

**ANALISIS PROBLEMATIKA PENDAYAGUNAAN ZAKAT  
PADA PROGRAM ZCD (ZAKAT COMMUNITY  
DEVELOPMENT) DI BAZNAS KABUPATEN JEPARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

**Oleh :**

**Ayu Nor Kholifah  
NIM 1720410057**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613  
Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Ayu Nor Kholifah  
NIM : 1720410057  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Analisis Problematika Pendayagunaan Zakat pada  
Program ZCD (*Zakat – Community Development*) di  
BAZNAS Kabupaten Jepara

Benar – benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 Februari 2021 Sampai dengan 4 Mei 2021 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 4 Mei 2021

Pembimbing,

**Dr. Muhaimin, M.H.I**

**NIP. 197506202005011007**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51  
 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax: 441613, 438818  
 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PENGESAHAN MUNAQSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Ayu Nor Kholifah  
 NIM : 1720410057  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
 Judul : Analisis Problematika Pendayagunaan Zakat  
 pada Program ZCD (*Zakat Community Development*) di BAZNAS Kabupaten Jepara  
 telah diujikan pada 28 Mei 2021 dan dinyatakan LULUS  
 dalam Ujian Majelis Munaqosah-Skripsi, sehingga dapat  
 dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA                                                                                                     | TANGGAL    | TANDA<br>TANGAN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|
| <b>H. Shohirin, M.Ag.</b><br>NIP. 197203092000031003<br>Ketua/Penguji I                                  | 10-06-2021 |                 |
| <b>M. Arif Hakim, M.Ag.</b><br>NIP. 197901072005011006<br>Ketua/Penguji II                               | 10/6-21    |                 |
| <b>Danang Kurniawan, S.E., M.M.</b><br>NIP. 198904151036042016<br>Sekretaris/Penguji III                 | 10/6-21    |                 |
| <b>Dr. Muhaimin, M.H.I</b><br>NIP. 197506202005011007<br>Dosen Pembimbing                                | 11/6-21    |                 |
| <b>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</b><br>NIP. 197210201999031001<br>Dekan Fakultas Ekonomi dan<br>Bisnis Islam |            |                 |

iii



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya :

Nama : Ayu Nor Kholifah

NIM : 1720410057

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 4 Mei 2021

Yang Menyatakan,



Ayu Nor Kholifah

NIM 1720410057

## MOTO

وَأَقِمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ ۚ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ يَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ ۚ إِنَّ اللَّهَ  
بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ

Artinya:

“Dan laksanakanlah shalat dan tunaikanlah zakat. Dan segala kebaikan yang kamu kerjakan untuk dirimu, kamu akan mendapatkannya (pahala) di sisi Allah. Sungguh, Allah maha melihat apa yang kamu kerjakan”

(Q.S Al-Baqarah ayat 110)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, Al-Baqarah ayat 110, *Tarjamah Al-Qur'an Al-Karim*, (Bandung: PT Alma'arif, 1993), 16-17.

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda Barimin dan Ibunda Sri Ismiyati serta saudara kandungku tercinta adik laki-lakiku Muhammad Hanif Magfuri karena di setiap langkahnya tersimpan do'a yang senantiasa tercurahkan untukku.
  2. Para guru dan dosenku yang telah mendidik, mengajar dan membimbingku yang tak akan terlupakan jasa-jasamu.
  3. Teman-teman seperjuanganku Angkatan 2017 kelas MZW-B yang selalu ada buatku.
  4. Kawan-kawanku seperjuangan bimbingan yang selalu memberikan semangat.
  5. Para temanku Cawisdi dan Ockta Ningtiyas Rosiananda yang selalu memberikan motivasi setiap waktu serta memberikan dukungan penuh kepadaku.
- Tentunya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan akan mendapat balasan oleh sang Maha Pemberi nikmat, Allah Subhanahu wa Ta'ala, amiin.

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal        |         |                     |                      |            |               | Vokal        |             |
|-------------------------|---------|---------------------|----------------------|------------|---------------|--------------|-------------|
| ب                       | B/b     | ش                   | Sy/sy                | ل          | L/l           | ا            | Tanpa tanda |
| ت                       | T/t     | ص                   | S/s                  | م          | M/m           | اَ           | A/a         |
| ث                       | S/s     | ض                   | D/d                  | ن          | N/n           | اِ           | I/i         |
| ج                       | J/j     | ط                   | T/t                  | و          | W/w           | اُ           | U/u         |
| ح                       | H/h     | ظ                   | Z/z                  | ه          | H/h           | Madd         |             |
| خ                       | KH/kh   | عawal               | ‘A/‘a                | ء Akhir    | A`a`          | بَا          | Ba          |
| د                       | D/d     | عakhir              | ‘A/‘a                | ء Awal     | A/a           | بِي          | Bi          |
| ذ                       | Z/z     | غ                   | G/g                  | ي          | Y/y           | بُو          | Bu          |
| ر                       | R/r     | ف                   | F/f                  | Tasydid    |               | Ya’ nisbah   |             |
| ز                       | Z/z     | ق                   | Q/q                  | اَبَّ      | abb           | فَلَکِيّ     | Falakiy     |
| س                       | S/s     | ک                   | K/k                  | رَبَّ      | Rabb          | عَالَمِيّ    | ‘alamiy     |
| ‘Ain/Hamzah Di belakang |         | ‘Ain/Hamzah di-waqf |                      | اَلْ       | Vokal Rangkap |              |             |
| قَرَا                   | qara’ a | اَلْقُرْآنُ         | al-furu’             | اَلْقَمَرُ | al-qamar      | غَيْرِي      | Gairi       |
| قَرَأَ                  | qara` a | اَلْقَضَاءُ         | al-qada’             | اَلشَّمْسُ | al-syams      | شَيْءٌ       | Syai`un     |
| Kata Majemuk dirangkai  |         |                     | Kata Majemuk Dipisah |            |               | Ta’ Marbutah |             |
| جَمَالُ الدِّينِ        |         | Jama luddin         | جَمَالُ الدِّينِ     |            | Jamal al-din  | سَاعَةٌ      | Sa’ah       |

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Berkat limpahan rahmat dan taufiq-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Problematika Pendayagunaan Zakat pada Program ZCD (*Zakat Community Development*) di BAZNAS Kabupaten Jepara”.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak akan pernah terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mundzakir M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, SH., MH selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.EI selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Dr. Muhaimin, M.H.I selaku pembimbing skripsi.
5. Seluruh Dosen, Karyawan, serta Staf di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang senantiasa memberikan doa, semangat, serta dukungan atas suksesnya penulis dalam menuntut ilmu.
7. BAZNAS Kabupaten Jepara yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian sehingga terselesaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati dan ucapan syukur, penulis mengucapkan terima kasih dan memanjatkan doa semoga apa yang diberikan kepada penulis akan mendapatkan balasan dari Allah SWT dengan balasan yang lebih baik dan diterima sebagai amal sholeh.

Meskipun dalam penulisan skripsi ini penulis sudah berusaha semaksimal mungkin, namun tidak luput dari kekurangan dan kekhilafan. Untuk itu kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Pada akhirnya penulis berharap

semoga skripsi ini dapat berguna, khususnya bagi penulis serta pembaca.

Jepara, 4 Mei 2021



**Ayu Nor Kholifah**  
**NIM 1720410057**

