

**ANALISIS PELAKSANAAN REKRUTMEN,
TRAINING DAN PENEMPATAN KERJA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN
(Studi Kasus di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh:

**Titik Pujianti
NIM 1520210088**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 2019**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hal : Nota Persetujuan Pembimbing

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

Cq Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam

di

Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara **Titik Pujianti** NIM:1520210088 dengan judul **“Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Training, Dan Penempatan Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus)”** pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Ekonomi Syariah (ES), setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqsyahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqsyah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, 08 Agustus 2019

Hormat kami

Dosen pembimbing

H. Ahmad Hamdani/H. Lc., MA

NIP. 196703072005011002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngebalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Titik Pujianti/NIM: 1520210088
 Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Prodi: Ekonomi Syariah
 Judul : Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, *Training*, Dan Penempatan Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus)

telah diujikan pada 17 September 2019 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Ketua/Penguji I <u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si</u> NIP. 197602252003121002	30 / 2019 / 09	
Penguji II <u>Anisah Setyaningrum, M.Pd</u> NIP. 198602102015032008	26 / 2019 / 09	
Sekretaris/Penguji III <u>Suparwi, S. Pd L., M.M</u> NIP. 198809031033042016	02 / 2019 / 10	
Dosen Pembimbing <u>H. Ahmad Hamdani H, Lc., MA</u> NIP. 196703072005011002	01 / 2019 / 10	
Dekan <u>Dr. Supriyadi, SH., MH</u> NIP. 197210201999031001	02 / 2019 / 10	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Titik Pujianti NIM 1520210088 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 8 Agustus 2019

Yang Menyatakan,



Titik Pujianti
NIM. 1520210088

ABSTRAK

Titik Pujianti, NIM 1520210088, Analisis Pelaksanaan Rekrutmen, Training Dan Penempatan Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan (Studi Kasus di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus).

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh persaingan antar lembaga keuangan yang semakin ketat, sehingga setiap lembaga harus melakukan pembenahan secara internal untuk meningkatkan kinerja agar mampu bersaing dengan lembaga lain. Untuk itu dibutuhkan sumber daya manusia (SDM) yang handal, memiliki kualifikasi yang baik, agar dapat mencapai keunggulan kompetitif. Salah satunya adalah dengan proses rekrutmen, *training* dan penempatan kerja yang sesuai. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses pelaksanaan rekrutmen, *training* dan penempatan kerja di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus, untuk mengetahui kendala apa saja yang dihadapi dalam pelaksanaan tersebut, dan untuk mengetahui apa peran rekrutmen, *training* dan penempatan kerja dalam meningkatkan kinerja karyawan di KJKS BMT Mitra Muamalat.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan, dengan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data dengan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data dilakukan menggunakan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam proses pelaksanaan rekrutmen, *training*, dan penempatan kerja di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus, calon karyawan harus melalui 3 macam seleksi, untuk karyawan baru akan menjalani masa *training* selama 3 bulan dan untuk karyawan lama setiap satu bulan sekali akan diadakan rapat bersama untuk meng-*upgrade* wawasan. Penempatan yang dilakukan bisa melalui promosi atau sesuai kebutuhan KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus. Adapun kendala yang dihadapi KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus adalah banyaknya pelamar yang tidak sesuai kualifikasi dan kurangnya semangat mau belajar dalam diri karyawan. Rekrutmen, *training* dan penempatan kerja merupakan salah satu fungsi SDM yang mempunyai peranan strategis dalam mempersiapkan dan menyediakan sumber daya manusia yang sesuai dengan kebutuhan KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus.

Kata Kunci: *Rekrutmen, Training, Penempatan Kerja, Kinerja Karyawan.*

MOTTO

وَلِكُلِّ دَرَجَةٍ مِّمَّا عَمِلُوا^ط وَلِيُوفِّيَهُمْ أَعْمَلَهُمْ وَهُمْ لَا يُظْلَمُونَ ﴿١٩﴾

Dan bagi masing-masing mereka derajat menurut apa yang telah mereka kerjakan dan agar Allah mencukupkan bagi mereka (balasan) pekerjaan-pekerjaan mereka sedang mereka tiada dirugikan.

(QS. Ahqaaf ayat 19)

Ubahlah *IMPOSSIBLE* menjadi *I'M POSSIBLE*, bisa karena terbiasa.

(Merry Riana)



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/ẓ	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A'a	ء akhir	A'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِيّ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

PERSEMBAHAN

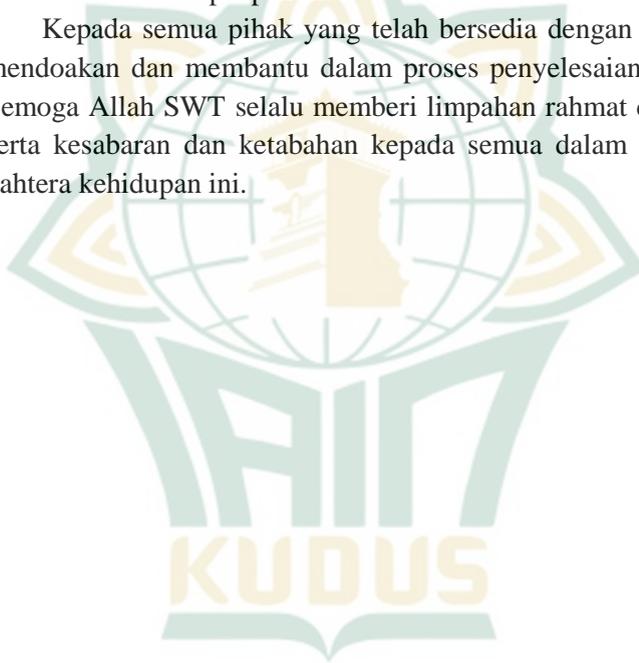
Dengan mengucap syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua yang sangat berharga dalam kehidupan penulis, yaitu Bapak Asmudi dan Ibu Masrukhah yang tidak pernah berhenti memanjatkan do'a kepada-Nya agar penulis senantiasa memperoleh ridho-Nya dalam setiap langkah. Mereka yang telah mengorbankan kehidupannya, membanting tulang tanpa kenal lelah dengan harapan kelak kehidupan anak-anaknya dapat lebih baik lagi darinya. Semoga anakmu ini dapat mewujudkan harapan kalian.
2. Saudara perempuanku Siti Khumaiyah, Sri Wahyuni dan adikku Nursiyah yang telah memberikan semangat serta menjadi *partner* yang tiada duanya dalam segala hal. Ketahuilah penulis sangat menyayangi kalian, meskipun kita seringkali bertengkar.
3. Semua Guru dan semua Dosen yang telah membagi ilmunya dengan penulis. Semoga ilmu yang telah kalian berikan dapat bermanfaat.
4. Para sahabat-sahabat penulis yang selalu menyemangati penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih kepada Kukuh, Fitri, Ni'mah, Rima, Novi, Devi, dan Anisatul yang telah mengisi hari-hari penulis dengan warna-warna yang cerah.
5. Semua teman-teman ESRC angkatan 2015 yang telah memberikan kenangan-kenangan indah selama masa perkuliahan. Semoga kebersamaan kita selama ini tidak akan pernah pudar.
6. Teman-teman kos Dinasty yang telah memberikan tawa dan kebahagiaan bagi penulis.
7. Teman-teman PPL di KSPPS BMT Harapan Ummat Kudus dan KKN di KJKS BMT Mitra Muamalat Kudus. Terima kasih atas segalanya, banyak kenangan yang berkesan yang

telah kita ciptakan bersama. Ketahuilah bahwa penulis sangat merindukan masa-masa itu.

8. KJKS BMT Mitra Muamalat yang sangat membantu pada saat penelitian yang sudah bersedia direpotkan.
9. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
10. Para pembaca yang dengan sengaja ataupun tidak sengaja membuka skripsi penulis.

Kepada semua pihak yang telah bersedia dengan tulus ikhlas mendoakan dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu memberi limpahan rahmat dan hidayah serta kesabaran dan ketabahan kepada semua dalam mengarungi bahtera kehidupan ini.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil 'alamin. Maha suci Allah dengan segala keagungannya. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dimampukan untuk menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat penyelesaian program studi Strata Satu (S1) pada program studi Ekonomi Syariah.

Tidak lupa juga sholawat dan salam senantiasa penulis curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Beliau adalah cahaya yang paling terang yang menjadi tauladan bagi kita semua. Semoga kelak kita dapat berkumpul dan memperoleh Syafa'atnya di hari akhir. Amiin.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat dilupakan begitu saja. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, SH, MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Bapak Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.
4. Bapak H. Ahmad Hamdani Hasanuddin, Lc., MA., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen IAIN Kudus, khususnya dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membagi ilmunya dengan penulis selama menempuh studi di kampus ini.

7. Seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi dan kasih sayangnya tanpa henti, khususnya Bapak dan Ibu tercinta sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. KJKS BMT Mitra Muamalat yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian.
9. Semua sahabat dan teman yang selalu bersama tempat berbagi dalam suka maupun duka serta dukungan dan kebersamaan kita selama ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga semua bantuan yang telah kalian berikan dicatat sebagai amal ibadah oleh Allah SWT, serta hasil jerih payah penulis dapat bermanfaat bagi semua orang. Aamiin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh kelalaian dan keterbatasan waktu, tenaga juga kemampuan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf apabila terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 8 Agustus 2019

Penulis



Titik Pujianti

NIM. 1520210088