

## BAB III METODE PENELITIAN

Metode penelitian merupakan cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu. Penelitian ini adalah penelitian pendidikan, maka metode penelitian pendidikan adalah cara ilmiah untuk mendapatkan data yang valid dengan tujuan dapat ditemukan, dikembangkan, dan dapat dibuktikan suatu pengetahuan tertentu sehingga pada gilirannya dapat digunakan untuk memahami, memecahkan, dan mengantisipasi masalah dalam bidang pendidikan.<sup>1</sup>

### A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian yang dilakukan ini adalah penelitian lapangan (*field reseach*) yang bersifat kualitatif. Penelitian lapangan bertujuan mempelajari secara intensif latar belakang, status terakhir, dan interaksi lingkungan yang terjadi pada suatu satuan sosial seperti individu, kelompok, lembaga, atau komunitas.<sup>2</sup>

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teknis pendekatan kualitatif dengan metode *deskriptif*. Menurut Whitney (1960) metode *deskriptif* adalah pencarian fakta dengan interpretasi yang tepat. Metode ini mempelajari masalah-masalah dalam masyarakat serta tata cara yang berlaku di dalam masyarakat serta situasi-situasi tertentu, termasuk tentang hubungan, kegiatan-kegiatan, sikap-sikap, pandangan-pandangan serta proses-proses yang sedang berlangsung dan pengaruh-pengaruh dari suatu fenomena.

Penelitian ini akan mengungkap beberapa fenomena tentang “Manajemen Pengasuh Pondok Pesantren Dalam Mengembangkan Mutu Kualitas Pengurus Dengan Metode *Takhassus* (studi kasus di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus)”. Penelitian ini diawali dengan melakukan pendekatan pada kepala madrasah (pengasuh

---

<sup>1</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, (Alfabeta, Bandung, 2014), 6

<sup>2</sup> Saifuddin Azwar, *Metode Penelitian*, (Pustaka Pelajar, Yogyakarta, 2001), 8

pondok pesantren), ustadz, dan para santri serta mencari informasi mengenai pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam atau pondok pesantren yang dilakukan oleh pengasuh pondok.

## B. Sumber Data

Sumber data dalam penelitian adalah subyek dari mana data dapat diperoleh.<sup>3</sup> Untuk menentukan sampling penelitian berikut, peneliti menggunakan teknik *purposive sampling*.

1. Data Primer yaitu data yang langsung dikumpulkan oleh peneliti dari sumber pertamanya. Data ini diperoleh peneliti dari pengasuh pondok pesantren, ketua pondok pesantren, pengurus, serta santri yang diambil melalui dialog atau wawancara mengenai “Manajemen Pengasuh Pondok Pesantren Dalam Mengembangkan Mutu Kualitas Pengurus Dengan Metode *Takhassus* (studi kasus di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus)”.
2. Data Sekunder yaitu data yang diperoleh dari sumber tidak langsung yang biasanya berupa data dokumentasi dan arsip-arsip resmi.<sup>4</sup> Data ini diperoleh peneliti dari dokumen, arsip, buku-buku literatur dan media alternatif lainnya yang berhubungan dengan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini.

## C. Lokasi Penelitian

Lokasi yang dipilih untuk mengadakan penelitian ini adalah di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus. Alasan pemilihan lokasi di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus. Alasan peneliti memilih tempat penelitian tersebut karena manajemen di pondok pesantren tersebut belum menerapkan pola manajemen lembaga pendidikan sesuai dengan kajian teori manajemen yang baik dengan menggunakan pendekatan *takhassus*.

---

<sup>3</sup> Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu pendekatan Parktek*, (Rineka Cipta, Jakarta), 2004

<sup>4</sup> Saifuddin Azwar, *Metode Penelitian*, (Pustaka Pelajar, Yogyakarta, 2001), 36

#### D. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data adalah suatu cara untuk mengambil dan mengumpulkan data-data yang terkait dengan suatu penelitian. Peneliti menggunakan beberapa metode untuk memperoleh data. Metode tersebut antara lain:

##### 1. Observasi

Observasi (pengamatan) adalah metode pengumpulan data, dimana peneliti atau kolaboratornya mencatat informasi sebagaimana yang mereka saksikan selama penelitian. Penyaksian terhadap peristiwa-peristiwa itu bisa dengan melihat, mendengarkan, merasakan yang kemudian dicatat secara obyektif mungkin.<sup>5</sup> Observasi yang dilakukan pada penelitian ini meliputi:

##### a. Observasi langsung

Observasi langsung ini merupakan pengamatan dan pencatatan yang dilakukan terhadap objek ditempat terjadi atau berlangsungnya peristiwa, sehingga peneliti berada bersama objek yang sedang diselidiki. Metode observasi digunakan dengan cara melihat atau mengamati langsung ke tempat penelitian yaitu pengelolaan pengasuh pondok pesantren an nur al islami untuk mendapatkan data yang mudah diamati secara langsung seperti gambaran umum pondok pesantren dan keadaan pondok pesantren an nur serta kegiatan-kegiatan yang dilakukan oleh pengasuh pondok pesantren dan pengurus maupun santri di pondok an nur al islami kauman Jekulo Kudus.

##### b. Observasi tidak langsung

Observasi tidak langsung adalah pengamatan yang dilakukan tidak pada saat berlangsungnya sebuah peristiwa yang akan diselidiki, misalnya peristiwa tersebut diamati melalui film, rangkaian slide, dan rangkaian foto. Observasi tidak langsung dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan rangkaian kegiatan yang terkait dengan masalah maupun kegiatan yang diteliti di di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus.

---

<sup>5</sup> W. Gulo, *Metodologi Penelitian*, (Grasindo, Jakarta, 2010). 116

## 2. Wawancara

Interview adalah metode pengumpulan informasi dengan cara mengajukan sejumlah pertanyaan secara lisan untuk dijawab secara lisan pula. Interview dapat dipandang sebagai metode pengumpulan data dengan jalan tanya jawab sepihak yang dikerjakan dengan sistematis dan berlandaskan kepada tujuan penyelidikan.<sup>6</sup> Sedangkan menurut M. Nazir, interview adalah proses memperoleh informasi untuk tujuan penelitian dengan cara tanya jawab sambil bertatap muka antara si penanya dan si penjawab dengan menggunakan panduan interview.<sup>7</sup> Metode wawancara digunakan peneliti untuk memperoleh data dan informasi tentang Manajemen Pengasuh Pondok Pesantren Dalam Mengembangkan Mutu Kualitas Pengurus Dengan Metode *Takhassus* (studi kasus di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus).

Peneliti terlebih dahulu mempersiapkan sejumlah pertanyaan yang akan diajukan kepada informan untuk memperoleh informasi yang dibutuhkan. Informan paling penting pada penelitian ini adalah pengasuh pondok pesantren, pengurus pondok pesantren, dan santri di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus.

## 3. Dokumentasi

Dokumentasi adalah sekumpulan data verbal yang berbentuk tulisan, foto, dan sebagainya. Metode ini peneliti gunakan untuk memperoleh data-data, meliputi: gambaran umum dan sejarah berdirinya pondok pesantren an nur al islami, visi, misi dan tujuan, struktur organisasi, data ustadz, jumlah santri, tata tertib, dan program atau kegiatan-kegiatan yang diadakan terkait dengan Manajemen Pengasuh Pondok Pesantren Dalam Mengembangkan Mutu Kualitas Pengurus Dengan Metode *Takhassus* (studi kasus di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman Jekulo Kudus).

---

<sup>6</sup> Sutrisno Hadi, *Metodologi Research Jilid 2*, (ANDI, Yogyakarta, 2001). 193

<sup>7</sup> Moh. Nazir, *Metode Penelitian*, (Ghalia Indonesia, Jakarta, 1988) . 234.

## E. Uji Keabsahan Data

Analisis uji kredibilitas data penelitian ini mengacu pada:

### 1. Triangulasi (*cross checks*)

Triangulasi dalam pengujian kredibilitas ini diartikan sebagai pengecekan data dari berbagai sumber dengan berbagai cara, dan berbagai waktu. Triangulasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah Triangulasi “teknik” dan Triangulasi “sumber”.

Triangulasi teknik berarti peneliti menggunakan teknik pengumpulan data yang berbeda-beda untuk mendapatkan data dari sumber data yang sama. Peneliti menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi untuk sumber data yang sama secara serempak. Triangulasi sumber berarti untuk mendapatkan data dari sumber yang berbeda-beda dengan teknik yang sama.<sup>8</sup> Tujuan dari triangulasi bukan semata-mata untuk mencari kebenaran tentang beberapa, tetapi lebih pada peningkatan pemahaman peneliti terhadap apa yang telah ditemukan.

### 2. Menggunakan bahan referensi

Bahan referensi digunakan sebagai alat pendukung untuk memperkuat dan membuktikan data yang telah ditemukan. Bahan referensi tersebut berupa foto-foto yang terkait dengan penelitian, dokumen, dan wawancara.

### 3. Meningkatkan ketekunan

Ketekunan pengamatan bermaksud menemukan ciri-ciri dan unsur-unsur dalam situasi yang relevan dengan persoalan atau isu yang sedang dicari dan kemudian memusatkan diri pada hal-hal tersebut secara rinci.<sup>9</sup> Dengan peningkatan ketekunan, data yang dimiliki akan lebih kredibel dan valid.

Peneliti hendaknya mengadakan pengamatan dengan teliti dan rinci secara berkesinambungan terhadap faktor-faktor yang menonjol yang berkaitan dengan masalah yang telah diteliti di Pondok Pesantren An Nur al Islami Kauman

---

<sup>8</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*, (Alfabeta, Bandung, 2014), 330-331

<sup>9</sup> Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (PT. Remaja RosdaKarya, Bandung, 2009), 329

Jekulo Kudus. Peneliti yang meningkatkan ketekunan, dapat melakukan pengecekan kembali apakah data yang telah ditemukan itu salah atau tidak. Sehingga dapat memberikan deskripsi data yang akurat dan sistematis.

#### 4. Perpanjangan pengamatan

Perpanjangan pengamatan ini dilakukan untuk meningkatkan derajat kepercayaan data yang telah dikumpulkan. Perpanjangan pengamatan juga dimaksudkan untuk membangun keakraban antara peneliti dengan narasumber sehingga semakin terbuka dan tidak ada informasi yang disembunyikan lagi.

### F. Analisis Data

Analisis data merupakan upaya mencari dan menata secara sistematis catatan hasil observasi, wawancara, dan lainnya untuk meningkatkan pemahaman peneliti tentang kasus yang diteliti dan menyajikannya sebagai temuan bagi orang lain.<sup>10</sup> Menurut Masrukhin, analisis data adalah proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi, dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori, menjabarkan ke dalam unit-unit, melakukan sintesa, menyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan dipelajari, dan membuat kesimpulan sehingga mudah difahami oleh diri sendiri maupun orang lain.<sup>11</sup>

Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis data deskriptif, yaitu cara analisa yang cenderung menggunakan kata-kata untuk menjelaskan fenomena atau data yang diperoleh. Peneliti menggunakan analisis data di lapangan dengan model Miles dan Huberman, yaitu pengumpulan data dilakukan secara berulang-ulang sampai tuntas dan data dianggap kredibel.

Adapun langkah-langkah dalam menganalisis data adalah sebagai berikut:

---

<sup>10</sup> Noeng Muhadjir, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Rake Sarasin, Yogyakarta, 2002). 142

<sup>11</sup> Masrukhin, *Metode Penelitian Pendidikan dan Kebijakan*, (Media Ilmu Press, Kudus, 2010). 333

### 1. *Collection Data* (Pengumpulan data)

*Collection Data* / pengumpulan data merupakan suatu kegiatan untuk mengumpulkan dokumen sebagai sumber data yang diperlukan sebagai bahan masukan dalam menghasilkan informasi penting sesuai dengan yang dikehendaki. Dalam kegiatan ini, tentu saja termasuk pencatatan administrasi dari dokumen sehingga bisa diketahui jumlah dokumen yang tersedia dan memudahkan pencarian kembali dokumen tersebut jika diperlukan.

### 2. Reduksi Data tersedia dan memudahkan pencarian kembali dokumen tersebut jika diperlukan.

Mereduksi data berarti merangkum hasil penelitian, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal yang penting, dicari tema dan polanya serta membuang yang tidak perlu. Proses analisis dimulai dengan menelaah seluruh data yang telah terkumpul dari berbagai sumber yang telah di hasilkan, yaitu wawancara, observasi / pengamatan yang sudah dilukiskan dalam catatan lapangan dan dokumentasi. Data yang diperoleh dipelajari dan ditelaah kemudian direduksi data. Peneliti pada tahap selanjutnya memilih data yang menarik dan data yang dianggap tidak penting ditinggalkan. Kemudian uji analisis data ini pertama kali dilakukan peneliti pada saat dilakukannya observasi, wawancara hingga dokumentasi dengan pihak-pihak yang bersangkutan di MTs Manhajul Ulum Plaosan Pati, kemudian peneliti memilah data dengan cermat agar data yang nantinya akan disajikan dapat diterima.

### 3. Penyajian Data

Penyajian data dalam penelitian kualitatif ini bisa dilakukan dalam bentuk uraian singkat dan dengan mendisplaykan data maka akan memudahkan dalam memahami apa yang terjadi dan merencanakan kerja selanjutnya berdasarkan apa yang telah dipahami. Teks yang bersifat naratif itu sering biasa digunakan untuk menyajikan data kualitatif.

Uji analisis data ini dilakukan peneliti setelah memilah data terlebih dahulu kemudian direduksi dan selanjutnya disajikan pada pembaca dalam bentuk cerita atau tulisan dengan tujuan untuk mempermudah dalam memahaminya.

Data yang disajikan berbentuk naratif agar mudah dipahami.

4. Verifikasi Data

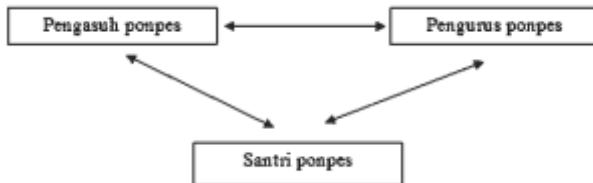
Data yang diperoleh dan disusun selanjutnya dibuat kesimpulan dan diverifikasi. Kesimpulan awal yang dikemukakan dalam hal ini, masih bersifat sementara, dan akan berubah apabila tidak ditemukan bukti-bukti yang kuat untuk mendukung pada tahap pengumpulan data berikutnya. Tetapi apabila kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal didukung oleh bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data, maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel dan akurat. Dengan demikian, kesimpulan dalam penelitian ini mungkin dapat menjawab rumusan masalah yang dirumuskan sejak awal, tetapi mungkin juga tidak karena masalah dan rumusan masalah dalam penelitian ini masih bersifat sementara dan akan berkembang.

Setelah peneliti berada di lapangan untuk hasilkan data, kemudian setelah data dianalisis, kemudian diadakan pengujian kredibilitas melalui triangulasi, yaitu pengecekan data dari berbagai sumber dengan berbagai cara dan berbagai waktu.

1. Trianggulasi sumber

Trianggulasi sumber yang dilakukan peneliti untuk menguji kredibilitas data dilakukan dengan cara mengecek data yang telah diperoleh melalui beberapa sumber:

**Gambar 3.1**  
**Trianggulasi Sumber**





Data dari ketiga sumber tersebut dapat dideskripsikan, dikategorisasikan, mana pandangan yang sama, yang berbeda, dan mana spesifik dari tiga sumber data tersebut. Data yang telah dianalisis oleh peneliti, sehingga menghasilkan kesimpulan dan selanjutnya dimintakan kesepakatan (*member chek*) dengan tiga sumber data tersebut.

2. Triangulasi Teknik

Triangulasi teknik untuk menguji kredibilitas data dilakukan dengan cara mengecek data kepada sumber yang sama dengan teknik yang berbeda Juga sesuai dengan teknik dibawah ini :

**Gambar 3.2**  
**Triangulasi Teknik**



3. Triangulasi Waktu

Triangulasi waktu digunakan untuk pengujian kredibilitas dengan cara melakukan pengecekan dengan wawancara, observaasi, atau teknik lain dalam waktu atau situasi yang berbeda.

**Gambar 3.4**  
**Triangulasi Waktu**

