

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR	x
HALAMAN ABSTRAK (Indonesia)	xi
HALAMAN ABSTRAK (Inggris)	xii
HALAMAN ABSTRAK (Arab)	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	11
1. Pengertian Kepemimpinan	11
2. Kepemimpinan Kepala Madrasah	14
3. Unsur-unsur Kepemimpinan	18
4. Syarat-syarat Kepemimpinan	19
5. Gaya Kepemimpinan	20
a. Gaya Kepemimpinan Otokratis	21
b. Gaya Kepemimpinan Demokratis	21
c. Gaya Kepemimpinan <i>Laissez Faire</i>	21
6. Istilah Kepemimpinan dalam Perspektif Islam	22
a. Khilafah	25
b. Imam	25
c. Ulil Amri	26
7. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah	29
a. Kepala Madrasah sebagai Pendidik (<i>Educator</i>)	30

b. Kepala Madrasah sebagai Manajer	30
c. Kepala Madrasah sebagai Administrator	30
d. Kepala Madrasah sebagai Supervisor.....	31
e. Kepala Madrasah sebagai Pemimpin (<i>Leader</i>) .	31
f. Kepala Madrasah sebagai Inovator	32
B. Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru	32
1. Pengertian Mutu	32
2. Pengertian Pengembangan Mutu Sumber Daya Manusia	34
3. Tujuan Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru .	35
4. Teknik Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru..	37
C. Konsep Guru	41
1. Pengertian Guru	41
2. Mutu Guru	43
3. Standar Kompetensi Guru	46
D. Penelitian Terdahulu	51
E. Kerangka Befikir	53
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	54
B. Lokasi Penelitian	55
C. Sumber Data Penelitian	55
D. Teknik Pengumpulan Data	56
E. Pengujian Keabsahan Data	57
F. Teknik Analisis Data	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum, Lokasi dan Obyek Penelitian	61
1. Kelembagaan	61
2. Sumber Daya Manusia	62
3. Sarana dan Prasarana Pendidikan	63
B. Hasil Penelitian	
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru di MTs NU Banat Kudus	64
a. Membangun Karakter dan Pola Pikir yang Positif (<i>Possitive Character Building</i>)	66
b. Pengembangan Profesionalitas Guru dan Pegawai	69
c. Mengoptimaliasi Peran Kepemimpinan di Madrasah	76
d. Pemanfaatan Teknologi Informasi	82

2. Implementasi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru di MTs NU Banat Kudus	84
a. Memberikan Kesempatan dan Fleksibilitas Bagi Guru yang Akan Melanjutkan Pendidikan Lebih Tinggi	85
b. Menjadikan Visi, Misi dan Tujuan Madrasah sebagai Target Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru	86
c. Menciptakan Lingkungan Kerja yang Aman, Nyaman dan Kondusif	87
C. Analisis dan Pembahasan	
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs NU Banat Kudus dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru	88
2. Implementasi Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs NU Banat Kudus dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru	91
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	97
B. Saran	99
C. Penutup	100
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT PENULIS	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Orisinalitas Penelitian
Tabel 4.1	Jumlah Tenaga Pendidik
Tabel 4.2	Jumlah Tenaga Kependidikan



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Proses Kepemimpinan
Gambar 2.2 Siklus *Plan-Do-Check-Act*
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir Penelitian
Gambar 3.1 Komponen dalam Analisis Data
Gambar 4.1 Pengembangan Mutu Sumber Daya Guru di MTs NU
Banat Kudus



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Deskripsi Hasil Observasi
- Lampiran 2 Instrumen Penelitian
- Lampiran 3 Instrumen Wawancara dengan Kepala Madrasah
- Lampiran 4 Instrumen Wawancara dengan Guru Mapel PAI
- Lampiran 5 Hasil Wawancara dengan Kepala Madrasah
- Lampiran 6 Hasil Wawancara dengan Guru Mapel PAI
- Lampiran 7 Struktur Organisasi MTs NU Banat Kudus TP.2020/2021
- Lampiran 8 Daftar Nama-nama Wali Kelas
- Lampiran 9 Struktur Personalia MTs NU Banat Kudus TP.2020/2021
- Lampiran 10 Sarana Prasarana MTs NU Banat Kudus
- Lampiran 11 Daftar Prestasi Peserta Didik MTs NU Banat Kudus
- Lampiran 12 Peta Lokasi MTs NU Banat Kudus
- Lampiran 13 Kebijakan Mutu MTs NU Banat Kudus
- Lampiran 14 Sasaran Mutu MTs NU Banat Kudus TP.2020/2021
- Lampiran 15 Piagam Nomor Statistik Madrasah
- Lampiran 16 Sertifikat SNI ISO 9001:2015
- Lampiran 17 Surat Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 18 Surat Keterangan Selesai Penelitian