

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PEMBELAJARAN
DENGAN PENDEKATAN TAKHASSUS DI PONDOK
PESANTREN AN NUR AL ISLAMI KAUMAN
JEKULO KUDUS**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister (S2) Dalam Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

MOH ABDULLAH THOHIR

MPI-18060

**PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM INSTITUT
AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Di_ Kudus

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:

Moh Abdullah Thohir, NIM. MPI-18060 dengan judul
**“MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PEMBELAJARAN DENGAN
PENDEKATAN TAKHASSUS DI PONDOK PESANTREN
AN NUR AL ISLAMI KAUMAN JEKULO KUDUS”** pada
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah
dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka
tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut
dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai
jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima k asih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 09 Juni 2021

Dosen Pembimbing I

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Zumrodi, M.Ag
NIP. 196206081993031001



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp (0291)432677 Fax. 441613 Kudus 59322

PENGESAHAN TESIS

Nama : Moh Abdullah Thohir
 NIM : MP-18060
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul Tesis : Manajemen Pondok Pesantren Dalam
 Mengembangkan Mutu Pembelajaran Dengan
 Pendekatan Takhassus Di Pondok Pesantren An
 Nur Al Islami Kauman Jekulo Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji IAIN Kudus pada:

31 Mei 2021

Selanjutnyadapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar magister dalam manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 09 Juni 2021

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si (.....)

NIP. 19760225 200312 1 002

(Ketua Sidang/Penguji I)

Dr. Adri Efferi, M. Ag (.....)

NIP. 19750318 200003 1 001

(Penguji II)

Dr. H. Zumrodi, M.Ag (.....)

NIP. 19620608 199303 1 001

(Penguji III/Pembimbing II)

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd (.....)

NIP. 19610310 198903 1 003

(Pembimbing I)

Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I (.....)

NIP. 19780225 200912 1 001

(Sekretaris Sidang)



Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si

NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Moh Abdullah Thohir NIM MP-18060**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 07 Juni 2021

Yang Menyatakan,



Moh Abdullah Thohir
MP-18060

MOTTO

يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرَ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ

وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

“Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”. (Q.S Al Hasyr : 18)



PERSEMBAHAN



Alhamdulillah .. Alhamdulillah .. Alhamdulillahirabbil'alamin..

Sembari memanjatkan do'a serta rasa penuh harap akan ridho Allah SWT atas rahmat-Nya. Syukur ini kupersembahkan atas semua pelajaran yang telah Engkau berikan kepadaku. Sehingga menjadikanku manusia yang mampu belajar, berjuang, dan bertakwa. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-citaku. Shalawat serta salam juga tak hentinya peneliti haturkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW atas segala karunianya dan perhatiannya yang didedikasikan untuk seluruh ummatnya, dengan kerendahan hati dan tulus ikhlas peneliti persembahkan tesis ini kepada:

1. Bapak Chumaidi Shobri dan Ibu Sri Khatun serta ketiga adik yang senantiasa memotivasi peneliti dengan curahan kasih sayang, doa'anya dan ridhonya.
2. Untuk istriku yang selalu mendoakan dan support tanpa batas, aku ucapkan banyak terimakasih.
3. Segenap keluarga besar kelas MPI-D Angkatan tahun 2018 yang senantiasa memotivasi dalam pembelajaran. Terkhusus untuk yang selalu ada dan meluangkan waktunya untuk mendengar masalahku, mengoreksi dan memberikan solusi untuk penelitian peneliti.
4. Sahabat-sahabatku, yang senantiasa memberikan support dalam kegiatan peneliti selama singgah di kota Kudus.
5. Segenap keluarga besar pondok pesantren an Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus yang saya hormati. Terimakasih atas ijin dan kerjasama yang baik, sehingga peneliti dapat melakukan studi penelitian dilembaga pendidikan tersebut tanpa mengalami suatu kendala apapun.

Dan tentunya semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu dalam kelancaran proses Pendidikan peneliti.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB

Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	Ḥ	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Ẓ	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ṣ	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Ẓ	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-

هـ	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbuta h	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة....	Ta marbuta h	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah Panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al</i> <i>Qomariyah</i>	القمر
الش	I	Bunyi <i>al</i> <i>Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafa'atnya. Aamiin.

Tesis yang berjudul “Manajemen Pondok Pesantren Dalam Mengembangkan Mutu Kualitas Pembelajaran Dengan Metode Takhassus di Pondok Pesantren An Nur Al Islami Kauman Jekulo Kudus” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi supervise pendidikan di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Mudzakir M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini.
2. Dr. H. Abdurrohmam Kasdi, Lc, M.Si selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perizinan terhadap penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrmah, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini.
4. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd dan Drs. H. Zumrodi, M.Ag selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini
5. Anisa Listiana, M. Ag selaku Kepala Perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu dan pelayanan yang prima sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini
7. Ustadz Ahmnad Dahlan dan Ustadz Muzakki yang telah memberikan izin peneliti dalam penelitian di lokasi pondok pesantren an nur al islami kauman jekulo kudus.

8. Para guru dan staf, orang tua wali, tokoh masyarakat yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian yang peneliti lakukan.

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan dan sangat jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Dengan begitu, peneliti sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 11 Mei 2021

Peneliti,



Moh Abdullah Thohir
MP-18060

