

**ANALISIS PENERAPAN ISLAMIC CORPORATE
GOVERNANCE PADA BAITUL MAAL WA TAMWIL
LIMA SATU DAN USA DI JEPARA**



TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Program Ilmu Ekonomi Syari'ah

Disusun Oleh :

RIAN ARDIYANSYAH

NIM : ES-19012

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA
PROGRAM STUDY EKONOMI SYARI'AH
2021**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Rektor IAIN Kudus**
Cq. Direktur Pascasarjana
Di
Kudus

Assalamualaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis saudara **Rian Ardiyansyah**, NIM. **ES-19012**, dengan judul **"Analisis Penerapan Islamic Corporate Governance Pada Baitul Maal Wa Tamwil Lima Satu dan USA di Jepara"** pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka Tesis dimaksud agar disetujui untuk dimunaqosyahkan. Oleh karena itu mohon dengan hormat agar naskah Tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program Munaqosyah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian atas perhatiannya, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Kudus, 10 Mei 2021
Pembimbing II

Pembimbing I

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
NIP. 197602252003121002

Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D
NIP. 197310282002121002



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Rian Ardiyansyah, S.E
NIM : ES-19012
Program Studi : Ekonomi Syari'ah
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : "Analisis Penerapan Islamic Corporate Governance
Pada Bai'ul Maal Wa Tamwil Lima Satu dan USA
di Jepara"

Telah dimunaqasyahkan oleh Tim Penguji Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kudus pada tanggal: (27 Mei 2021)

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh Gelar Magister (S2) dalam Ekonomi Syari'ah.

Kudus, 7 Juni 2021

1. Dr. H. Yasin, M.Ag
NIP. 195605011988031002
Ketua Sidang/Penguji I
2. Dr. M. Shohibul Itmam, M.H
NIP. 197902152009121003
Penguji II
3. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
NIP. 197602252003121002
Penguji III/Pembimbing I
4. Wahibur Rokhman, S.E., M.St., Ph.D
NIP. 197310282002121002
Pembimbing II
5. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd
NIP. 198602262015032007
Sekretaris Sidang

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
NIP. 197602252003121002

REPOSITORI IAIN KUDUS

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rian Ardiyansyah, S.E
NIM : ES-19012
Program Studi : Ekonomi Syariah
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Fakultas : Pascasarjana IAIN Kudus

Menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam Tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat atau karya tulis orang lain, sebagian ataupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran tanpa adanya unsur paksaan dari pihak manapun.

Kudus, 24 April 2021
Yang membuat pernyataan



R
Rian Ardiyansyah
NIM. ES-19012

MOTTO

Pendidikan merupakan senjata paling ampuh untuk merubah dunia
(*Nilson Mandela*)

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat (*QS. Al-Mujadilah:11*)

Seseorang bertindak tanpa ilmu ibarat bepergian tanpa petunjuk, dan banyak yang tahu kiranya akan hancur dan jauh dalam keselamatan.
(*Hasan Al-Bashri*)



PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Segala puji dan syukur kupersembahkan atas kehadiran Allah SWT yang telah meridhoi, sebagai tanda bakti, hormat dan kasih sayang serta terima kasihku dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah. Lantunan Sholawat Allahumma Sholliala Sayyidina Muhammad waalaali Sayyidina Muhammad... Allahumma Shollialaih... Salam penggugah hati dan jiwa, menjadi persembahan penuh kerinduan pada sang Revolusioner Islam, pembangun peradaban manusia yang beradab Nabi Agung Muhammad SAW...

Pada akhirnya tugas akhir (TESIS) ini dapat diselesaikan dengan baik, mengutip dari pepatah lama “Tak Ada Gading Yang Tak Retak” maka sangatlah pantas bila pepatah itu disandingkan dengan karya ini. Karya ini merupakan wujud dari kegigihan dalam ikhtiyar untuk sebuah makna kesempurnaan dengan tanpa berharap melampaui yang maha sempurna. Dengan mengharap ridho-Mu semata, kupersembahkan karya ini untuk yang terhormat dan terkasih Orang Tuaku. Tiada cinta yang paling suci selain kasih sayang kalian, setulus hatimu Ibu, dan searif arahanmu Bapak.

Semoga Allah selalu melindungimu dan meninggikan derajatmu di dunia dan akhirat, terima kasih atas bimbingan dan arahnya semoga ilmu yang telah diajarkan menuntunku menjadi manusia yang sedikit berharga dan bernilai di akhirat kelak.

Serta terima kasih kepada segenap civitas akademika IAIN Kudus yang telah menyumbangkan bantuan dan doa dari awal sampai akhir yang tak mungkin disebutkan satu persatu. Kesuksesan bukanlah suatu kesenangan, bukan juga suatu kebanggaan, hanya suatu perjuangan dalam menggapai sebutir mutiara keberhasilan.

Harapan saya, semoga kelak bisa menjadi bagian kecil dari keluarga besar segenap civitas akademika IAIN Kudus. 7th duduk dibalik rimbunnya ilmu, semoga apa yang sudah saya iktiyarkan dari tahun 2014-2021 ini dapat bermanfaat dan mampu bersinergi membangun peradaban yang toleran akan keberagaman.

Semoga Allah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya **“Ya Allah, jadikanlah iman, ilmu dan amalku ini sebagai lentera jalan hidupku, keluargaku dan saudara seimanku”** Aamiin....

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB

Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	H	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Ẓ	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ṣ	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Ẓ	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-

ة	Ta marbuta h	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة	Ta marbuta h	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah Panjang	كان
ي / ي	I	Bunyi kasrah Panjang	بني
و	U	Bunyi dammah Panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
و	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مور
ي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al</i> Qomariyah	القمر
الش	I	Bunyi <i>al</i> Syamsyyah	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan tesis berjudul **“Analisis Penerapan Islamic Corporate Governance Pada Baitul Maal Wa Tamwil di Jepara”**

Dalam menyusun tesis ini, penulis banyak mendapat bimbingan, pengarahan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Baik dari kepala prodi Ekonomi Syariah, dosen pembimbing, kepala personalia perusahaan serta seluruh rekan-rekan peneliti. Disamping itu semua, kontribusi dari keluarga terutama orang tua, suami tercinta, serta saudara, juga sangat membantu proses penyusunan tesis ini.

Sehubungan dengan itu, sungguh pada tempatnya jika penulis menghaturkan ungkapan hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak terkait, terutama:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus dan selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan selama penulisan Tesis ini.
3. Dr. Shohitbul Itmam., MH., selaku Kepala Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberi dorongan dan motivasi atas penulisan Tesis ini.
4. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Kedua orang tua yang tak mungkin penulis mampu membalas segala curahan motivasi, perhatian, kasih sayang, dan cinta kasihnya.
8. Teman-temanku seperjuangan Pascasarjana program studi Ekonomi Syariah angkatan X 2019 yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Teruntuk *S.N.H. Indah Lestari, C.Mpi* terima kasih atas dukungan dan motivasinya. Semoga setelah penyusunan Tesis ini kita dapat meluangkan waktu yang sakral untuk menjadi keluarga Sakinah, Mawaddah, Warrahmah. Aamiin...

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.



Kudus, 7 Juni 2021
Penulis

Rian Ardiyansyah
NIM. ES-19012