data collection technique used in-depth interviews, participant observation and documentation study. Data analysis included single case / individual data analysis. The data analysis techniques: data reduction, data display and conclusion. Data validity checks were carried out through credibility and dependability.

The results showed that: 1) Bottom up planning by using own resource. The product marketing plan used emotional approach and professional approach, then the production plans based on available stock, and the human resources based on the alumni of Islamic boarding school Darul Falah Amtsilati. 2) The Implementation focused on five orientations: a) The Implementation of the annual program. b) The motivation was led by leader to employees to increase the performance. c) The development of organizational culture, d). The determination of organizational structure and e) Budgeting. 3) Entrepreneurship evaluation was conducted contiously, (weekly, monthly, or annually) depending on situation and condition. 4) The contribution and impact of entrepreneurship on the management of Islamic boarding schools were successfully funding all education programs and all educational infrastructures. 5) The Entrepreneurship management was strongly effective, profitable, realible to make Islamic boarding school independent for funding itself.

Keywords: *Effectiveness, Entrepreneurship Management, Islamic Boarding School Financing*

الملخص

نجيب حبيبي (م ف - ١٨٠٠١) ، الفعالية الإدارية للمدارس الداخلية الإسلامية القائمة على ريادة الأعمال (دراسة حالة في معهد دار الفلاح امثلي الإسلامية، بانغسري جفارا). أطروحة. برنامج الدراسات العليا في إدارة التربية الإسلامية ، تركيز تربية الإسلامية.

يحلل هذا البحث ويكتشف مفاهيم تتكون من: (١) تخطيط ريادة الأعمال في معهد دار الفلاح امثلي ، (٢) تنفيذ ريادة الأعمال لمعهد دار الفلاح امثلي ، (٣) تقييم ريادة الأعمال في مدرسة دار الفلاح امثلي الداخلية الإسلامية ، (٤) المساهمة والتأثير ريادة الأعمال في معهد دار الفلاح امثلي في تمويل التعليم ، (٥) فعالية إدارة تمويل معهد دار الفلاح امثلي القائمة على ريادة الأعمال.

يستخدم هذا البحث نهجًا نوعيًا مع نوع من دراسة الحالة. استخدمت تقنية جمع البيانات المقابلات المتعمقة وملاحظة المشاركين ودراسة الوثائق. يشمل تحليل البيانات حالة فردية / تحليل بيانات فردية. تقنيات تحليل البيانات: تقليل البيانات وعرضها وسحبها. يتم إجراء عمليات التحقق من صحة البيانات من خلال المصادقة والاعتمادية.

وأظهرت النتائج أن: (١) التخطيط الذي يكون من الأسفل إلى الأعلى عن طريق تمكين الوظائف المملوكة ، ونظام التخطيط المنفذ لتسويق المنتج هو استخدام نهج عاطفي ونهج احترافي ، لخطط الإنتاج انظر توريد السلع بناءً على بيانات المبيعات التي تباع وخطط الموارد. إن البشر الذين لديهم نظام تجديد لخريجي معهد دار الفلاح امثلي هم على رأس الأولويات (٢) تنفيذ خمسة توجهات محورية: أ) تنفيذ البرنامج السنوي. ب) تحفيز الموظفين والأداء التنظيمي من قبل القيادة ، ج) تنمية الثقافة التنظيمية ، د). تحديد الهيكل التنظيمي و ه). وضع الميزانية. (٣) تقييم ريادة الأعمال أسبوعي مستمر (إذا لزم الأمر) أو شهريًا أو سنويًا. (٤) مساهمة وتأثير ريادة الأعمال في إدارة

معهد دار الفلاح امثليتي يشمل الوفاء بالميزانية لجميع برامج التعليم وجميع البنى التحتية التعليمية. ٥) إدارة ريادة الأعمال في المساكن فعالة للغاية لأنها قادرة على إنشاء مصدر تمويل خاص بها ، ولها تكاليف تشغيلية مستمرة ، ولديها استثمارات تجارية ، وقادرة على زيادة مصادر التمويل الخاصة بها ، ولديها إدارة تمويل جيدة ، ومقاومة للتغيير مرات.

الكلمات المفتاحية: الفعالية ، إدارة ريادة الأعمال ، تمويل المدارس الداخلية الإسلامية

