

**PERSEPSI APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) KUDUS
TERHADAP PENGELOLAAN ZAKAT PROFESI
OLEH BAZNAS KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Strata Satu (S1)
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh:

**Zulfa Khoirina
NIM 1720410050**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613
Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Zulfa Khoirina
NIM : 1720410050
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)
Judul : Persepsi Aparatur Sipil Negara (ASN) terhadap Pengelolaan Zakat Profesi oleh BAZNAS Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 22 Juli 2020 sampai dengan 19 Agustus 2021 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 19 Agustus 2021

Pembimbing

Dr. Muhaimin, M.H.I

NIP. 197506202005011007



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus
 59322 Tlp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
 email : febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id
 website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Zulfa Khoirina
 NIM : 1720410050
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)
 Judul : Persepsi Aparatur Sipil Negara (ASN) terhadap
 Pengelolaan Zakat Profesi oleh BAZNAS Kudus

telah diujikan pada 15 September 2021 dan dinyatakan
LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat
 dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag</u> NIP. 196702132000031001 Penguji I	27-09-21	
<u>Junaidi Abdullah, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 197801302006041002 Penguji II	27-09-21	
<u>Ridwan, M.E.</u> NIP. 198302041005012020 Sekretaris	27-09-21	
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Dosen Pembimbing	27	
<u>Dr. Suprivadi, S.H., M.H.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan	27-09-21	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Zulfa Khoirina NIM. 1720410050** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 Agustus 2021

Yang Menyatakan



Zulfa Khoirina
NIM. 1720410050

MOTTO

وَأَنْفِقُوا مِمَّا جَعَلَكُمْ مُسْتَخْلَفِينَ فِيهِ قُلَىٰ فَالَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَأَنْفَقُوا لَهُمْ
أَجْرٌ كَبِيرٌ

“Dan infakkanlah (di jalan Allah) sebagian dari harta yang Dia telah menjadikan kamu sebagai penguasanya (amanah). Maka orang-orang yang beriman diantara kamu dan menginfakkan (hartanya di jalan Allah) memperoleh pahala yang besar.”

(QS. *Al-Hadid*: 7)¹



¹ Al-Qur'an, al-Hadid ayat 7, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Jakarta: Departemen Agama RI, Lajnah Pentashihan Mushaf, 2014), 537.

PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, kemudahan dan kekuatan serta apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang. Semoga selalu diberikan yang terbaik sampai akhir kelak. Amin.

Melalui puncak karya luar biasa di akhir studi penulis, karya ini penulis persembahkan setulus hati kepada:

1. Wanita terhebat dan tersabar di dunia, Ibunda Siti Sa'adah yang memiliki cinta dan kasih sayang yang sangat tulus. Laki-laki yang selalu mendukung dan memberikan kekuatan dalam setiap langkah demi langkah, Ayahanda Masrukan yang memiliki perjuangan yang sangat besar dalam mendidik dan membesarkan putri kecilnya ini.
2. Terimakasih kepada Bapak Dr. Muhaimin, M.H.I selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Terimakasih kepada seluruh amil BAZNAS Kudus, Kakak Ardia Rahma Wardani, Bapak Mustain, dan Bapak M. Khusnil Mubarak yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi dalam proses penelitian ini.
4. Wanita yang paling manis, Adek Azza Nayla Nor Ayni yang selalu menjadi pelipur tatkala lara tengah mendera.
5. Teman-teman Sari Kos, khususnya si *the best partner* Siti Khoiriyah, wanita paling imut dan Dewi Yuliana si wanita paling manis. Penulis mengucapkan terimakasih karena selalu membantu dan memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan program studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus kelas B angkatan 2017, khususnya Ocktaningtyas Rosiananda yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam bentuk apapun selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri P dan K Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987.

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s{	م	M/m	...	A/a
ث	S{/s	ض	D{/d{	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{/t{	و	W/w	...	U/u
ح	H{/h{	ظ	Z{/z{	ه	H/h	<i>Maad</i>	
خ	Kh/kh	ع awal	‘A’/a	ء akhir	A’/a’	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	<i>Tasydid</i>		<i>Ya> nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَكِي	Falaki y
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	Rabb	عَالَمِي	‘a>lamiy
‘Ain/Hamzah dibelakang		‘Ain/Hamzah di-waqaf		اِنْ		Vocal dirangkap	
قَرَع	Qara’a	الْقُرُوعُ	Al-furu>’	الْقَمَرُ	Al-qamar	غَيْرِي	Gairi>
قَرَأَ	Qara’a	الْقَضَاءُ	Al-qad {a>’	الشَّمْسُ	Al-Syams	شَيْءٍ	Syai’un
Kata Majemuk Dirangkai			Kata Majemuk Dipisah			Ta> Marbutah	

جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَّ اَلْ دِّينِ	Jamal Al- Di>n	سَاعَة	Sa'ah
------------------	--------------	-------------------	-------------------	--------	-------



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul **“Persepsi Aparatur Sipil Negara (ASN) terhadap Pengelolaan Zakat Profesi oleh BAZNAS Kudus”** dengan lancar. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya. Semoga kita semua mendapatkan syafa’atnya di *yaumul akhir* nanti. Amin.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata I (SI) dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Manajemen Zakat dan Wakaf pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Penulis menyadari bahwa setiap proses penyusunan, pengumpulan data, penganalisisan data, sampai yang terakhir penyimpulan hasil tidak terlepas dari bantuan, masukan, saran, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan atas selesainya proses skripsi ini
3. M. Nurul Qomar, M.E.I. selaku ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus
4. Dr. Muhaimin, M.H.I. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, serta memberikan saran dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini
5. Anisa Listiani, M.Ag selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta staff perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan sebagai bahan pendukung penyusunan skripsi ini
6. Seluruh dosen dan staff di IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan berlangsung
7. Seluruh amil BAZNAS Kudus yang telah memberikan informasi, dukungan, doa serta partisipasinya selama proses penyusunan skripsi ini
8. Kepada para Aparatur Sipil Negara yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi dalam penelitian ini.

Akhir kata, penulis hanya bisa mengucapkan terimakasih dan semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas semua

bentuk kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Kritik dan saran yang konstruktif selalu penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dalam menyusun karya tulis berikutnya. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan juga bagi pembaca. Amin.

Kudus, 19 Agustus 2021
Penulis



Zulfa Khoirina
NIM. 1720410050

