

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS DAKWAH
DI MASJID AL-AQSHA MENARA KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Ilmu Dakwah pada Program Studi
Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

HILMAH NIHAYATUL ULYA
NIM. 1740310020

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kode Pos 51 Kudus 53922 Telp (0291)
438818 Faks 441613

Email: stainkdsdakwah@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa
Skripsi saudara:

Nama : Hilmah Nihayatu Ulya
NIM : 1740310020
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Penerapan Fungsi Manajemen Dalam
Meningkatkan Kualitas Dakwah di Masjid AI-
Aqsha Menara Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan
pembimbing sejak **27 Agustus- 15 September 2021** dan disetujui
untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 15 September 2021
Pembimbing,

Drs. H. Abdul Wahib Syakour, M.Pd.I.
NIP. 195610201985121001



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. Conge Ngembal rejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677
 Fax. 4416113 Kudus 59322
 Email: fdki@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

Nama/NIM : Hilmah Nihayatul Ulya/1740310020
Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah (MD)
Judul : Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Kualitas Dakwah di Masjid AI-Aqsha Menara Kudus

Telah diujikan pada **22 September 2021** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u> NIP. 19810504 200901 1 010 Ketua/ Penguji I	04/10 2021	
<u>Anisa Listiana, M.Ag.</u> NIP. 197703232007102002 Penguji II	05-10-2021	
<u>Inayatul Khafidhoh, M.Pd.</u> NIP. 199003292019032011 Sekretaris/Penguji III	05-10-2021	
<u>Drs.H.Abd.Wahib Syakour, M.Pd.I.</u> NIP. 195610201985121001 Dosen Pembimbing	05/10 2021	
<u>Wahyu Khoiruz Zaman, M.S.I.</u> NIP. 199110282019031009 Asisten Dosen Pembimbing	06/10 2021	
<u>Dr. Masturin, M.Ag.</u> NIP. 19700403 200112 1 001 Dekan Fakultas	06/10 2021	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Hilmah Nihayatul Ulya NIM 1740310020**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 September 2021
Yang Menyatakan,



Hilmah Nihayatul Ulya
NIM. 1740310020

MOTTO

“Sesungguhnya yang memakmurkan masjid-masjid Allah ialah orang yang beriman kepada Allah dan hari kemudian, serta tetap mendirikan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut (kepada siapapun) kecuali kepada Allah, maka semoga mereka menjadi golongan yang mendapat petunjuk.”
(Q.S at-Taubah ayat 18)¹



¹ Departemen Agama RI, *Al-qur'an dan Terjemahnya Al-Jumatul Ali*, (Bandung: CV Penerbit J-Art, 2005)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah penulis panjatkan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga penulis dapat memiliki kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang memberikan cahaya terang kepada umat Islam di dunia dan di akhirat. Dengan rasa bahagia dan rasa syukur, penulis mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah memberikan motivasi, saran dan bantuan-bantuan yang mendukung penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis persembahkan skripsi ini untuk:

Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Ahmad Bukhori dan Ibu Lismiyati Syarifah dan juga suami tercinta Yusuf dan dua adik penulis Nisa Nailil Muna, Aufar Zabid Attaqi yang telah memberikan semangat dan motivasi, selalu ada dalam suka ataupun duka. Terima kasih atas doa dan kerja keras yang telah Bapak, Ibu, suami dan adik berikan, sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	...	A/a
ث	S/s	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/a	ء akhir	A'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāhuddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi yang berjudul **“Penerapan Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Kualitas Dakwah di Masjid Al-Aqsha Menara Kudus”**. Disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Masturin, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah memberikan arahan tentang penulisan ini.
3. Dr. Mas’udi, S.Fil.I, M.A selaku Kaprodi Manajemen Dakwah yang telah memberikan arahan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Drs. H. Abdul Wahib Syakour, M.Pd.I. dan Wahyu Khoiruz Zaman, S.KOM.I., M.S.I. selaku dosen pembimbing yang senantiasa berkenan dan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
6. Ibu Anisa Listiana, M.Ag, selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta stafnya yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman sumber referensi yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini di masa pandemi .
7. Bapak Denny Nur Hakim, selaku pengurus Yayasan Makam dan Menara Kudus yang telah memberikan izin penelitian guna menyelesaikan skripsi ini.

8. Kedua orang tua, suami, adik-adik yang langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril dan material dalam penyusunan skripsi.
9. Sahabat penulis Nurul Azizah dan Novianti Fahrunniswah yang selalu mendukung dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat penulis Evha Islakhatun dan Eka Puji Rahayu yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi Islam Progam Studi Manajemen Dakwah angkatan 2017, Institut Agama Negeri (IAIN) Kudus.
12. Para guru penulis dari SD, SMP, SMK, sampai perguruan tinggi yang telah banyak memberikan bekal ilmu untuk penulis semoga keikhlasan dalam memberikan ilmu kepada murid-muridnya menjadikan amal yang tidak henti mengalir mengiringi kehidupan dunia akherat.
13. Dan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat dijadikan perbaikan di masa depan.

Kudus, 15 September 2021

Penulis,



Hilmah Nihayatul Ulya

NIM: 1740310020