

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS MANAJEMEN
DAKWAH DI MASJID AL-AQSHA
MENARA KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Ilmu Dakwah pada Program Studi
Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

NOVIANTI FAHRUNNISWAH
NIM: 1740310033

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA SILAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl.Conge Ngembal rejo Kotak Pos 51 Telp.(0291) 432677
Fax. 4416113 Kudus 59322

Email: fdki@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Novianti Fahrunniswah
NIM : 1740310033
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : "PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
MANAJEMEN DAKWAH DI MASJID AL-
AQSHA MENARA KUDUS"

Benar-benar telah melalui proses pembimbing dengan pembimbing sejak 28 Juli 2021 sampai dengan 26 Agustus 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 26 Agustus 2021
Dosen Pembimbing

Dr. H. Zumrodi, M.Ag.
NIP. 196206081993031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

*Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677
 Fax. 441613 Kudus 59322 Email :filki@iainkudus.ac.id Website :*

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

Nama/NIM : Novianti Fahrunniswah/1740310033

Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah (MD)

Judul : Penerapan Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Dakwah di Masjid Al-Aqsha Menara Kudus

Telah diujikan pada 17 September 2021 dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A</u> NIP.19810504 200901 1 010 Ketua/ Penguji I	27/9/21	
<u>Saifuddin, S.Sos., M.Si.</u> NIP.19740205 200312 1 002 Penguji II	28/9/21	
<u>Silvia Oti Nugraheni, M.Pd.</u> NIP.19930424 202012 2 029 Sekretaris/Penguji III	27/9/21	
<u>Dr. H. Zumrodi, M.Ag.</u> NIP.19620608 199303 1 001 Dosen Pembimbing	28/9/21	
<u>Dr. Masturin, M.Ag.</u> NIP.19700403 200112 1 001 Dekan Fakultas	28/9/21	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Novianti Fahrunniswah** NIM 1740310033 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 1 September 2021

Yang Menyatakan,



Novianti Fahrunniswah

1740310033

MOTTO

“Sesungguhnya yang memakmurkan masjid-masjid Allah ialah orang yang beriman kepada Allah dan hari kemudian, serta tetap mendirikan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut (kepada siapapun) kecuali kepada Allah, maka semoga mereka menjadi golongan yang mendapat petunjuk.”

(Q.S at-Taubah ayat 18)¹

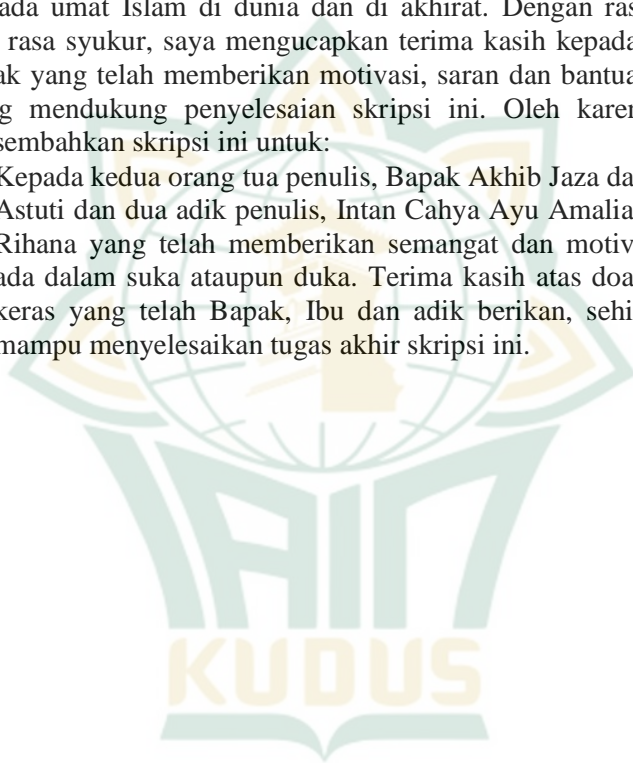


¹ Departemen Agama RI, *Al-qur'an dan Terjemahnya Al-Jumatul Ali*, (Bandung: CV Penerbit J-Art, 2005)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah ku panjatkan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga saya dapat memiliki kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang memberikan cahaya terang kepada umat Islam di dunia dan di akhirat. Dengan rasa bahagia dan rasa syukur, saya mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah memberikan motivasi, saran dan bantuan-bantuan yang mendukung penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, ku persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Akhib Jaza dan Ibu Yuli Astuti dan dua adik penulis, Intan Cahya Ayu Amalia dan Sofia Rihana yang telah memberikan semangat dan motivasi, selalu ada dalam suka ataupun duka. Terima kasih atas doa dan kerja keras yang telah Bapak, Ibu dan adik berikan, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A'/a	ء akhir	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbuṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamaluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamal al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi yang berjudul **“Penerapan Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Kualitas Manajemen Dakwah di Masjid Al-Aqsha Menara Kudus”**. Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

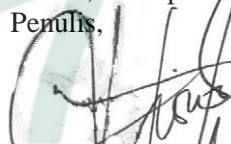
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah menyetujui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Masturin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Dr. H. Zumrodi, M.Ag. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Dr. Mas’udi, S.Fil.I, MA selaku kaprodi Manajemen Dakwah yang telah memberikan motivasi dan arahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala perpustakaan IAIN Kudus Anisa Listiana, M.Ag yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Para pengurus Masjid Al-Aqsha Menara Kudus yang telah mengizinkan dan memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tuaku, adik-adikku serta keluarga besarku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materil dalam penyusunan skripsi ini.
9. Temanku Nurul Azizah dan Hilmah Nihayatul Ulya yang selalu mendukungku, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Sahabatku The berdelapan, Alfiya Ilfa, Alina Khilmiya, Sania Rosa Damayanti, Isti Zulfa Nida, Noor Sa'adah, Risa Maharani, Maza Syifaun Nafisah yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh anggota BTS (Kim Nam Joon, Kim Seok Jin, Min Yoon Gi, Jung ho Seok, Park Jimin, Kim Tae Hyung, Jeon Jung Kook) karena lagu-lagunya yang menginspirasi dan memotivasi, semoga kalian terus berkarya.
12. Teman-teman Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2017, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak sempat peneliti sebutkan, semoga ALLAH SWT memberikan balasan atas kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 01 September 2021

Penulis,



Novianiti Fahrurniswah

NIM: 1740310033