

**PELAKSANAAN SUPERVISI PEMBELAJARAN
KEPALA MADRASAH DI MA SILAHUL ULUM
ASEMPAPAN TRANGKIL PATI
TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



SKRIPSI

**Disusun Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
Dalam Ilmu Tarbiyah**

Oleh:

IKA PRATIWI

NIM :1410110188

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2019**



**KEMENTRIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 53922 Telp (0291) 438818 Faks 441613
Email: febiainkudus@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Ika Pratiwi
NIM : 1410110188
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 12 Oktober 2018 sampai dengan 31 Oktober 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Dosen Pembimbing

H. Mohammad Dzofir, M.Ag
NIP. 197311011999031004

Kudus, 04 November 2019

Dosen Asisten Pembimbing

Fina Tri Wahyuni, M.Pd
NID. 199110262049042016



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677
Faks (0291) 441613
Website : www.tarbiyah.iainkudus.ac.id.

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Ika Pratiwi/1410110188
Fakultas : Tarbiyah
Progam Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : "Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019"

Telah diujikan pada 15 November 2019 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Supaat, M.Pd.</u> NIP. 196105031987031003 Ketua/Penguji I	19-11-2019	
<u>Ulfah Rahmawati, M.Pd.I.</u> NIP. 198509272015032002 Penguji II	21-11-2019	
<u>H. Sayful Mujab, M.S.I.</u> NIP. 198411272011011008 Sekretaris/Penguji III	21-11-2019	
<u>H. Mohammad Dzofir, M.Ag</u> NIP. 197311011999031004 Dosen Pembimbing	21-11-2019	
<u>Fina Tri Wahyuni, M.Pd</u> NID. 199110262049042016 Dosen Assisten Pembimbing	19-11-2019	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 19610310 1989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	19-11-2019	

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Ika Pratiwi, NIM 1410110188 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 04 November 2019

Yang Menyatakan



Ika Pratiwi

NIM : 1410110188

ABSTRAK

Ika Pratiwi (NIM: 1410110188) angkatan 2014 dengan judul “Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Oleh Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019” Pada Program studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah Di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Pembimbing: H.Mohammad Dzofir, M.Ag dan Fina Tri Wahyuni, M.Pd.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan *field research* dan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah Reduksi data, Penyajian Data dan Vertifikasi Data.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui “Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019”. Penelitian ini untuk menjawab permasalahan : (1) Bagaimana Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019? (2) Apa faktor pendukung dan faktor penghambat dari Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun Pelajaran 2018/2019?

Hasil penelitian menunjukkan Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Kepala Madrasah di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati Tahun adalah Pertama, perencanaan yaitu kepala madrasah melakukan koordinasi dan komunikasi terhadap guru. Pelaksanaan yaitu kepala madrasah menggunakan teknik observasi kelas, yaitu dengan mengamati proses belajar mengajar yang dilakukan oleh guru di dalam kelas. Tujuannya dengan dilakukannya observasi kelas, agar supervisor dapat mencermati situasi saat proses belajar mengajar tersebut. Penilaian yaitu mencakup penggunaan metode pembelajaran, pendekatan pembelajaran, menguasai situasi dalam kelas dan menguasai peserta didik. Dan mengadakan pertemuan balikan. Evaluasi yaitu berupa *sharing* kemudian mendengarkan penjelasan guru yang bersangkutan. Faktor penghambat dan faktor pendukung dalam pelaksanaan supervisi pembelajaran oleh kepala madrasah. Kedua, faktor penghambat diantaranya yaitu kesibukan pekerjaan kepala madrasah dan banyaknya guru senior yang menjadikan penilaian tidak objektif. Sedangkan faktor pendukung diantaranya yaitu komponen madrasah yang mendukung, kesiapan guru yang disupervisi, sarana pra sarana madrasah, dan ketrampilan guru dalam mengelola kelas.

Kata Kunci : Supervisi Pembelajaran, Kepala Madrasah

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُعَيِّرُوهُمَا بِأَنفُسِهِمْ ۗ

Artinya: "... Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri." (QS. Ar-Ra'd: 11)¹



¹ Al-Qur'an, Ar-Ra'd ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama RI, Pustaka Al-Fatih, 2009), 250.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap Alhamdulillah 'alaa kulli hal dan memunculkan paras kegembiraan dan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada Ilahi Rabbi Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Semoga skripsi yang telah tersusun ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan para pembaca. Untuk itu, secara sadar dan dengan tulus hati skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibu angkat tercinta (Maryono dan Zuhriyah) yang senantiasa mendidik, membimbing, menyayangiku dengan tulus ikhlas dan mendoakan demi keberhasilan, keberuntungan, dan kesuksesan hidupku serta memberikan restunya kepadaku.
2. Bapak dan Ibu kandungku tercinta (alm. Sundoyo dan almh. Suwini) yang melahirkan dan mendo'akanku di surga.
3. Dosen pembimbing Skripsiku Bapak H. Mohammad Dzofir, M.Ag, dan Ibu Fina Tri Wahyuni, M.Pd, yang telah membimbingku dengan kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Mas Ahmad Muzzakin tercintaku yang tak pernah bosan untuk memberi dukungan, motivasi, doa, dan semangat dalam perjalananku menimba ilmu untuk meraih cita-cita. Terimakasih dan sayangku untuk kalian.
5. Semua guru yang terhormat yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun, mendidik, mengarahkan, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya dalam menuntut ilmu yang berkah dan bermanfaat.
6. Seluruh keluarga besarku yang selalu memberi dukungan, semangat, dan doa dalam kesuksesanku.
7. Teman-temanku kelas E-PAI angkatan 2014 senasib dan seperjuangan yang telah banyak membantu dan setia menemaniku dalam berbagai rasa suka dan duka serta solidaritas yang luar biasa yang membuat hari-hari selama masa kuliah lebih berarti dan menyenangkan.
8. Sahabat-sahabatku tersayang yang selalu menampung jeritan hati dikala suka maupun duka. Tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita

lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan.

9. Teman-temanku PPL MA NU Raden Umar Sa'id Colo Kudus yang selalu mengukir kenangan terindah dengan sifat kekompakan, kepedulian, dan kekeluargaan.
10. Teman-temanku KKN-IK Gondoharum Jekulo Kudus yang memberi semangat dalam menyelesaikan studiku dan yang memberikan dukungan serta do'anya supaya cepat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
11. Teman-temanku IKAMARU 2014 dan IKAMARU 2016 yang memberi semangat untuk studiku.
12. Teman-teman seperjuangan, sepembimbingan yang telah meluangkan waktunya yang selalu memberikan semangat dan membuat hari-hari saat bimbingan lebih indah.
13. Serta semua pihak yang telah membantu penulis yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang, Aamiin.

❖ Pembaca yang budiman

Semoga semua bantuan, semangat, motivasi, dukungan, doa dan pengorbanan yang diberikan dengan tulus ikhlas akan mendapat balasan oleh Sang Maha Kuasa. Aamiin.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah ‘ala ni’matillah penulis panjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas pertolongan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan skripsi dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Studi Program Strata 1 Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus. Sholawat salam semoga tetap tercurah kepangkuan *Syayyidil anbiyai wa imamil mursalin* yaitu beliau Nabi Muhammad SAW semoga di Yaumul Qiyamah kita semua mendapatkan Syafaatnya, *Aamiin Ya Robbal ‘Alamiin...*

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak mungkin berhasil tanpa adanya dukungan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan, maka dari ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. **Dr. H. Mundakir, M.Ag**, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. **Dr. H. Abdul Karim, M.Pd**, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. **H. Mohammad Dzofir, M.Ag**, selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia dan tulus ikhlas dalam meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan, memberikan bimbingan, dan pelajaran yang tiada ternilai harganya dalam penyusunan skripsi ini.
4. **Fina Tri Wahyuni, M.Pd**, selaku Asisten Dosen pembimbing yang telah bersedia dan sabar dalam membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. **Ahmad Falah, M.Ag**, selaku ketua program studi Pendidikan Agama Islam.
6. **Anisa Listiana, M.Ag**, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. **Muslikun, S.Pd.**, selaku Kepala Madrasah MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati yang bersedia memberikan izin dilakukannya penelitian.

8. **Pranoto, S.Pd.I**, selaku Guru mata pelajaran PKN di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. **Sri Supinah, S.Ag.**, selaku Guru mata pelajaran Al-Qur'an Hadist di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. **Supriyadi, S.Pd.I**, selaku Guru mata pelajaran Bahasa Arab di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
11. **Jami'atun, S.Ag.**, selaku Guru mata pelajaran Akidah Akhlak di MA Silahul Ulum Asempapan Trangkil Pati yang bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Bapak dan Ibu selaku staf karyawan perpustakaan yang telah memberikan pelayanan perpustakaan yang penulis perlukan dalam penulisan skripsi ini.
13. Orang tua yang senantiasa memberikan do'a dan kasih sayangnya sehingga penulis mampu sampai sekarang.
14. Sahabat seperjuangan yang selalu bersama mengejar cita-cita.
15. Guru-guruku dari YPRU yang senantiasa memberikan semangat dan motivasinya.
16. Teman-teman IKAMARU 2014 yang senantiasa memberi semangat.
17. Segenap pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Bukan harta dan benda yang dapat penulis berikan melainkan hanya do'a tulus ikhlas dan harapan, semoga jasa beliau semua mendapatkan balasan yang berlipat ganda di dunia dan di akhirat. Penulis menyadari dengan segala keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan laporan skripsi ini yang masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis membuka diri dan menerima kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca agar laporan ini dapat menjadi lebih baik lagi.

Akhirnya penulis hanya dapat membalas dengan do'a, semoga Allah SWT yang akan memberikan pahala atas kebaikan budi mereka. Akhirul kalam, semoga karya sederhana ini dapat diambil manfaatnya bagi para pembaca, *Aamiin*.

Kudus, 04 November 2019
Penulis,

Ika Pratiwi
NIM : 1410110188

