

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI
KARYAWAN, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN
(Studi Kasus di PDAM Kabupaten Kudus)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah

Oleh :

RACHMAWATI HARTONO

NIM : 1420220034

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613
Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Rachmawati Hartono
NIM : 1420220034
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Karyawan dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing/asisten pembimbing sejak 11 Desember 2019 Sampai 04 Februari 2021 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosah

Kudus, 04 Februari 2021

Pembimbing,

Dr. Any Ismayawati SH, M.Hum

NIP.196505112000032001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box. 51, Kudus 59322,
Telp (0291) 432677, Fax. (0291) 53922

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rachmawati Hartono
NIM : 1420220034
Jurusan/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Karyawan dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PDAM Kabupaten Kudus”

Telah diujikan pada **24 Februari 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</u> NIP. 197210201999031001 Ketua Sidang/ Penguji I	08 / 2021 / 06	
<u>M. Arif Hakim, M.Ag.</u> NIP. 197901072005011006 Penguji II	07 / 2021 / 06	
<u>Kharis Fadlullah Hana, M.E</u> NIP. 199112052018011002 Sekretaris/ Penguji III	07 / 2021 / 06	
<u>Dr. Any Ismayawati, SH, M.Hum</u> NIP. 196505112000032001 Dosen Pembimbing	03 / 2021 / 06	
<u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	08 / 2021 / 06	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Rachmawati Hartono, NIM 1420220034 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 04 Februari 2021



Rachmawati Hartono

NIM : 1420220034



MOTTO

﴿ وَمَا مِنْ دَابَّةٍ فِي الْأَرْضِ إِلَّا عَلَى اللَّهِ رِزْقُهَا وَيَعْلَمُ

مُسْتَقَرَّهَا وَمُسْتَوْدَعَهَا كُلٌّ فِي كِتَابٍ مُبِينٍ ﴿٦﴾

“Dan tidak satupun makhluk bergerak (bernyawa) di bumi melainkan semuanya dijamin Allah rezekinya. Dia mengetahui kediamannya dan tempat penyimpanannya. Semua (tertulis) dalam Kitab yang nyata (Lauh Mahfuzh).”¹
(QS Hud : 6)



¹ Kemenag RI, Hud ayat 6, *Al Qur'an dan Terjemah*, <https://quran.kemenag.go.id/> (diakses pada tanggal 30 Mei 2021 pukul 12.00 WIB).

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin...

Penulis memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi penulis persembahkan kepada:

1. Dr. Any Ismayawati, SH., M.Hum selaku pembimbing utama, Danang Kurniawan, SE., MM. selaku asisten pembimbing yang selalu memberikan dukungan dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Tri Widi Hartono dan Ibu Sukijah selaku orang tua penulis, Mutiara Dharmawati Hartono selaku kakak penulis dan Nurul Husnah Febrianti selaku adik penulis yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, doa dan semangat selama penulis belajar di IAIN Kudus.
3. Bapak Teguh Sanggar Cahyono dan Ibu Atik Dwi R. yang telah memberi dukungan, kesempatan dan pembelajaran dalam pekerjaan yang penulis tekuni.
4. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus sebagai almamater penulis.
5. PDAM KUDUS yang telah memberikan kesempatan penulis dalam melakukan penelitian.
6. Nur Choiriyah dan Bagus Candra yang selalu memberi dukungan dan doa kepada penulis

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

KATA PENGANTAR



Penulis memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi.

Shalawat dan salam penulis persembahkan kepada baginda Rasulullah SAW, para keluarga, sahabat dan pengikutnya yang telah membawa umatnya bangkit dari kegelapan menuju alam yang terang.

Penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Karyawan, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan”** disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Strata 1 (S.1) pada Ilmu Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini, antara lain :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di IAIN Kudus.
2. Dr. Supriyadi S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi.
3. Surepno, SE, M.Si., Akt, selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah yang telah memberikan kelancaran serta kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi pada prodi Ekonomi Syariah.
4. Dr. Any Ismayawati, SH., M.Hum. dan Danang Kurniawan, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan penulis bimbingan dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Tri Widi Hartono dan Ibu Sukijah selaku orang tua penulis, Mutiara Dharmawati Hartono selaku kakak penulis dan Nurul Husnah Febrianti selaku adik penulis yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, doa dan semangat selama penulis belajar di IAIN Kudus.
6. Bapak Teguh Sanggar Cahyono dan Ibu Atik Dwi R. yang telah memberi dukungan, kesempatan dan pembelajaran dalam pekerjaan yang penulis tekuni.
7. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus sebagai almamater penulis.

8. PDAM KUDUS yang telah memberikan kesempatan penulis dalam melakukan penelitian.
9. Nur Choiriyah dan Bagus Chandra yang selalu memberi dukungan dan doa kepada penulis
10. Semua pihak yang turut memberikan bantuan dan dorongan selama penulis menuntut ilmu di IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf apabila ada kata-kata yang kurang baik bagi pembaca. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kudus, 04 Februari 2021

Penulis,



Rachmawati Hartono
NIM. 1420220034

