

**STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM  
DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN  
(Studi pada MTs Swasta di Wilayah Kecamatan Gabus,  
Kabupaten Pati, Jawa Tengah)**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh:*

**Drs. SAIFUL ISLAM**  
**NIM : MP-14079**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**2016**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. SAIFUL ISLAM

NIM : MP-14079

Prodi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 30 November 2016

Yang membuat pernyataan,

Saya,



**Drs. SAIFUL ISLAM**  
NIM: MP-14079

**PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan buat:

- ❖ Almamater tercinta STAIN Kudus.
- ❖ Ayah dan Ibu
- ❖ Istriku dan anak-anakku tercinta
- ❖ Saudara dan teman-temanku semua

Cukuplah Allah yang memberi balasan terindah kepada kalian semua.





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

Cq. Direktur Pascasarjana

di –

Kudus

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Drs. SAIFUL ISLAM**, NIM : **MP-14079** dengan judul **“STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN (Studi Pada MTs Swasta di Wilayah Kecamatan Gabus, Kabupaten Pati, Jawa Tengah)”**, pada program studi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 30 November 2016

Hormat Kami

Dosen Pembimbing II

Dosen Pembimbing I

**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.**  
**NIP.1978110120050 1 1002**

**Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.**  
**NIP.19731028200212 1 002**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Drs. SAIFUL ISLAM**  
NIM : **MP-14079**  
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
Judul Tesis : **“STRATEGI LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM  
DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN (Studi  
Pada MTs Swasta di Wilayah Kecamatan Gabus,  
Kabupaten Pati, Jawa Tengah)”**.

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal :

**14 Desember 2016**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (Manajemen Pendidikan Islam).

Kudus, 5 Januari 2017.

Penguji II



**Dr. Mubasyaroh, M.Ag.**  
**NIP. 19711026 199802 2 001**

**Dr. Ma'mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum.**  
**NIP. 19680525 199803 1 001**

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.**  
**NIP.1978110120050 1 1002**



**Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.**  
**NIP.19731028 200212 1 002**

## MOTTO

.... إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ... (الرعد: ١١)<sup>1</sup>

*“...Sesungguhnya Allah tidak merubah Keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri...”(QS. Ar-Ra’d 13: 11)*



---

<sup>1</sup>Al-Qur'an surat ar-Ra'd ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahnya Departemen Agama RI*, Proyek pengadaan Kitab Suci al-Qur'an, Jakarta, 1993, hlm. 370.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ان الحمد لله , نحمده ونستعينه ونستغفره , ونعوذ بالله من شرور انفسنا ومن سيئات اعمالنا. من يهده الله فلا مضل له , ومن يضلل فلا هادي له , اشهد ان لا اله الا الله , واشهد ان محمدا رسول الله , اللهم صل وسلم على سيدنا محمد وعلى اله واصحابه اجمعين .

*Alhamdulillah*, Puji syukur kepada Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat dan salam, semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bimbingan, bantuan dan dukungan baik secara langsung atau tidak langsung dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih terutama kepada :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I., selaku ketua STAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan ijin penelitian.
3. Dr. M. Nur Ghufron S.Ag., M.Si., selaku Pembimbing 1 yang memberi bimbingan dan arahan, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Dr. Wahiburr Rokhman, SE., M.Si., Ph.D. selaku Pembimbing II yang memberi bimbingan dan arahan, sehingga tugas akhir (tesis) ini selesai tepat pada waktunya.
5. Segenap civitas akademika (guru besar, dosen dan karyawan) Pascasarjana STAIN Kudus yang banyak memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan sehingga terselesainya tesis ini.
6. Sahabat-sahabat seperjuangan STAIN Kudus khususnya angkatan IV yang telah banyak memberikan inspirasi dan motivasi penyusunan tesis ini.

7. Kepala-kepala MTs se-wilayah Kecamatan Gabus yang telah memberi izin di lapangan penelitian pada instansi/lembaga pendidikan yang dipimpinnya, sehingga penulis dapatkan data-data dan informasi yang diperlukan.
8. Semua pihak yang berjasa atas terselesainya tesis ini, yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu. Semoga budi baik bapak, ibu, saudara/saudari semua mendapat balasan yang lebih baik dari Allah swt. Jazaakumullah khairal jaza'. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk langkah penyempurnaan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Pati, 30 November 2016

Penulis

  
**Saiful Islam**  
NIM. 14079

