

**PENGARUH SISTEM *MERIT PAY*, ROTASI KERJA,  
PENGAWASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT. HARTONO ISTANA TEKNOLOGI POLYTRON  
DI BAKALAN KRAPYAK KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah**

Oleh :

**RYAN KHOYUL MUBAROK**

**NIM: 211227**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**

**2016**  
<http://eprints.stainkudus.ac.id>



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

## **NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Hal : **Nota Persetujuan Pembimbing**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Cq Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam  
di  
**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara **RYAN KHOYUL MUBAROK NIM: 211227** dengan judul: **“Pengaruh Sistem Merit Pay, Rotasi Kerja, Pengawasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Hartono Istana Teknologi Polytron di Bakalan Krapyak Kudus”** pada jurusan Syariah dan Ekonomi Islam, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah (MBS), setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan. Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh*

Kudus, 9 Juni 2016  
Hormat Kami,  
Dosen Pembimbing

http

  
**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag.**  
NIP. 19750112 199903 2 003

id



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Ryan Khoyul Mubarak  
 NIM : 211227  
 Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam / Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul Skripsi : “Pengaruh Sistem *Merit Pay*, Rotasi Kerja, Pengawasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Hartono Istana Teknologi Polytron di Bakalan Krapyak Kudus”

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal :

**22 Juni 2016**

selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah.

Kudus, 29 Juni 2016



Ketua Sidang / Penguji I

**Dr. H. Solikhul Hadi, M. Ag.**  
 NIP. 19670213 200003 1 001

Penguji II

**H. M. Husni Mubarak, SE, MM.**  
 NIP. 19801226 200604 1 003

Dosen Pembimbing

**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M. Ag**  
 NIP. 19750112 199903 2 003

Sekretaris Sidang / Penguji III

**Suhadi, SE, MSA.**  
 NIP. 19750806 200901 1 008

<http://eprints.stainkudus.ac.id>

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ryan Khoyul Mubarok  
NIM : 211227  
Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Menyatakan bahwa apa yang tertulis didalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 09 Juni 2016

Yang membuat pernyataan



**Ryan Khoyul Mubarok**  
**NIM : 211227**

## MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ

عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

*Artinya : Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan".*



<sup>1</sup> Al-Qur'an Surat At-Taubah Ayat 105, *Al Qur'an dan Terjemahannya*, Mubarakatan Toyyibah, Kudus, 2008, hlm. 298.

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya kecilku ini untuk :

1. Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, dan Nabi Muhammad SAW yang selalu kuharapkan untuk menyertai setiap tapak langkahku.
2. Alamameterku tercinta, Jurusan Syari'ah Ekonomi Islam STAIN Kudus.
3. Sebentuk ungkapan kasih untuk orang tuaku (Bapak H. Abdul Muin dan Ibu Hj. Khurotun) tersayang, kasih terindah yang kumiliki dalam hidupku adalah bagaimana kalian memberikan seluruh perhatian cinta dan do'a untukku yang senantiasa mengiringi langkahku.
4. *Someone* yang selalu memotivasiku yang senantiasa tidak kenal lelah untuk membantuku dan memberikan dorongan hingga terselesaikan karya sederhana.
5. Para Dosen yang telah membimbingku dari ketiadaan dan kemiskinan ilmu sampai mengerti makna kehidupan.
6. Kepada segenap keluarga besar Relasi Cell, Playboy Sholeh, teman – teman MBS kelas A yang selalu temani setiap langkahku di suka dukaku, kalian semangat dan inspirasiku, semoga kita akan tetap bersama.

<http://eprints.stainkudus.ac.id>

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrohmanirrohim*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Sistem Merit Pay, Rotasi Kerja, Pengawasan kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hartono Istana Teknologi Polytron di Bakalan Krapyak Kudus”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ilmu Ekonomi Islam di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.

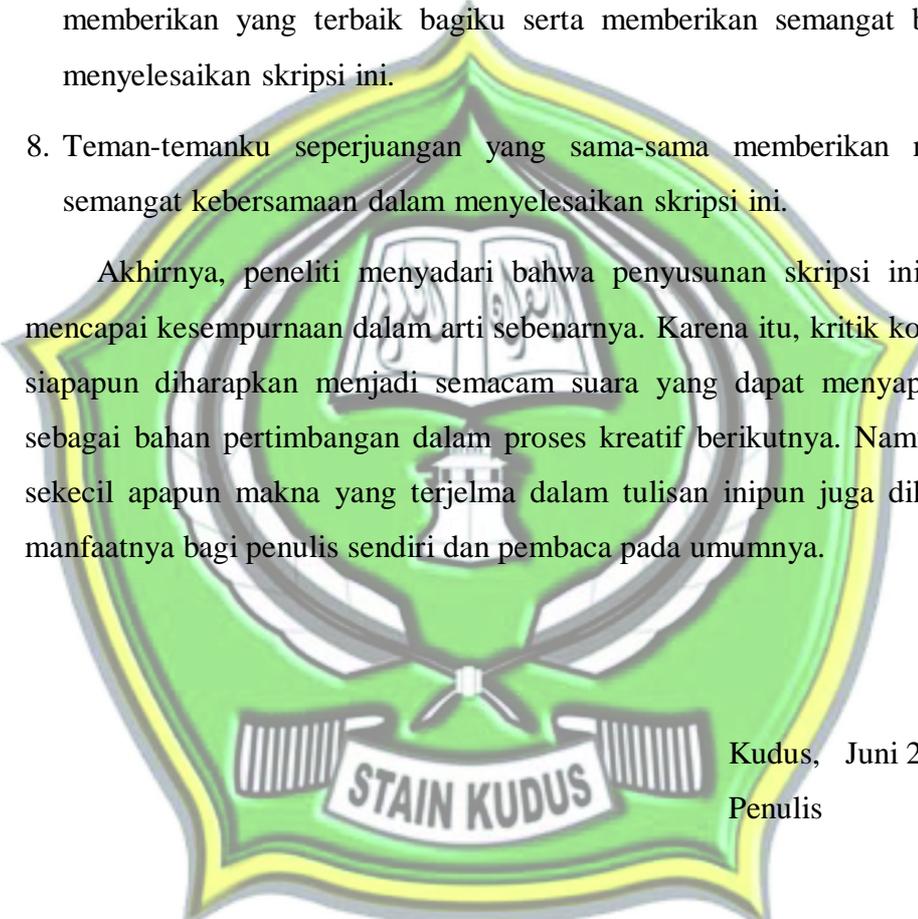
Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.Si., selaku Ketua STAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Shobirin, M.Ag., selaku Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam STAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Karebet Gunawan, SE, MM, selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah STAIN Kudus yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Hj. Azizah, S.Ag., MM., selaku Kepala Perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.

<http://eprints.stainkudus.ac.id>

6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini selalu memberikan yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

The logo of STAIN Kudus is a green shield-shaped emblem with a yellow border. Inside the shield, there is a white banner with the text "STAIN KUDUS" in green capital letters. Above the banner, there is a stylized green and white design that resembles a book or a traditional Islamic architectural element. The background of the shield is green with a subtle pattern.

Kudus, Juni 2016

Penulis

**Ryan Khozul Mubarak**  
NIM : 211227

<http://eprints.stainkudus.ac.id>