

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI *LEADER*,
MANAGER DAN EDUCATOR DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI MI
MUHAMMADIYAH BAE KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)**

**Oleh :
Hilmi Ahmad
NIM : 1510310157**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU
MADRASAH IBTIDAIYAH
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo Po Box 51, Kudus 59322. Telp (0291) 432677

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Hilmi Ahmad
NIM : 1510310157
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul : **Peran Kepala Madrasah Sebagai *Leader, Manager Dan Educator* Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di MI Muhammadiyah Bae Kudus 2020/2021**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 31 oktober 2018 sampai dengan 2 Juni 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Dosen Pembimbing,

Drs. H. Masdi, M.Ag
NIP. 98092102026900931

Kudus, 2 Juni 2021
Asisten Pembimbing

Farid Khoeroni, S.Pd.I., M.S.I.
NIP. 198310222015031003



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/ NIM : Hilmi Ahmad / 1510310157
Fakultas/ Prodi : Tarbiyah/PGMI
Judul : Peran Kepala Madrasah sebagai *Leader, Manager, dan Educator* dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di MI Muhammadiyah Bae Kudus Tahun 2020/2021.

Telah diujikan pada **09 Juli 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majlis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDATANGAN
<u>Dr. H. Ihsan, M. Ag.</u> NIP. 196704041998031001 Ketua /Penguji I	Selasa, 27 09, 2021	
<u>Sri Wahyuni, M. Pd.</u> NIP. 198901312015032006 Penguji II	Selasa, 27 09. 2021	
<u>Atika Okta Melisa, S.Si., M.Sc.</u> NID. 198907201037042016 Sekretaris	Selasa, 27 09. 2021	
<u>Drs. H. Masdi, M.Ag.</u> NIP. 195607031987031001 Dosen Pembimbing	Selasa, 27 09. 2021	
<u>Farid Khoeroni, S.Pd.I., M.S.I.</u> NIP. 198310222015031003 Ast. Dosen Pembimbing	Selasa, 27 09. 2021	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	Selasa, 27 09. 2021	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Hilmi Ahmad, NIM : 1510310157 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
 2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.
- Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 02 Juni 2021

Yang menyatakan,



Hilmi Ahmad

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

“Setiap orang itu adalah pemimpin dan akan tanggung jawab kepada atas apa yang di pimpinnya”



PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, rizki, dan kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang aku sayangi:

1. Abi (M.Ridwan), Umi (Zulfah), Kakak dan Adek yang tidak bisa saya sebut satu persatu, yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidupku yang terus mendoakan saya dan sabar dalam membimbing saya.
2. Bapak Drs. H.Masdi, M.Ag (Pembimbing) dan Bapak Farid Khaeroni S.Pd.I, M.S.I (Ass. Pembimbing) yang selalu sabar dalam membimbing saya.
3. Kepala sekolah MI Muhammadiyah Bae Ibu Asmaul Husna, S.E beserta para guru dan staf yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
4. Sahabat-sahabatku dan teman-teman seperjuangan PGMI E angkatan 2015, dan teman-teman yang tak mungkin saya sebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR



Segala puji penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam juga tidak lupa penulis sanjungkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis mendapat Syafaatnya di hari kiamat nanti.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) di Institute Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan banyak bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan tentang penulisan skripsi ini.
3. Mufatihatus Taubah,, S. Ag, M. Pd. I selaku Kepala Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
4. Drs. H. Masdi, M.Ag dan Farid Khaeroni S.Pd.I, M.S.I., Selaku dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan pengarahan sekaligus pencerahan dalam bimbingan yang begitu berkualitas dengan kedalaman ilmu yang beliau miliki.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
7. Asmaul Chusna, SE., selaku Kepala Madrasah MI Muhammadiyah Bae Kudus, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di lembaga pendidikan yang beliau pimpin sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.

8. Sri Utami, S.Pd.I dan Siti Rohmah, S.Pd.I., selaku guru di MI Muhammadiyah Bae Kudus yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan skripsi ini.
9. Staf dan karyawan MI Muhammadiyah Bae Kudus, yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
10. Bapak, Ibu, kakak, adikku, dan sahabat-sahabatku yang tak bosan-bosannya memberikan doa serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terealisasikan.
11. Kawan-kawanku PGMI E angkatan 2015 yang selalu memberikan warna-warni pendidikanku di IAIN Kudus.
12. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak mulai dari pelaksanaan hingga selesai penyusunan skripsi ini.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, penulis hanya mampu membalas dengan memanjat doa kehadiran ALLAH SWT semoga mendapatkan balasan yang berlipat ganda. Amin.....

Akhirnya penulis menyadari “Tiada gading yang tak retak”, maka seandainya dalam penulisan skripsi ini terdapat kejanggalan, kekhilafan dan kurang sempurna penulis sangat mengaharap saran dan perbaikan.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.
JazzakumullohKhoironKatsir

Kudus, 02 Juni 2021

Penulis,



HILMI AHMAD
NIM. 1510310157