

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU PAI DI
MA NU HASYIM ASYARI 3 HONGGOSOCO JEKULO
KUDUS**



PROPOSAL TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Agama Islam (MPI)

Oleh:

SHOFIYULLAH, S.Pd

NIM: MP - 19011

**PASCASARJANA
PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM
INSITUT AGAM ISLAM NEGERI KUDUS
2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
 KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**
Cq. Direktur Pascasarjana
Di Kudus

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabaokatuh

Diberitahukan dengan hormat bahwa tesis saudara : Shofiyullah, S.Pd. NIM : 19011 dengan judul **"Strartegi kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI di MA NU Hasyim Asyari 3 Honggosoco Jekulo Kudus"** pada pascasarjanah Progam Studi Manajemen Pendidikan Agama Islam Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbing, maka tesis dimaksud tesis tersebut dapat dipersetujui dan dimonaqosahkan. Oleh karena itu mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam progam munaqosah sesuai jadwal yang ditentukan. Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Pembimbing I

Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I
 NIP. 195909121986031005

Kudus, 11 Juni 2021

Pembimbing II

Dr. H. Kisbivanto, S.Ag, M.Pd
 NIP. 197706082003121001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI 1 KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp.(0291) 432677
 Fax. 441613

PENGESAHAN TESIS

Nama : Shofiyullah, S.Pd
 NIM : MP-19011
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul Tesis : Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan Profesionalisme guru PAI di MA NU Hasyim Asyari 3 Honggosoco Jekulo Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus Pada:
25 Juni 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Megister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 29 Juni 2021

1. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si (.....)
 NIP. 19760225200312 1 002
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I (.....)
 NIP. 19860226 201503 2 007
 (Penguji II)
3. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I (.....)
 NIP. 19590912 198603 1 005
 (Penguji III/Pembimbing I)
4. Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag, M.Pd (.....)
 NIP. 19770608 200312 1 001
 (Pembimbing II)
5. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc, M.S.I (.....)
 NIP. 19780225 200912 1 001
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si
 NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Shofiyullah, NIM. MP-19011 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari di temukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 Juni 2021

g menyatakan,



Shofiyullah, S.Pd.

NIM: MP-19011

MOTTO

وَعَلَّمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلَائِكَةِ فَقَالَ أَنْبِئُونِي بِأَسْمَاءِ هَؤُلَاءِ
 إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ (البقرة : 31)

“Dan Dia mengajarkan kepada Adam nama-nama (benda-benda) seluruhnya, kemudian mengemukakannya kepada para Malaikat lalu berfirman: Sebutkanlah kepada-Ku nama benda-benda itu jika kamu memang benar orang-orang yang benar.” (QS Al-Baqarah:31).¹



¹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al Qur'an dan Terjemahan*, (Jakarta: Pelita III,1982),6

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan memunculkan paras kegembiraan dan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada ilahi rabbi Allah Swt. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak dan Ibu yang sangat saya hormati dan sayangi yang telah memberikan segalanya selama belajar, mendidik dan mengasuhku dengan tulus serta perjuangan dan pengorbanan beliau kepada saya
2. Kakak yang saya cintai
3. Saudara-saudaraku tercinta
4. Para pendidik dan pembimbingku di kampus hijau yang memberikan arahan serta bantuan dalam menyalurkan ilmunya guna menyelesaikan studi dan tugas akhir ini.
5. Teman-teman seperjuangan dan orang-orang yang berdo'a untuk kesuksesanku

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kepada *Ilahi Robbi* yang senantiasa mencurahkan segala rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya sehingga penulis mendapatkan kesempatan untuk menuntut ilmu lebih lama. Rahmat serta salam penulis sanjungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Atas rahmat Allah *Subhanahu Wataala* dengan melalui berbagai halangan dan rintangan, maka tesis dengan judul “**Strartegi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme guru PAI di MA NU Hasyim asyari 3 Honggosoco Jekulo Kudus**” telah selesai disusun, untuk itu penulis mensyukuri atas rahmat yang telah diberikan-Nya.

Selanjutnya penulis mengakui bahwa dengan motivasi yang ada dalam diri penulis saja seraya tidak akan terlaksana penyusunan tesis ini tanpa bantuan, saran dan arahan dari berbagai pihak, maka sudah sewajarnya penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini, khususnya kepada yang terhormat:

1. **Dr. H. Mundakir, M.Ag** selaku Rektor IAIN Kudus.
2. **Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si** selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus dan Pembimbing I yang telah memberi motivasi dan memberi petunjuk terhadap penulisan tesis ini.
3. **Dr.Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I** selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) IAIN Kudus.
4. **Dr. H. Fathul Mufid, M S.I** selaku pembimbing I yang telah memberi arahan terhadap penulisan tesis ini.
5. **Dr. H. Kisbianto, S.Ag, M.Pd** selaku pembimbing II yang telah memberi arahan terhadap penulisan tesis ini
6. **Hj. Zarotun, S.Ag, M.Pd** selaku kepala MA NU Hasyim Asyari 3 Honggosoco Jekulo Kudus yang telah berkenan memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian ditempatnya.
7. Segenap Dosen program Pascasarjana beserta Karyawan IAIN Kudus
8. Ibu Dan Ayah tercinta yang selalu memberikan bantuan baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini.

9. Seluruh teman-teman seangkatan, khususnya kelas A-MPI 2019 yang telah lama berjuang bersama peneliti, dimanapun kalian berada, aku akan selalu bersamamu.
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Atas segala bantuan yang mereka curahkan, penulis hanya dapat mendoakan semoga amal baik mereka diterima di sisi Allah SWT sebagai amal saleh, Amin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, banyak terdapat kejanggalan dan kekurangan. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari para pembaca senantiasa penulis terima dengan penuh penghargaan.

Harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, dan semoga menjadi amal pengabdian penulis terhadap agama, bangsa dan negara.

Kudus, 29 Juni 2021
Penulis,

Shofiyullah, S.Pd.
NIM: MP-19011