

## ABSTRAK

**Jayanti Kusuma (17101100444)**, Judul Skripsi : **Manajemen Budaya Madrasah Melalui Gerakan Madrasah di Hati (GEMATI) di MAN 1 Jepara**. Skripsi. Kudus: Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI). IAIN Kudus. 2021.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Manajemen Budaya Madrasah Melalui Gerakan Madrasah di Hati (GEMATI) di MAN 1 Jepara, yang meliputi mendeskripsikan perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi manajemen budaya madrasah melalui gerakan madrasah di hati di MAN 1 Jepara.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif. Jenis penelitiannya adalah penelitian lapangan (*field Research*). Penelitian ini memiliki fokus penelitian pada pelaku, tempat dan kegiatan yang dilaksanakan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Jepara. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan berupa pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan verifikasi data. Uji keabsahan data menggunakan uji triangulasi, yaitu triangulasi sumber, teknik dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen budaya madrasah melalui gerakan madrasah di hati di Madrasah Aliyah Negeri 1 Jepara, yaitu bertujuan untuk menciptakan madrasah yang *ngangeni* dan *ngrasani*. Dilakukan dengan tiga tahapan yaitu perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi manajemen budaya. 1) Perencanaan manajemen budaya madrasah sebagai prediksi nilai-nilai masa depan yang dibutuhkan di madrasah dengan memiliki *skill* abad 21 ke dalam peserta didik, tertulis dan terstruktur sehingga tujuan manajemen budaya madrasah melalui gerakan madrasah dihati dapat tercapai secara maksimal yang dituangkan dalam bentuk perencanaan jangka pendek, menengah, dan panjang. 2) Pelaksanaan manajemen budaya madrasah dilakukan atas pengarah dan dorongan dari kepala madrasah sebagai penanggungjawab program dan menggerakkan bawahannya untuk menjalankan kegiatan-kegiatan yang ada di perencanaan jangka pendek secara optimal sesuai dengan tugas dan tanggung jawab masing-masing komponen. Pelaksanaan manajemen budaya madrasah dilaksanakan oleh semua warga madrasah dengan jadwal pelaksanaan tahunan yang ada melalui metode simultan dan bertahap. 3) Evaluasi manajemen budaya madrasah melalui gerakan madrasah di hati di MAN 1 Jepara belum memenuhi standar pelaksanaan evaluasi secara ideal. tidak tertulis secara terstruktur sehingga dalam menentukan perbaikan dan tindak lanjutnya suatu program belum bisa dilakukan secara efektif.

**Kata kunci:** *Manajemen, Budaya Madrasah.*