

**MANAJEMEN PENGELOLAAN MASJID AGUNG  
BAITUNNUR PATI JAWA TENGAH DALAM  
MENJAGA STABILISASI KEMAKMURAN JAMAAH**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh:**

**SITI IZZATIN N'MAH**  
**NIM. 1740310007**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH (MD)  
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA SILAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembal rejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677  
Fax. 4416113 Kudus 59322  
Email: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Siti Izzatin Ni'mah  
NIM : 1740310007  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul : "Manajemen Pengelolaan Masjid Agung Baitunnur Pati Jawa Tengah dalam Menjaga Stabilisasi Kemakmuran Jamaah"

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 27 Agustus 2021 sampai dengan 8 September 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 8 September 2021  
**Dosen Pembimbing**

**Dr. Mas'udi, S.Fil.I, MA**  
**NIP. 198105042009011010**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818 Fax. 441613 Kudus 59322  
 Email : [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

## PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

**Nama/NIM** : Siti Izzatin Ni'mah/ 1740310007  
**Fakultas/Prodi** : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah (MD)  
**Judul** : Manajemen Pengelolaan Masjid Agung Baitunnur Pati Jawa Tengah Dalam Menjaga Stabilitas Kemakmuran Jamaah.

Telah diujikan pada **17 September 2021** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yodisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Drs. H. Abdul Wahib Syakour, M.Pd.I.</u></b> NIP. 195610201985121001 Ketua/ Penguji I	28/9/2021	
<b><u>Suciati, M.Pd.</u></b> NIP. 198609242015032007 Penguji II	28/9/2021	
<b><u>Umi Oodarsasi, S.IP., M.A.</u></b> NIP. 198908202007092017 Sekretaris/Penguji III	28/9/2021	
<b><u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I, MA.</u></b> NIP. 198105042009011010 Dosen Pembimbing	28/9/2021	
<b><u>Dr. Masturin, M. Ag.</u></b> NIP. 197004032001121001 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	28/9/2021	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Siti Izzati Ni'mah NIM 1740310007** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 7 September 2021

Yang Menyatakan,



**Siti Izzatin Ni'mah**

**1740310007**

## MOTTO

Sesungguhnya yang memakmurkan masjid Allah hanyalah orang-orang yang beriman kepada Allah dan hari kemudian, serta (tetap) melaksanakan salat, menunaikan zakat, dan tidak takut (kepada apa pun) kecuali kepada Allah. Maka mudah-mudahan mereka termasuk orang-orang yang mendapat petunjuk.<sup>1</sup>

(Surat At-Taubah Ayat 18)



---

<sup>1</sup> M. Shohib Tohir, *Al-Qur'an dan Terjemah Aisyah*, (Bandung: Nur Alim Semesta, 2013), 189.

## PERSEMBAHAN

Terimakasih saya persembahkan teruntuk orang-orang yang senantiasa mengiringi perjalanan hidup saya hingga saat ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Teristimewa Kedua orang tua penulis, Bapak Moh. Rosyidi dan Ibu Darwati yang telah berjuang tanpa lelah dan selalu mendukung serta mendoakan dan memberikan semangat dalam penyusunan skripsi.
2. Adik penulis, Muhammad Rafa serta keluarga besar saya yang turut memberikan dukungan dan semangat dalam penyusunan skripsi.

Untuk Almamater saya IAIN Kudus, terimakasih atas naungan ilmu yang telah diberikan.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	Kh/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَوَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَوَاءَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbuḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamā'uddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sa'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi yang berjudul **“Manajemen Pengelolaan Masjid Agung Baitunnur Pati Jawa Tengah dalam Menjaga Stabilisasi Kemakmuran Jamaah”**. Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Dr. Mundhakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah menyetujui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Masturin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Dr. Mas’udi, S.Fil.I, MA selaku Kaprodi Manajemen Dakwah dan selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Kepala perpustakaan IAIN Kudus Anisa Listiana, M.Ag yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Para pengurus Masjid Agung Baitunnur Pati yang telah mengizinkan dan memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tuaku, serta keluarga besarku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materil dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-temanku Itsna Yuliar Rohmah, Barik Liya, dan Niswatun Hasanah yang selalu mendukungku, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh anggota BTS (Kim Nam Joon, Kim Seok Jin, Min Yunki, Jung Ho-seok, Park Jimin, Kim Tae Hyung, Jeon



Jung Kook) karena lagu-lagunya yang menginspirasi dan memotivasi, semoga kalian terus berkarya.

10. Teman-teman Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2017, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak sempat peneliti sebutkan, semoga ALLAH SWT memberikan balasan atas kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 31 Agustus 2021



**Siti Izzatm Ni'mah**  
**NIM: 1740310007**