

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA  
MADRASAH UNTUK MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI MI NU  
MASLAKUL FALAH UNDAAN KUDUS  
TAHUN AJARAN 2019/2020**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah  
(PGMI)**

**Oleh:**

**Milchatul Wasfiyah  
NIM 1410310074**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU  
MADRASAH IBTIDAIYAH  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge NgembalRejo Kode Pos 51 Kudus 59322

Telepon (0291) 432677

Fax. 441613 Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi  
saudari:

Nama : Milchatul Wasfiyah  
NIM : 1410310074  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah  
(PGMI)  
Judul : **PELAKSANAAN SUPERVISI  
KEPALA MADRASAH UNTUK  
MENINGKATKAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK GURU DI MI NU  
MASLAKUL FALAH UNDAAN  
KUDUS TAHUN AJARAN 2019/2020**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan  
pembimbing sejak tanggal 08 Mei 2019 sampai dengan tanggal 04  
November 2019 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses  
munaqosyah.

Kudus, 04 November 2019  
Pembimbing

**Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd.**  
**NIP. 1972051620000310002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291)  
 432677

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari :

Nama/NIM : Milchatul Wasfiyah/1410310074  
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)  
 Judul : Pelaksanaan Supervisi Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus Tahun Ajaran 2019/2020

Telah diujikan pada **15 NOVEMBER 2019** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA  | TANGGAL        | TANDA TANGAN |
|---|----------------|--------------|
| <b><u>Dr. H. Ah. Choiron, M.Ag.</u></b><br>NIP. 19550227 198903 1 001<br>Ketua/Penguji I          | 22 - 11 - 2019 |              |
| <b><u>Hj. Rini Dwi Susanti, M.Ag., M.Pd.</u></b><br>NIP. 19740828 200501 2 008<br>Penguji II      | 20 / 11 - 2019 |              |
| <b><u>Suparwi, S.Pd.L.MM</u></b><br>NIP. 198809031033042016<br>Sekretaris/Penguji III             | 21 - 11 - 2019 |              |
| <b><u>Dr. Nadhirin, S. Ag., M. Pd.</u></b><br>NIP. 19720510 200003 1 002<br>Dosen Pembimbing      |                |              |
| <b><u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.</u></b><br>NIP. 19610310 198903 1 003<br>Dekan Fakultas Tarbiyah |                |              |



**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Milchatul Wasfiyah  
Nim : 1410310074  
Fakultas / Prodi : Tarbiyah /PGMI  
Judul Skripsi : **“PELAKSANAAN SUPERVISI  
KEPALA MADRASAH UNTUK  
MENINGKATKAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK GURU DI MI NU  
MASLAKUL FALAH UNDAAN  
KUDUS TAHUN AJARAN 2019/2020”**

Menyatakan dengan penuh tanggung jawab, bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya peneliti sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 04 November 2019  
Yang Menyatakan



  
**Milchatul Wasfiyah**  
NIM. 1410310074

## ABSTRAK

**Milchatul Wasfiyah. NIM: 1410310074. “Pelaksanaan Supervisi Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus Tahun Ajaran 2019/2020”.** Skripsi Fakultas Tarbiyah Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI) IAIN Kudus, Tahun 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Penerapan Supervisi Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus Tahun Ajaran 2019/2020, 2) Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru Di MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus Tahun Ajaran 2019/2020, 3) Pelaksanaan Supervisi Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus Tahun Ajaran 2019/2020.

Penelitian ini menggunakan jenis pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang digunakan observasi, wawancara dan dokumentasi terhadap instansi pendidikan yang terkait yaitu MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus. Sumber data yang diperoleh dari kepala madrasah, guru dan siswa. Selanjutnya data disajikan dan dianalisis kemudian diverifikasi atau disimpulkan.

Hasil penelitian menunjukkan : 1) Supervisi akademik kepala madrasah di MI NU Maslakul Falah Tahun Ajaran 2019/2020, menurut peneliti dapat dikategorikan cukup efektif. Hanya saja waktu pelaksanaannya kurang maksimal yaitu satu bulan sekali, teknik yang digunakan adalah teknik individual dengan supervisi kunjungan kelas dan observasi kelas yang dilakukan kepala madrasah, pertemuan individu dan evaluasi diri, serta instrument pengumpulan data yang dipakai yaitu berupa daftar penilaian supervisi, 2) Peningkatan kompetensi pendagogik guru di MI NU Maslakul Falah Tahun Ajaran 2019/2020, menurut peneliti dikategorikan signifikan. Hal ini terlihat dari beberapa pencapaian yang tampak dari guru seperti guru merasa termotivasi untuk meningkatkan kompetensinya dalam mengelola pembelajaran, guru juga menyadari tugasnya sebagai profesi keguruan untuk melengkapi administrasi sebelum KBM, 3) Pelaksanaan supervisi kepala madrasah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru di MI NU Maslakul Falah Tahun Ajaran 2019/2020, menurut peneliti dapat dikategorikan efektif dan signifikan karena sudah sesuai dengan tahapan supervisi hal ini terlihat pada pelaksanaan supervisi yang dilakukan oleh kepala madrasah yaitu melalui tahapan *Pra observasi* (pertemuan awal), *Observasi* (pengamatan pembelajaran), *Pasca observasi* (pertemuan balikan). Dengan demikian hal ini dibuktikan dengan nilai rata-rata supervisi yang dilakukan oleh kepala madrasah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru diatas nilai rata-rata standart yang ditentukan oleh kepala madrasah.

**Kata Kunci: Supervisi Kepala Madrasah, Kompetensi Pedagogik**

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ

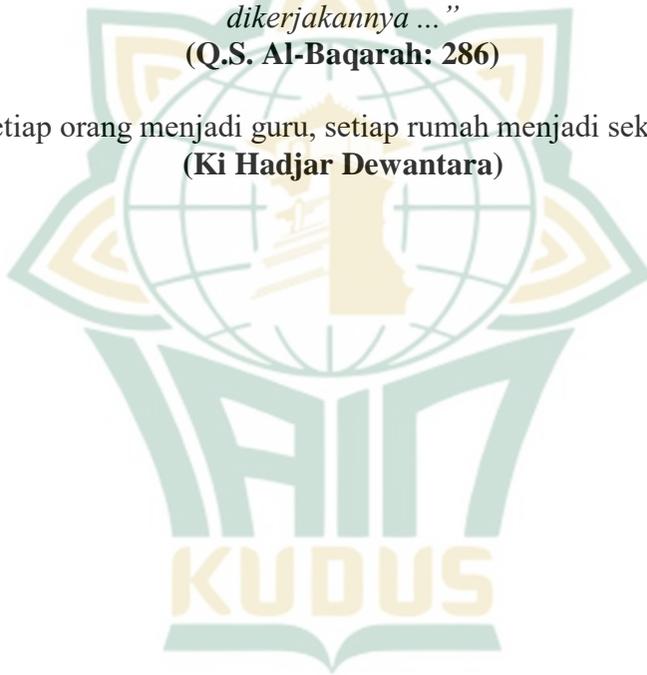
...

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya ...”*

**(Q.S. Al-Baqarah: 286)**

*“Setiap orang menjadi guru, setiap rumah menjadi sekolah.”*

**(Ki Hadjar Dewantara)**



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiratMu ya Robbi, yang telah memberikan kekuatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Karya ini penulis persembahkan untuk mereka yang terkasih:

1. Teruntuk semua keluarga yang tiada henti mendo'akan kesuksesanku
2. Sahabatku semasa dibangku kuliah Maria Ulfa, Tsamrotun Ni'mah, Apriyanti Firna Setyowati dan Siti Wachidah yang telah memberikan semangat untuk selalu bimbingan dan tidak menyerah. Semangat untuk kalian semua dalam meraih cita-cita kalian.
3. Teman-teman PGMI-B yang telah memberi semangat, menemani perjalanaku dalam menuntut ilmu di IAIN Kudus.
4. Seluruh saudaraku yang tak bisa kusebut satu-persatu
5. Keluarga besar MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus yang telah memberikan ijin penelitian.
6. Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri Kudus.
7. Pembaca yang budiman.

Demikianlah skripsi ini penulis buat, semoga goresan pena pengabdian skripsi ini sanggup terpahat abadi dalam bingkai kemanfaatan yang tak lekang oleh zaman. Amiin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

| Konsonan Tunggal        |            |                     |                      |           |          | Vokal         |             |
|-------------------------|------------|---------------------|----------------------|-----------|----------|---------------|-------------|
| ب                       | B/b        | ش                   | Sy/sy                | ل         | L/l      | ا             | tanpa tanda |
| ت                       | T/t        | ص                   | S/s                  | م         | M/m      | ...           | A/a         |
| ث                       | Š/s        | ض                   | Ḍ/ḍ                  | ن         | N/n      | ...           | I/i         |
| ج                       | J/j        | ط                   | T/t                  | و         | W/w      | ...           | U/u         |
| ح                       | H/h        | ظ                   | Z/z                  | ه         | H/h      | Mādd          |             |
| خ                       | KH/kh      | ع awal              | 'A/'u                | ء akhir   | A/'a'    | بَا           | Bā          |
| د                       | D/d        | ع akhir             | A/'a'                | ء awal    | A/a      | بِي           | Bī          |
| ذ                       | Ẓ/z        | غ                   | G/g                  | ي         | Y/y      | بُو           | Bū          |
| ر                       | R/r        | ف                   | F/f                  | Tasydīd   |          | Yā' nisbah    |             |
| ز                       | Z/z        | ق                   | Q/q                  | أَب       | abb      | فَلَكِي       | falakiy     |
| س                       | S/s        | ك                   | K/k                  | رَب       | rabb     | عَالَمِي      | 'ālamiy     |
| 'Ain/Hamzah di Belakang |            | 'Ain/Hamzah di-waqf |                      | ال        |          | Vokal Rangkap |             |
| قَرَع                   | qara'a     | الْفُرُوعُ          | al-furū'             | القَمَرُ  | al-qamar | غَيْرِي       | gairī       |
| قَرَاءَ                 | qara'a     | القَضَاءُ           | al-qaḍā'             | الشَّمْسُ | al-syams | شَيْ          | syai'un     |
| Kata Majemuk dirangkai  |            |                     | Kata Majemuk dipisah |           |          | Tā' Marbuṭah  |             |
| جَمَالُ الدِّينِ        | Jamāluddīn | جَمَالُ الدِّينِ    | Jamāl al-Dīn         |           |          | سَاعَةٌ       | sā'ah       |

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ, الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ, وَبِهِ نَسْتَعِينُ  
 وَعَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ, الصَّلَاةِ وَالسَّلَامِ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ  
 وَرِئَاسَةِ الْمُرْسَلِينَ, سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ  
 أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang tak henti-hentinya melimpahkan nikmat *Iman, Islam, dan Ihsan* kepada kita semua. Sehingga kita semua menjadi makhluk yang mulia dengan ilmu yang diberi-Nya. Shalawat dan salam tetap tersanjungkan kepada baginda nabi agung sayyidina Muhammad SAW, yang menjadi teladan bagi seluruh umat manusia.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dan partisipasi dari berbagai pihak, baik dari lembaga maupun perorangan. Karena itu penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak.

Dengan segenap kerendahan hati pada kesempatan kali ini perkenalkan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin melakukan penelitian, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Mufatihatus Taubah, S.Ag., M.Pd.I. selaku Ketua Prodi PGMI yang telah mendukung peneliti untuk melakukan penelitian dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing yang penuh kesabaran membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Husni Mubarak, M.Pd. selaku Asisten Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan proposal.
6. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para Dosen dan Staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

8. Achmad Syakur, S.Pd.I., M.Pd.I. selaku Kepala Madrasah MI NU Maslakul Falah Undaan Kudus, yang telah memberikan izin penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini beserta staf dan dewan guru.
9. Keluarga tercinta, sahabat dan teman-teman seperjuangan PGMI B yang senantiasa menemani dan memberikan motivasi kepada penulis untuk bangkit menyelesaikan skripsi ini.
10. Serta semua pihak yang terkait secara langsung dan tidak langsung memberikan bantuan baik secara fisik maupun psikis sejak penulis menyusun skripsi ini hingga penyusunan skripsi ini selesai yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan nasihat untuk perbaikan skripsi ini. Semoga dengan tersusunnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Kudus, 04 November 2019

Penulis,



**Milchatul Wasfiyah**  
**NIM. 1410310074**