

**STRATEGI PENGEMBANGAN KEPALA  
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PESERTA DIDIK BARU DI MTS MIFTAHUL  
ULUM TAMBAKROMO PATI**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:**

**RIKA ADELIA**

**1710110079**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 4326677

Email : [tarbiyah@iainkudus.ac.id](mailto:tarbiyah@iainkudus.ac.id), Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

**Nama** : Rika Adelia  
**NIM** : 1710110079  
**Fakultas** : Tarbiyah  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam  
**Judul** : “ Strategi Pengembangan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Peserta Didik Baru di MTs Miftahul Ulum Tambakromo Pati”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 12 Agustus 2020 sampai dengan 26 April 2021 dan disetujui untuk dapat diajukan ke proses munaqasyah.

Kudus, 26 April 2021

Hormat kami,

Dosen Pembimbing

**Manijo, M.Ag**

**NIP. 197203122007101002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

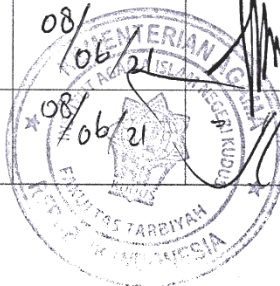
**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

**Nama/NIM** : Rika Adelia/1710110079  
**Fakultas/Prodi** : Tarbiyah /PAI  
**Judul** : Strategi Pengembangan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Peserta Didik Baru di MTs Miftahul Ulum Tambakromo Pati

Telah diujikan pada **27 Mei 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr.Sulthon, S.Pd., M.Ag.</u></b> NIP. 197011032005011004 Ketua/Penguji I	08/06/21	
<b><u>Drs. Ulin Nuha, M.Pd</u></b> NIP. 196512101999031001 Penguji II	08/06/21	
<b><u>Mohtarom, M.Pd.</u></b> NIP. 197909111011042016 Sekretaris	08/06/21	
<b><u>Manijo, M. Ag.</u></b> NIP. 197203122007101002 Dosen Pembimbing	08/06/21	
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	08/06/21	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **RIKA ADELIA NIM. 1710110079** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 26 April 2021

Yang Menyatakan,



**RIKA ADELIA**

**NIM. 1710110079**

## MOTTO

“ Waktu bagaikan pedang. Jika kamu tidak mememanfaatkannya dengan baik, maka ia akan mememanfaatkanmu.” HR. Muslim



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kenikmatan dan keberkahan di kehidupan ini. Sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW dan para sahabatnya, dengan segala kerendahan hati karya ini saya persembahkan kepada :

1. Untuk kedua orang tuaku, Bapak Supardi dan Ibu Remi Yultanti tercinta yang selalu mendukung langkahku dan selalu memanjatkan do'a tanpa henti untuk putri tercinta dalam setiap hembusan nafasnya.
2. Untuk kakak dan adikku (Ahmad Nur Rohmansyah dan Dika Said Abdillah) yang selalu mendukungku, mendo'akanku, dan memotivasiku tanpa lelah.
3. Untuk Bapak Manijo M.Ag., sebagai dosen pembimbing yang sabar dan memberi dukungan dalam membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi.
4. Untuk Bapak Sugiyo S.Pd., selaku Kepala Madrasah yang sudah mengizinkan melakukan penelitian di MTs Miftahul Ulum Tambakromo Pati dan dijadikan salah satu narasumber
5. Untuk sahabatku Kak Dewi, Salsa, Nisa, Hayati, Lia, Kak Erna, Kak Mashlakhah, Anipatul, Tri, dan Kak Hadi yang selalu memberikan bantuan dan dukungan kepada saya.
6. Sahabatku-sahabatku tercinta angkatan 2017 khususnya "PAI Kelas C" yang sudah memberiku banyak hal, pengalaman dan suka duka selama masa perkuliahan.
7. Buat seluruh guru-guru saya mulai dari SD sampai di perguruan tinggi yang telah mengajari saya dan memberikan banyak pengetahuan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Buat teman-teman seperjuangan sesama dosen pembimbing Kak Erna, Kak Mashlakhah, Salsa, Hayati, Ayun, Anipatul yang selalu menyemangati, mendo'akan dan memberikan energi positif, semoga kebaikan selalu bersama kalian.

9. Sahabat-sahabat dan pihak-pihak yang turut memberikan semangat dan do'a yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Saya mengucapkan terimakasih untuk semua pihak dan Alhamdulillah atas segala nikmat yang diberikan Allah Subhanahu Wa Ta'ala.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

**1. KONSONAN**

<b>HURUF ARAB</b>	<b>NAMA</b>	<b>HURUF LATIN</b>	<b>NAMA</b>
أ	alif	Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	sa	S	es (dengan titik diatas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	H	Ha (dengan titik dibawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra	R	Er
ز	za	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	Es dan ye
ص	sad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	dad	D	de (dengan titik dibawah)
ط	ta	T	te (dengan titik dibawah)
ظ	za	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	‘gain	G	Ga
ف	fa	Fa	Ef



HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	NAMA
ق	qaf	Q	Ki
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
هـ	ha	H	Ha
ى	hamzah	“	Apostrop
ي	ya	Y	Ye

2. VOKAL

a. Vokal Tunggal

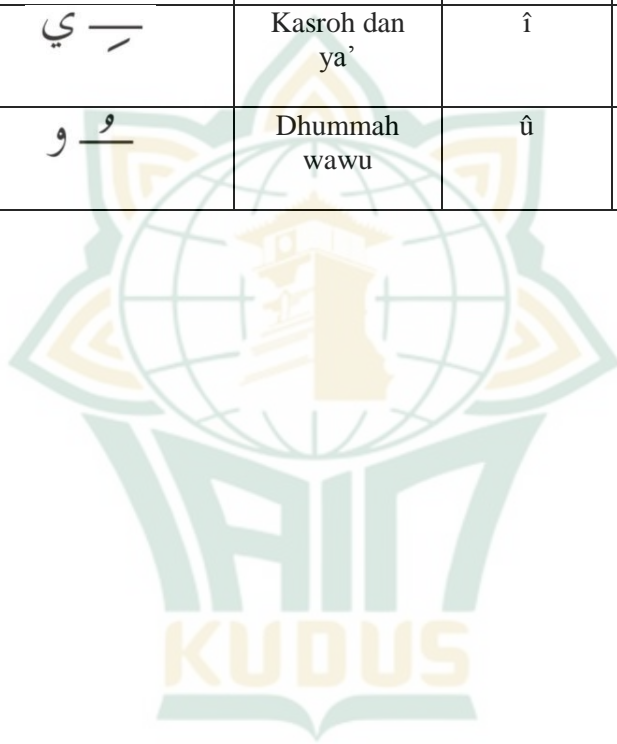
Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	kasroh	I	I
ـُ	Dhummah	U	U

b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
يَـ	Fathah dan ya	Ai	a dan i
وَـ	Fathah dan wawu	Au	a dan u

c. Maddah atau Vokal Panjang

Harokat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
اَ اِ اِوْ	Fathah dan alif atau ya'	â	a dan garis di atas
يَ	Kasroh dan ya'	î	i dan garis di atas
وْ	Dhummah wawu	û	u dan garis diatas



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,*

Segala puji bagi Allah SWT yang Maha menguasai seluruh alam atas segala limpahan rahmat, taufiq, inayah dan hidayah-Nya. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Rasulullah SAW sebagai suri tauladan yang baik sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Srategi Pengembangan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Peserta Didik Baru di MTs Miftahul Ulum Tambakromo Pati**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 1 di IAIN Kudus. Semoga karya ini bermanfaat’at bagi peneliti dan para pembaca lainnya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, dukungan dan saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus.
4. Bapak Manijo, M.Ag., sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Ketua Unit Perpustakaan IAIN Kudus beserta stafnya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan motivasi belajar dalam penyelesaian studi.

7. Untuk kedua orang tuaku, Bapak Supardi dan Ibu Remi Yultanti tercinta yang selalu mendukung langkahku dan selalu memanjatkan do'a tanpa henti untuk putri tercinta dalam setiap hembusan nafasnya.
8. Untuk kakak dan adikku (Ahmad Nur Rohmansyah dan Dika Said Abdillah) yang selalu mendukungku, mendo'akanku, dan memotivasiku tanpa lelah.
9. Untuk Bapak Sugiyono selaku Kepala Madrasah yang sudah mengizinkan melakukan penelitian di MTs Miftahul Ulum Tambakromo Pati dan dijadikan salah satu narasumber dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Para guru penulis dari SD, MTs, dan MA sampai perguruan tinggi yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis semoga menjadi amal yang mengalir di dunia dan di akhirat.
11. Dan semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Atas segala jasa dan jerih payah berbagai pihak, penulis merasa berhutang budi, namun penulis hanya mampu membalas kebaikan tersebut dengan mengucapkan terima kasih dengan berdo'a "*Jazakumullahu Khairan Katsiron, Taqabbalallahu Minna Wa Minkum, Taqabbal Yaa Kariim. Aamiin Yaa Rabbal 'Aalamiin*". Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, 26 April 2021  
Penulis,

**Rika Adelia**  
**NIM. 1710110079**