

**SINERGITAS PENGELOLAAN ORGANISASI MADRASAH  
DAN PONDOK PESANTREN TAHFIDZ YANBU'UL  
QUR'AN MENAWAN KUDUS**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam**

**Oleh:**

**Naili Sa'adah**

**NIM 1610110229**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS TARBIYAH  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp  
 (0291)432677

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda-tangan di bawah ini menyatakan bahwa

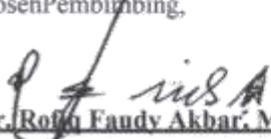
Skripsisaudara:

Nama : NailiSa'adah  
 NIM : 1610110229  
 Fakultas : Tarbiyah  
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)  
 Judul : **“Sinergitas Pengelolaan Organisasi Madrasah dan Pondok Pesantren Tahfidz Yanbu’ul Qur’an Menawan Kudus”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 15 Maret 2021 sampai dengan 23 April 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 23 April 2021

Dosen Pembimbing,

  
Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd.

NIP. 198005102011011006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)432677  
 Faks 441613 Website : www. iainkudus.ac.id

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

NAMA/NIM : Naili Sa'adah/ 1610110229  
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)  
 Judul : "Sinergitas Pengelolaan Organisasi Madrasah dan Pondok Pesantren Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan Kudus"

Telah diujikan pada 27 Mei 2021 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Ihsan, M.Ag.</u> NIP. 196704041998031001 Ketua Sidang/Penguji I	7/6/21	
<u>Puspo Nugroho, M.Pd.I.</u> NIP. 198704292015031004 Penguji II	9/6/21	
<u>Misroh Sulaswari, M. Pd.</u> NIP. 198402022002012020 Sekretaris Sidang	10/6/21	
<u>Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd.</u> NIP.198005102011011006 Dosen Pembimbing Skripsi	9/6/21	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd</u> NIP. 19610310 1989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	9/6/21	



**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Naili Sa'adah, NIM.1610110229 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 April 2021



Naili Sa'adah  
NIM: 1610110229

**MOTTO**

خيركم من تعلم القرآن وعلمه

“Sebaik-baik manusia diantara kamu adalah orang yang belajar Al-Qur’an dan mengajarkannya”

HR. Bukhari.



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah ‘ala kulli hal kepada Dzat yang telah memberikan kekuatan untuk penulis menyelesaikan skripsi ini dengan penuh rasa syukur kepada Allah subhanahu wata’ala. Sholawat serta salam kepada Rasulullah Muhammad shallallahu ‘alaihi wasallam yang dengan perantara kehadirannya ilmu dan peradaban masih terus lestari hingga saat ini. Semua proses ini tidak akan bisa saya lalui seorang diri. Untuk itu, saya persembahkan ta’dzim dan terimakasih saya kepada:

1. Kedua orangtua saya, Ibu Khumaidah dan Bapak Muhammad Marwan, terimakasih atas segala perjuangan cinta kasih senantiasa mendoakan dan terus memberikan dukungan moril dan materi yang tulus sehingga terselesaikanlah tugas akhir ini dengan baik.
2. Adik tersayang saya, Muhammad Salman Rofi’uddin, AH., yang selalu memberikan dukungan melalui do’a dan motivasi. Yang selalu mendampingi dan memahami saya disegala kondisi.
3. Saudara-saudara dan teman-teman saya yang memberikan support dan doa serta semua pihak yang tak mampu saya sebutkan satu demi satu. Semoga segala kebaikan kalian dibalas oleh Allah dengan berlipat ganda.
4. Dosen pembimbing saya, Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd. yang senantiasa membimbing, meluangkan waktu dan kemampuan untuk memberikan pengarahan dan petunjuk untuk saya, terimakasih atas tuntunannya selama ini. Semoga kedepannya saya bisa lebih baik lagi. Semoga segala kebaikan dibalas oleh Allah dengan sebaik-baik kebaikan yang banyak.

5. Keluarga Besar Madrasah dan Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan, KH. Ahmad Faiz Lc, MA., Ustadz Yuniar Fahmi Lathif, M. Pd., Ustadz Ulin Nuha, M. Ag., serta ustadz-ustadz yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas bantuan dan kesempatannya untuk saya bisa melaksanakan penelitian di Madrasah dan Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan. Semoga menjadi amal baik yang balasannya dilipat gandakan.

Dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Kosonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tan pa tand a
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	...	A/a
ث	Š/s	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	<i>Maad</i>	
خ	KH/kh	ع awal	‘A’/a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	<i>Tasyidid</i>		<i>Yā nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَكِّي	Fala kiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَا لَمِّي	'āla miy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vocal Rangkap	
قَرَعَ	Qara’ a	الْفُرُوعُ	Al-furū’	الْقَمَرُ	Al-qamar	عَبْرِي	Gai rī
قَرَأَ	Qara’ a	الْقَضَاءُ	Al-qaḍā’	السُّمُّ سُ	Al-syams	سَيِّءٌ	Sya i’un
Kata Majemuk Dirangkai		Kata Majemuk Dipisah			Tā Marbutah		
جَمَالُ الدِّينِ		Jamālu ddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl Al-Dīn	سَاعَةٌ	Sā’ ah

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang tiada henti melimpahkan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam kami haturkan kepada insan termulia Nabi Agung Muhammad SAW yang dengan perantara hadirnya beliau akhlak dan ilmu bisa dirasakan oleh seluruh umat manusia.

Sebuah pendidikan akan lebih terarah manakala memiliki pengelolaan organisasi dan sinergitas yang baik. Terlebih jika dalam pelaksanaannya terdapat 2 lembaga sekaligus dalam satu naungan pendidikan yakni madrasah dan pondok pesantren. Perpaduan antara pendidikan madrasah dan pondok pesantren tentu menjadi suatu hal yang serasi demi terwujudnya generasi yang unggul sesuai dengan tuntunan syariat Islam dan menjawab tuntutan zaman yang modern. Akan tetapi, keselarasan antara lembaga-lembaga tersebut dalam pelaksanaannya tentu dibutuhkan. Bagaimana pengorganisasian dan sinergitas pengelolaan dua lembaga tersebut bisa terlaksana dengan baik? Pembahasan tersebut disajikan dalam skripsi yang berjudul **“Sinergitas Pengelolaan Organisasi Madrasah dan Pondok Pesantren Tahfidz Yanbu’ul Qur’an Menawan Kudus”**.

Selama penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, bantuan, dukungan dan saran-saran dari berbagai pihak. Berbagai bentuk motivasi, bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak merupakan bagian dari aspek penting dalam proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian, sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Kudus.
3. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia dan senantiasa memberikan bimbingan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Segenap dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. KH. Ahmad Faiz, LC., MA., selaku Pimpinan Pondok Pesantren Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan yang memberikan izin untuk penulis melaksanakan penelitian di Madrasah dan Pondok Tahfidh Yanbu'ul Qur'an Menawan.
6. Ustadz Yuniar Fahmi Lathif, M. Pd., selaku kepala Madrasah Tsanawiyah Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan yang memberikan pengarahan selama proses penelitian wawancara berlangsung.
7. Ustadz Ulin Nuha, M. Ag., selaku waka kurikulum Madrasah Tsanawiyah Tahfidz Yanbu'ul Qur'an menawan yang banyak membantu demi lancarnya penulisan skripsi ini
8. Ustadz Zuhdi Sulistiyanto selaku ketua Tata Usaha dan segenap waka serta dewan guru Madrasah dan Pondok Tahfidz Yanbu'ul Qur'an Menawan yang telah membantu meberikan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Ibu, Bapak dan Adikku yang senantiasa memberikan doa, motivasi dan berbagai dukunan material dan non material.

10. Teman-teman seperjuangan kelas F-PAI 2016, saudara serta sahabat yang senantiasa memberikan semangat dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan bantuan mulai dari pelaksanaan hingga penyelesaian skripsi ini.

*Jazakumullah ahsanal jaza.*

Tak banyak hal yang dapat penulis berikan. Hanya iringan doa dan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga amal baik yang telah semua pihak berikan kepada penulis mendapat sebaik-baik balasan dari Allah SWT. Aaamiin..

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis tidak menutup diri untuk saran dan kritik yang bersifat membangun demi meningkatkan mutu skripsi ini. Harapan penulis, semoga tulisan ini bermanfaat dan menambah khazanah ilmu pengetahuan bagi semua. *Aaamiin ya rabbal 'alamiin.*

Kudus, 23 April 2021



**NAILI SA'ADAH**

**NIM: 1610110229**