

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN PENDIDIKAN ERA
MILLENNIAL DI MTS NU TBS KUDUS**



**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:
Muhammad Saifur Rohman Syarofi
NIM 1610110134**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322,
Telp. (0291) 432677
Email: tarbiyahiainkudus@gmail.com
Website: www.tarbiyah.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Muhammad Saifur Rohman Syarofi
Nim : 1610110134
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Analisis Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam
Menghadapi Persaingan Pendidikan Era Millennial di MTs NU
TBS Kudus

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 29 September 2020 sampai dengan 15 Juli 2021 dan disetujui untuk dapat diajukan ke proses selanjutnya.

Kudus, 15 Juli 2021

Dosen Pembimbing I

Dr. H. Kisbianto, S. Ag., M. Pd
NIP.197706082003121001

Dosen pembimbing II

Laily F. 'adah, M. Pd
NIP.199107172006092017



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH PRODI PAI
Jl. Conge Ngembalrejo PO BOX 51,
Kudus 59322, Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Muhammad Saifur Rohman Syarofi
 NIM : 1610110134
 Fakultas/ Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
 Judul Skripsi : **“Analisis Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Menghadapi Persaingan Pendidikan Era Millennial di MTs NU TBS Kudus”.**

Telah diajukan pada **23 September 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr.H. Ihsan, M.Ag.</u> NIP. 196704041998031001 Ketua / Penguji I	28/09/2021	
<u>Sanusi, M.Pd.I</u> NIP. 198801122015031004 Penguji II	29/09/2021	
<u>Moh.Anwar Yasfin, M.Pd</u> NIP. 198407271006092018 Sekretaris / Penguji III	28/09/2021	
<u>Dr. H. Kisbivanto, S.Ag.M.Pd.</u> NIP. 197706082003121001 Dosen Pembimbing I	27/09/2021	
<u>Laily Fu'adah, M.Pd.</u> NIP. 199107172006092017 Dosen Pembimbing II	28/09/2021	
<u>Dr. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	28/09/2021	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Muhammad Saifur Rohman Syarofi NIM 1610110134 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 09 Agustus 2021
Yang Menyatakan,



Muhammad Saifur Rohman Syarofi
NIM 1610110134

MOTTO

إِنَّمَا أَمْرُهُ إِذَا أَرَادَ شَيْئًا أَنْ يَقُولَ لَهُ كُنْ فَيَكُونُ

Sesungguhnya urusan-Nya apabila Dia menghendaki sesuatu Dia hanya berkata kepadanya, “jadilah” Maka jadilah sesuatu itu (Qs. Yasin:82)

وَ أَسْرُوا قَوْلَكُمْ أَوِ اجْهَرُوا بِهِ إِنَّهُ عَلِيمٌ بِذَاتِ الصُّدُورِ

Dan rahasiakanlah perkataanmu atau nyatakanlah. Sungguh, Dia maha Mengetahui segala isi hati (Qs. Al-Mulk: 13)

أَلَا كُنتُمْ رَاعٍ وَكُنتُمْ مَسْئُولٌ فِي رَعِيَّتِهِ

Ketahuiilah masing-masing kamu adalah pemimpin, dan masing-masing kamu akan dimintai pertanggungjawaban (Muttafaqun Alaih)

Madep, mantep, karep (sadar tujuan, teguh hati dan niat kuat)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibuku (Noor Akhlis dan Nailal Ulfah) yang selalu sabar dan tak henti-henti memberikan kasih sayang, doa serta motivasi kepada penulis untuk mencapai keberhasilan.
2. Kakakku (Ahmad Qosim dan Ning Mustabsyiroh) dan adikku (Rois Amuruddin) yang selalu mendukung dan menjadi kakak dan adik yang terbaik untukku dan keluarga.
3. Untuk dosen pembimbing Bapak Dr. H. Kisbiyanto, M. Pd dan asisten dosen pembimbing Ibu Laily Fu'adah, M. Pd. yang selalu sabar untuk membimbing dan mengarahkanku dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih tak terhingga saya ucapkan.
4. Sahabat Pandawa Lima (Maul, Jazuli, farid dan ilma) yang senantiasa mendukung dan menyemangati disaat proses penyelesaian skripsi.
5. Teman seangkatan yang lain yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu
6. Sahabat perjuanganku sahabat Tsabit sabilul futuh, siti rochmatun nikmah, Fauzul Muna, Nailatul Imamah.
7. Teman seperjuangan kelas D Pai 2016 (Farah, Annisa, Silvi, Nailis, Listi, Sindi, Fitriani, Riayah, Anis, Laras, Mariya, Lulu', Candra, Afifah, Pamungkas, Ida, Nisak, Ganang, Ifa, Niha, Wafa, Ana, Khadijah, Ula, Ilmi, Yusuf, Anggita, Nining, Tsabit, Hisyam, Alifa, Livia, Nazi, Zaenal, Wachidah) dan teman-teman KKN 048 (Habib, Nikmah, Nida', Hilyah, Dewi, Latifah, Falis, Naila, Iin, Ida, Ganang, Amel, Khamzah, Iah)
8. Kampusku tercinta IAIN Kudus yang telah memberikanku pengajaran yang berarti, baik dalam bidang akademik maupun non akademik.
9. Semua pihak yang mendukung yang tak bisa saya sebutkan satu persatu.
10. Almamater tercinta.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah subhanahu wata'ala yang telah memberikan karunia melimpah kepada manusia sehingga dengan akalnya manusia mampu berpikir.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad Shallallahu alaihi wasallam, keluarga serta para sahabatnya. Yang telah membawa cahaya illahi kepada umat manusia. Sehingga dapat mengambil manfaat dalam memenuhi tugasnya sebagai khalifah di bumi.

Penulisan dan penyusunan skripsi ini merupakan syarat akademis dalam menyelesaikan Studi Strata I untuk mencapai gelar sarjana Pendidikan pada fakultas Tarbiyah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Melalui skripsi ini penulis banyak belajar sekaligus memperoleh pengalaman baru yang belum pernah penulis peroleh sebelumnya. Sehingga diharapkan dapat bermanfaat bagi penulis di masa mendatang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapat bimbingan, saran-saran serta motivasi dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, suatu keharusan bagi penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundzakir, M. Ag. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Bapak Riza Zahriyal Falah, M. Pd. I selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam
4. Bapak Dr. H. Kisbiyanto, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Laily Fu'adah, M. Pd selaku dosen pembimbing II yang bersedia meluangkan waktu, dan mencurahkan pemikirannya demi mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, M. Ag., selaku kepala perpustakaan beserta seluruh perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Semua dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Salim, S. Ag, M. Pd selaku kepala MTs NU TBS Kudus serta guru MTs NU TBS Kudus, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam melaksanakan penelitian di *madrasah* tersebut.
8. Bapak dan Ibuku, Noor Akhlis dan Nailal Ulfah yang telah membantu baik moril maupun material, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

9. Keluarga besar kelas PAI D yang memberikan warna-warni serta pengalaman banyak di bangku perkuliahan ini
10. Keluarga Besar KKN posko 048 yang selalu memotivasi dan memberikan pengalaman di 2 bulan bersama pada saat suka dan duka..
11. Semua pihak yang mendukung yang tak bisa saya sebutkan satu persatu.

Terimakasih atas pengorbanan dan jerih payahnya, semoga Allah subhanahu wata'ala membalas segala kebaikan dan amal semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu.



Kudus, 9 Agustus 2021

Penulis

Muhammad Saifur Rohman Syarofi

NIM: 1610110134