

**PENGARUH *LEADERSHIP STYLE PARTISIPATIVE*  
DAN KERJASAMA TIM TERHADAP  
PENINGKATAN KINERJA KARYAWAN  
DI KSPPS BMT BINA UMMAT SEJAHTERA (BUS)  
CABANG KUDUS**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

Oleh:

**MIKLADIYAH NUR**

**NIM : 1520210022**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2019**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322  
Telepon (0291) 432677, Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

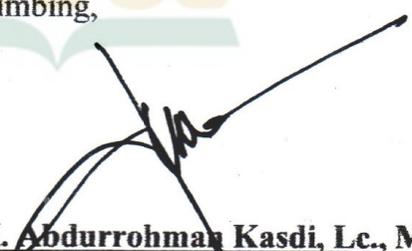
### **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i:

**Nama** : Mikladiyah Nur  
**NIM** : 1520210022  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Program Studi** : Ekonomi Syariah  
**Judul Skripsi** : Pengaruh *Leadership Style*  
*Partisipative* dan Kerjasama Tim  
terhadap Peningkatan Kinerja  
Karyawan pada KSPPS BMT Bina  
Ummat Sejahtera Cabang Kudus.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 25 September 2018 sampai dengan 29 Agustus 2019 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses Munaqosah.

Kudus, 29 Agustus 2019  
Pembimbing,

  
**Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si**  
NIP. 197602252003121002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291) 432677 Faks 441613  
 Email: [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

**Nama/NIM** : Mikladiyah Nur / 1520210022  
**Fakultas/Prodi** : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah  
**Judul Skripsi** : Pengaruh *Leadership Style Partisipative* dan Kerjasama Tim Terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan di KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera (BUS) Cabang Kudus.

Telah diujikan pada tanggal 18 Oktober 2019 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Drs. H. Umar, Lc., M.Ag</u></b> NIP. 195504211992031002 Ketua Sidang / Penguji I	31-10-19	
<b><u>Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.</u></b> NIP.197109071998021001 Penguji II	31-10-19	
<b><u>Indah Dewi Maharani, MM</u></b> NIP. 198703252019032014 Sekretaris	31-10-19	
<b><u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.</u></b> NIP. 197602252003121002 Dosen Pembimbing	31-10-19	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	31-10-19	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Mikladiyah Nur NIM. 1520210022 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Agustus 2019  
Yang Membuat Pernyataan  
Saya



  
Mikladiyah Nur  
NIM : 1520210022

## ABSTRAK

**Mikladiyah Nur (1520210022), Pengaruh *leadership Style Partisipative* dan Kerjasama Tim terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus. Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Ekonomi Syariah, IAIN Kudus, 2019.**

Penelitian ini digunakan untuk menguji pengaruh variabel *leadership style partisipative* dan kerjasama tim terhadap kinerja karyawan pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera. Model yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner dengan menggunakan skala *likert* dan penentuan sampel yang digunakan sebanyak 36 sampel. Metode analisis yang digunakan adalah metode regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *leadership style partisipative* secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kkinerja karyawan KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus karena  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  ( $3,884 > 2,032$ ), ini berarti semakin tinggi *leadership style partisipative* maka semakin tinggi pula kinerja karyawan KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus. Dalam kerjasama tim secara parsial juga berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus yang menunjukkan bahwa  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  ( $3,441 > 2,032$ ), hal tersebut berarti semakin tinggi kerjasama tim maka semakin tinggi pula kinerja karyawan KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus. Secara simultan (bersama-sama) semua variabel independen (*leadership style partisipative* dan kerjasama tim) berpengaruh secara signifikan terhadap variabel dependen (kinerja karyawan) pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus. Hal tersebut dikarenakan  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $26,439 > 3,28$ ). Besarnya pengaruh tersebut dapat diketahui bahwa nilai *adjusted R square* sebesar 0,592% artinya variabel independen yang terdiri dari *leadership style partisipative* dan kerjasama tim memberikan sumbangan sebesar 59,2% terhadap kinerja karyawan di KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera cabang Kudus. Sedangkan sisanya 40,8% dari 100% - 59,2% merupakan faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

**Kata Kunci :** *Leadership Style Partisipative*, Kerjasama Tim, Kinerja Karyawan

## MOTTO

وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا وَإِنَّ اللَّهَ لَمَعَ

الْمُحْسِنِينَ

Artinya :

*“Dan orang-orang yang berjihad untuk (mencari keridhaan) kami, benar-benar akan kami tunjukkan kepada mereka jalan-jalan kami. Dan sesungguhnya Allah benar-benar beserta orang-orang yang berbuat baik”.*

**(Al Ankabut ayat 69)**

## PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur Alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

- ❖ Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, karena hanya ridho-Nya lah yang kuharapkan untuk menyertai disetiap jejak langkahku.
- ❖ Nabi Muhammad SAW, sebagai sang inspirator hidup.
- ❖ Kedua orang tua kandungku (Bapak Sidiq dan Ibu Supiah) yang telah melahirkanku ke dunia ini, yang selalu memanjatkan doa untuk putra-putrinya disetiap sujudnya. Terima kasih untuk semua yang telah kalian berikan dalam kehidupanku ini.
- ❖ Kedua orang tua angkatku (Bapak Muzahid dan Ibu Zumiaty) yang telah merawatku hingga dewasa dan memberikan pendidikan yang tinggi untukku, yang selalu mendampingi dan membimbing perjalanan dari kecil hingga sekarang ini, terima kasih atas do'a yang selalu kalian panjatkan untukku, semoga anakmu bisa membalas pengorbanan yang telah kalian lakukan untukku.
- ❖ Seluruh kakak-kakakku yang menjadi panutan dalam hidupku, yang merawat dan mensupportku. Terima kasih atas segala apa yang telah kalian berikan serta seluruh keluarga besar yang selalu mendoakan.
- ❖ Sahabat-sahabatku yang selalu menemaniku terima kasih untuk waktu, tenaga, saran-sarannya, support, bantuan yang telah kalian berikan kepadaku selama ini.
- ❖ Guru-guruku mulai dari TPQ, SD, MTS, MA terima kasih telah diberikan ilmu yang tak ternilai banyaknya.
- ❖ Lembaga pendukung tulisan ini obyek penelitian di KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Lasem dan Cabang Kudus, terima kasih atas izinnya.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

*Alhamdulillah*, puji syukur bagi Allah SWT., yang memberikan curahan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW., yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiyah. Semoga kelak diyaumul qiyamah kita semua diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Amin. Skripsi yang berjudul : **“Pengaruh *Leadership Style Partisipative* dan Kerjasama Tim terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Kudus”** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam prodi Ekonomi Syariah di IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. H.Mundakir,M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Manajer dari KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera yang telah memberikan izin serta para karyawan yang telah membantu meluangkan waktu hingga terselesaikannya skripsi ini.

7. Orang tua kandung, angkat dan seluruh kakak-kakaku yang telah memberikan dukungan selama ini (moril dan materil) dan segala yang terbaik untukku, serta memberikan semangat belajar hingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Segenap guru dan ustadzah penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
9. Semua teman-temanku kelas ESRA 2015 yang senasib seperjuangan, terima kasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran, dan kritiknya yang membangun serta kebersamannya saat suka dan duka.
10. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena pepatah mengatakan “*tak ada gading yang tak retak*” begitu pula dengan skripsi ini. Oleh karenanya, tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu, saya sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

Kudus, 29 Agustus 2019

Penulis



**Mikladiyah Nur**

**NIM : 1520210022**