

**KEPEMIMPINAN OTORITER KEPALA MADRASAH  
ALIYAH DAN DAMPAKNYA TERHADAP  
TERBENTUKNYA SIKAP *AKHLAKUS SAYYI'AH* PESERTA  
DIDIK DI MA MANBA'UL HUDA KALITEKUK  
KABUPATEN DEMAK TAHUN AJARAN 2019/2020**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:**

**Muhammad Alfi Noor  
NIM 1610110003**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2020/2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

**Program Studi Pendidikan Agama Islam**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama** : Muhammad Alfi Noor  
**NIM** : 1610110003  
**Fakultas** : Tarbiyah  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam (PAI)  
**Judul Skripsi** : Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dengan Moral Peserta Didik di MA Manba'ul Huda Kalitekuk Karanganyar"

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 5 Februari 2020 sampai dengan 30 Maret 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 30 Maret 2021

Pembimbing

Asisten Pembimbing

**Prof. Dr. H. Supaat, M.Pd.**  
**NIP. 19610503 198703 1 003**

**Erina Rahmajati, M.Psi.**  
**NIP. 198903162019032011**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322  
Telepon (0291)43267

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

**Nama/NIM : Muhammad Alfi Noor/1610110003**

**Fakultas : Tarbiyah**

**Prodi : Pendidikan Agama Islam**

**Judul : Kepemimpinan Otoriter Kepala Madrasah Aliyah dan Dampaknya Terhadap Terbentuknya Sikap *Akhlakus Syayi'ah* Peserta Didik di MA Manba'ul Huda Kalitekuk Kabupaten Demak**

Telah diujikan pada **27 April 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA                                                                                             | TANGGAL     | TANDA TANGAN |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b><u>Dr. Moh. Rosvid, S.Ag., M.Pd.</u></b><br>NIP. 19720614 200501 1 007<br>Ketua/Penguji I     | 24/ 21<br>5 |              |
| <b><u>Anisah Setvaningrum, M.Pd.</u></b><br>NIP. 19860210 201503 2 008<br>Penguji II             | 7/ 21<br>6  |              |
| <b><u>Arina Fithriyana, M.Pd.</u></b><br>NIP. 19880607 201903 2 012<br>Sekretaris/Penguji III    | 8 / 21<br>6 |              |
| <b><u>Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.</u></b><br>NIP. 19610503 198703 1 003<br>Dosen Pembimbing      | 08 / 2021   |              |
| <b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b><br>NIP. 19610310 198903 1 003<br>Dekan Fakultas Tarbiyah |             |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Alfi Noor  
 NIM : 1610110003  
 Fakultas : Tarbiyah  
 Prodi : Pendidikan Agama Islam  
 Judul : “Kepemimpinan Otoriter Kepala Madrasah Aliyah dan Dampaknya Terhadap Terbentuknya Sikap *Akhlakus Syayi'ah* Peserta Didik di MA Manba'ul Huda Kalitekuk Kabupaten Demak”

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 30 Maret 2021  
 Yang menyatakan,



**Muhammad Alfi Noor**  
**NIM.1610110003**

**MOTTO**

***Jalan Pimpinan Adalah Lembah Penderitaan***

**(MENLU KE-3 RI)**





## PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta, (Alm) Bapak Rupadi dan Ibu Hj. Istianah yang selalu mensuplai dan memberikan dorongan lahir dan batin baik material maupun do'a-do'a tulusnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan S1 di IAIN Kudus.
2. Simbah Karmini yang senantiasa menjadi muara atas beragam hulu permasalahan, tantangan hidup, dan problematika kehidupan lainnya, semoga simbah senantiasa diberikan kekuatan dan dilipatgandakan segala amal baik beliau.
3. Bapak H. Musta'in yang karenanya penulis mampu belajar banyak tentang sebuah makna hidup, serta adik Rizqina Abada & adik Novia Layyinatul Syifa yang tak henti-hentinya mengucurkan tawa penawar duka dalam sebuah istana berbentuk rumah sederhana.
4. Alm. Simbah-simbah yang juga dari tangannyalah penulis bisa sampai tahapan ini. Semoga Allah meridlai segala amal baik panjenengan.
5. Untuk dosen pembimbing kami Bapak Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd dan asisten dosen pembimbing Ibu Erina Rahmajati, M.Psi yang selalu sabar untuk membimbing dan mengarahkan dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. *Jazaa kumullahu khoiron katsiro.*
6. Segenap keluarga besar KKN-IK IAIN KUDUS Posko MA Manba'ul Huda Kaliteuk Karanganyar, pengalaman yang luar biasa bisa bertemu dan menimba ilmu kehidupan bersama kalian. Terimakasih atas hangat dan dinginnya kenangan kita.
7. Alm. Bapak Isa Anshori (Kepala MA Manba'ul Huda Kaliteuk) dan segenap rumah besar MANDAKA yang juga memberikan warna bagi hari-hari penulis. Semoga kian mencapai segala visi dan misi yang dicanangkan.
8. Sahabat-sahabatku seperjuangan kelas A-PAI angkatan 2016 terima kasih atas kebersamaannya selama ini.
9. Sahabat-sahabat Ansor, Banser, Rekan dan rekanita IPNU-IPPNU, wabil khusus Jam'iyah Nahdlatul Ulama yang mempuyai porsi besar dalam mendewasakan penulis dan mengantarkan pada gerbang pertemuan mengenal Tuhan.
10. Teruntuk seorang perempuan sederhana, bernama Hanik Mufidah yang senantiasa menjadikan detik dan hari menjadi kian istimewa, semoga Allah selalu menjaga sebuah ikrar kita untuk mengarungi terjal dan aralnya dunia.

11.Seluruh teman-teman mahasiswa IAIN Kudus, teman ngopi, teman ngaji, teman nongkrong, dan seluruh badan-badan dari keluarga besar PDI Perjuangan.

Semoga keberkahan selalu mengalir pada diri kita semua, dan semoga Allah selalu meridhoi kita semua. *Allahumma amiin.*



# TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal        |              |                     |                      |           |          | Vokal           |             |
|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------|-----------|----------|-----------------|-------------|
| ب                       | B/b          | ش                   | Sy/sy                | ل         | L/l      | ا               | tanpa tanda |
| ت                       | T/t          | ص                   | S{/s}                | م         | M/m      | اَ..            | A/a         |
| ث                       | S {/s        | ض                   | D{/d}                | ن         | N/n      | اِ..            | I/i         |
| ج                       | J/j          | ط                   | T{/t}                | و         | W/w      | اُ..            | U/u         |
| ح                       | H{/h}        | ظ                   | Z{/z}                | هـ        | H/h      | Ma>dd           |             |
| خ                       | KH/kh        | ع awal              | 'A'/'a               | ء akhir   | A'/'a'   | بَا             | Ba>         |
| د                       | D/d          | ع akhir             | A'/'a'               | ء awal    | A/a      | بِي             | Bi>         |
| ذ                       | Z/z          | غ                   | G/g                  | ي         | Y/y      | بُو             | Bu>         |
| ر                       | R/r          | ف                   | F/f                  | Tasydi>d  |          | Ya>' nisbah     |             |
| ز                       | Z/z          | ق                   | Q/q                  | أَبْ      | abb      | فَلَکِي         | falakty     |
| س                       | S/s          | ک                   | K/k                  | رَبْ      | rabb     | عَالَمِي        | 'a>lam ty   |
| 'Ain/Hamzah di Belakang |              | 'Ain/Hamzah di-waqf |                      | اَلْ      |          | Vokal Rangkap   |             |
| قَرَع                   | qara'a       | الْفُرُوعُ          | al-furu>'            | الْقَمَرُ | al-qamar | غَيْرِي         | gairi>      |
| قَرَأَ                  | qara'a       | الْقَضَاءُ          | al-qad>a>'           | الشَّمْسُ | al-syams | شَيْئُ          | syai'un     |
| Kata Majemuk dirangkai  |              |                     | Kata Majemuk dipisah |           |          | Ta>' Marbu>t}ah |             |
| جَمَالُ الدِّينِ        | Jama>luddi>n | جَمَالُ الدِّينِ    | Jama>l al-Di>n       | سَاعَةٌ   |          | sa>'ah          |             |



## KATA PENGANTAR

Segala puji adalah milik Allah SWT yang tak henti-hentinya melimpahkan rahmat, hidayah serta inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Tarbiyah dalam program studi Pendidikan Agama Islam. Iring-iringan sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada baginda Rasulullah, beserta keluarga, sahabat serta pengikutnya yang senantiasa setia atas jasa dan perjuangan besar beliau, sehingga peneliti dapat menikmati percikan cahaya pengetahuan keislaman serta penulis nanti-nantikan syafaatnya di hari kiamat kelak.

Skripsi dengan judul “Kepemimpinan Otoriter Kepala Madrasah Aliyah Dan Dampaknya Terhadap Terbentuknya Sikap *Akhlakus Sayyi'ah* Peserta Didik Di MA Manba'ul Huda Kalitukuh Kabupaten Demak Tahun Ajaran 2019/2020” ini merupakan salah satu syarat yang digunakan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dalam program studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus. Proses penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan;
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan penulisan skripsi;
3. Bapak Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd selaku dosen pembimbing skripsi dan Ibu Erina Rahmajati, M.Psi selaku asisten dosen pembimbing skripsi yang telah sabar membimbing dan memotivasi serta memberikan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini;
4. Seluruh dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan motivasi belajar sampai penyelesaian studi;
5. Kedua orang tua dan seluruh keluarga besar yang telah memberi semangat dan do'a;
6. Rekan-rekan seangkatan khususnya kelas PAI-A tahun 2016 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama kuliah di IAIN Kudus;

7. Sahabat-sahabatku keluarga besar GP Ansor, IPNU, NU, dan PDI Perjuangan;
8. Kepada seluruh pihak yang telah membantu menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Atas segala bentuk bantuan yang telah diberikan, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya dan semoga amal baik mereka semua mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT Penulis sangat menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini belum lah sempurna dan masih terdapat banyak kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan guna memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini. Harapan penulis semoga hasil skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna untuk mengembangkan ilmu pengetahuan Agama Islam di masa sekarang maupun yang akan datang.

Kudus, 30 Maret 2021  
Penulis,

Muhammad Alfi Noor  
NIM 1610110003