

**ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN
LEMBAGA AMIL ZAKAT DALAM UPAYA
MEWUJUDKAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
(Telaah LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus)**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)

Oleh:

MUHAMAD MUSTAQHFIRI

NIM : 1620410031

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Muhamad Mustaqhfiri
NIM : 1620410031
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat Wakaf
Judul : “Analisis Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat dalam Upaya Mewujudkan Good Corporate Governance (Telaah LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus)”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing 10 September 2020 sampai dengan 01 Maret 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 01 Maret 2021
Dosen Pembimbing

H. Jaenal Arifin, M.Ag.
NIP. 197402072007011026



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : **Muhamad Mustaqhfiri / 1620410031**
Fakultas/Prodi: **Ekonomi dan Bisnis Islam/MZW**
Judul : **“Analisis Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat dalam Upaya Mewujudkan Good Corporate Governance (Telaah LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus)”**

Telah diujikan pada **06 Mei 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.</u> NIP. 196702132000031001 Ketua Sidang/Penguji I	18-05-21	
<u>Tina Martini, S.E., M.Si.</u> NIP. 197703232002122003 Penguji II	18-05-21	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NIP. 198809031033042016 Sekretaris Sidang/Penguji III	19-05-21	
<u>H. Jaenal Arifin, M.Ag.</u> NIP. 197402072007011026 Dosen Pembimbing		
<u>Dr. Supriyadi, SH., MH</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muhamad Mustaqhfiri**, NIM : **1620410031** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 04 Maret 2021
Yang Menyatakan



Muhamad Mustaqhfiri
NIM : 1620410031

MOTTO

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغُرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ ۗ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴾

Artinya :

“Sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yuang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana.” (QS. at-Taubah: 60)¹

¹ Al Qur'an, at Taubah ayat 60, *al-Qur'an Hafalan (Menghafal lebih Mudah Metode 5 Jam Hafal 1 Halaman)*, (Bandung: Cordoba, 2017), 196.

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, rizki, dan kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang terdekat saya:

1. Alm. Bapak Moh. Asyik, Ibu Siti Arifah, Kak Syafrudin Nur, Kak Moh. Asriful Fuad, Dek Khotibul Umam dan Dek Rifqoh Rayyanah, yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidupku dan yang terus mendoakan saya.
2. Bapak H. Ahmad Hamdani Hasanudin M. Ag dan Bapak H. Jaenal Arifin M. Ag yang selalu sabar dalam membimbing saya.
3. Keluarga besar LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus yang sudah membantu dalam menjalankan tugas akhir saya.
4. Sahabat-sahabat seperjuangan dan sepemakmuran Somi, Ulil, Thobiq, dan Ulum yang telah menjadi teman jagong dan senasib saya selama di Kos.
5. Sahabat-sahabat saya Zen, Ulin, Dayat, Afandi, Luthfi dan Fikri yang telah menjadi teman baik saya selama di perkuliahan.
6. Serta teman seperjuangan MZW angkatan 2016, dan teman-teman yang tak mungkin saya sebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Agung Muhammad SAW sebagai uswatun hasanah yang telah membebaskan manusia dari *kejahiliah* yang membelenggu umat. Pada kesempatan ini penulis dengan penuh syukur telah mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat dalam Upaya Mewujudkan *Good Corporate Governance* (Telaah LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus)”.

Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Atas kasih sayang dalam berbagai bentuk tersebut, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan apapun. Untuk itu dengan keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan untaian kata sebagai ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH. MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Jaenal Arifin, M.Ag., selaku Dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran guna viiiember pengarahannya dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Moh. Nurul Qomar, M. E.I, selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus, yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf pengajar di IAIN Kudus, yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan yang InsyaAllah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.
7. Bapak Eko Kusniyanto, selaku Ketua LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus yang telah memberikan izin dan kesempatan

penulis untuk melakukan penelitian di LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kudus.

8. Bapak Ibu dan keluarga tercinta, yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril dan materiil selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan di masa mendatang. Namun demikian, sekecil apapun makna yang tertulis di skripsi ini diharapkan ada manfaatnya bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Aamiin...

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 04 Maret 2021

Penulis



Muhamad Mustaqhfi

NIM : 1620410031

