

**MANAJEMEN MASJID DALAM PENGUATAN MUTU  
KEAGAMAAN UMAT  
(ANALISIS STRATEGI PENGURUS MASJID WALI  
AT-TAQWA LORAM KULON DALAM MOBILISASI  
KEMAKMURAN MASJID)**



**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam**

**Lia Wati  
NIM. 1740310006**

**PROGRAM STRATA 1 (S1)  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH (MD)  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS  
2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
**INSTITUT AGAMA SILAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembal rejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677  
 Fax. 4416113 Kudus 59322  
 Email: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) Website : [www.isinkudus.ac.id](http://www.isinkudus.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Lia Wati  
 NIM : 1740310006  
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
 Program Studi : Manajemen Dakwah  
 Judul : **Manajemen Masjid dalam Penguatan Mutu Keagamaan Umat (Analisis Strategi Pengurus Masjid Wali At-Taqwa Loram Kulon dalam Mobilisasi Kemakmuran Masjid)**

Benar-benar telah melakukan proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 15 Oktober 2020 sampai dengan 2 September 2021 dan disetujui untuk dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 6 September 2021  
 Dosen Pembimbing

**Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.**  
**NIP. 198105042009011010**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
*Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677*  
*Fax. 441613 Kudus 59322*

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama/NIM : Lia Wati/1740310006  
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah  
 Judul : **Manajemen Masjid dalam Penguatan Mutu Keagamaan Umat (Analisis Strategi Pengurus Masjid Wali At-Taqwa Loram Kulon dalam Mobilisasi Kemakmuran Masjid)**

Telah diujikan pada tanggal 17 September 2021 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Saliyo, S.Ag., M.Si.</u></b> NIP. 197204182005011005 Ketua/Penguji I	23/9/21	
<b><u>Drs. Thoifuri, M.Ag.</u></b> NIP. 196712072000031001 Penguji II	23/9/21	
<b><u>Faricha Andriani, M.Ps.I.</u></b> NIP. 198807082019032012 Sekretaris Sidang	23/9/21	
<b><u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u></b> NIP. 198105042009011010 Dosen Pembimbing	23/9/21	
<b><u>Dr. Masturin, M.Ag.</u></b> NIP. 197004032001121001 Dekan Fakultas	27/9/21	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Lia Wati NIM 1740310006** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi materai yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini .

Kudus, 6 September 2021

Yang Menyatakan,



**Lia Wati**

**NIM 1740310006**

## MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنْ ءَامَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَءَاتَى  
الزَّكَاةَ وَلَمْ يَخْشَ إِلَّا اللَّهَ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ



“Sesungguhnya yang memakmurkan masjid Allah ialah orang-orang yang beriman kepada Allah hari akhir, mendirikan shalat dan menunaikan zakat serta tidak takut kecuali kepada Allah. Merekalah orang-orang yang diharapkan termasuk golongan orang-orang yang mendapat petunjuk”. (QS. At-Taubah : 18)<sup>1</sup>




---

<sup>1</sup> Al-Qur'an At-Taubah : 18, Departemen Agama RI, *Al-aliyy Al-Qur'an* dan Terjemah, (Bandung: Penerbit DIPONEGORO : 2006), hlm 46



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kepada orang tua penulis tercinta, Bapak Abdul Azis dan Ibu Maryati yang selalu mendukung dan selalu memberi motivasi serta doa yang tak henti-hentinya dipanjatkan. Terimakasih untuk kasih sayang dan cinta yang telah diberikan untuk saya memberi semangat agar tetap maju. Semoga ilmu yang saya dapat bisa bermanfaat untuk diri saya dan orang-orang di sekitar saya dan bisa membuat bapak dan ibu bangga.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	Tanpa tanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	...	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>Ḍ/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	...	<i>I/i</i>
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>Ṭ/ṭ</i>	و	<i>W/w</i>	...	<i>U/u</i>
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Z/ẓ</i>	هـ	<i>H/h</i>	<i>Mā.dd</i>	
خ	<i>KH/kh</i>	ع awal	'A/'a	ء akhir	<i>A'/a'</i>	با	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ع akhir	<i>A'/a'</i>	ء awal	<i>A/a</i>	بي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ẓ/ẓ</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بؤ	<i>Bū</i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā' nisbah</i>	
ز	<i>Z.z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أب	<i>abb</i>	فَلَكِيّ	<i>fā la kiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَبّ	<i>rabb</i>	عَالَمِيّ	' <i>alamiy</i>
'Ain Hamzah di Belakang		'Ain Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>qara'a</i>	الْقُرُوعُ	<i>al-funū'</i>	الْقَمَرُ	<i>al-qamar</i>	عَبْرِيّ	<i>gaiñ</i>
قَرَأَ	<i>qara'a</i>	الْقَضَاءُ	<i>al-qaḍā'</i>	السَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيّ	<i>syai'un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Ta' Marbūṭah</i>	
جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamā.luddīn</i>	جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jamāl al-Dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>sā'ah</i>		

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi yang berjudul **“Manajemen Masjid Dalam Penguatan Mutu Keagamaan Umat ( Analisis Strategi Pengurus Masjid Wali At-Taqwa Loram Kulon dalam Mobilisasi Kemakmuran Masjid)** Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah menyetujui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Masturin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulisan skripsi ini. Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
3. Dr. Mas’udi, S.Fil.I, M.A. selaku dosen pembimbing dan sebagai Kaprodi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Kepala perpustakaan IAIN Kudus Anisa Listiana, M.Ag yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Kepada takmir Masjid Wali At-Taqwa Loram Kulon Kudus yang telah memberikan izin dan memberikan data yang diperlukan dalam skripsi ini.
7. Kedua orang tua, serta keluarga besarku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materil dalam penyusunan skripsi ini.



8. Terimakasih untuk diri sendiri yang selalu kuat dan bisa melewati ujian sampai dengan detik ini usaha dan doa tidak akan mengkhianati hasil. kamu hebat.
9. Sahabat dari kecil Shonnaifa, Firis dan Laelin yang selalu mendukung dan memotivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Teman seperjuangan Shela, Khusna, Anisa dan Inggit yang selalu mendukung dan saling membantu dalam mengerjakan skripsi.
11. Teman-teman Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2017, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
12. Untuk Almamaterku IAIN Kudus, terimakasih atas naungan ilmu yang diberikan.

Semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak sempat peneliti sebutkan, semoga Allah SWT memberikan balasan atas kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 2 September 2021

**Lia Wati**  
NIM 1740310006