

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGOPTIMALKAN PROSES BELAJAR
MENGAJAR GURU PADA MASA PANDEMI *COVID-19* DI
SDN 1 BAWU BATEALIT JEPARA**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah
(PGMI)**

Oleh:

**Niswatun Zahro
NIM 1610310163**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU
MADRASAH IBTIDAIYYAH
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp.(0291) 432677 Faks 441613

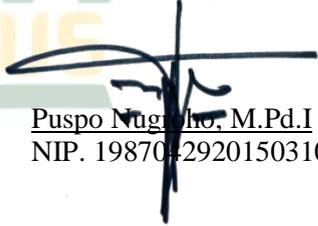
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi
saudari:

Nama : Niswatun Zahro
NIM : 1610310163
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah
(PGMI)
Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam
Mengoptimalkan Proses Belajar Mengajar
Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* Di SDN 1
Bawu Batealit Jepara

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan
pembimbing sejak **23 Oktober 2020** sampai dengan **30 Agustus 2021**
dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 30 Agustus 2021
Pembimbing,


Puspo Nugroho, M.Pd.I
NIP. 198704292015031004



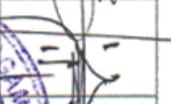
KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH
 Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp.(0291) 432677 Faks 441613

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Niswaton Zahro/1610310163
Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI)
Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengoptimalkan Proses Belajar Mengajar Guru Pada Masa Pandemi Covid-19 Di SDN 1 Bawu Batealit Jepara

telah diujikan pada 30 September 2021 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si.</u> <u>NIP. 197811012005011002</u> Ketua Sidang / Penguji I	5-10-2021	
<u>Riza Zahrival Falah, M.Pd.I.</u> <u>NIP. 198901062015031002</u> Penguji II	5-10-2021	
<u>Rakanita Dyah Ayu Kinesti, M.Pd.</u> <u>NIP. 199103292001012020</u> Sekretaris Sidang / Penguji III	5-10-2021	
<u>Puspo Nugroho, M.Pd.I.</u> <u>NIP. 198704292015031004</u> Dosen Pembimbing		
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> <u>NIP. 196103101989031003</u> Dekan Fakultas Tarbiyah		



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Niswatun Zahro** NIM **1610310163** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 Agustus 2021
Yang Menyatakan



Niswatun Zahro
NIM: 1610310163

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ﴿٢٨٦﴾

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

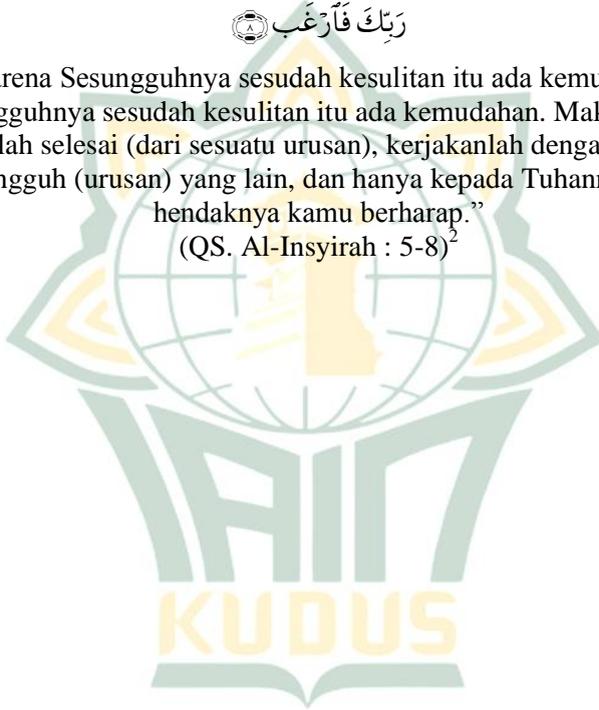
(QS. Al-Baqarah : 286)¹

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ

رَبِّكَ فَأَرْعَبْ ﴿٨﴾

“Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al-Insyirah : 5-8)²



¹ Depag RI, *Al-Qur'an Al-Karim dan Terjemahan Bahasa Indonesia (Ayat Pojok Juz 1-30)* (Kudus: Menara Kudus, 2006).

² 596.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin, kupakanjatkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT. yang senantiasa telah memberikan kemudahan, kekuatan serta pertolongan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh ketulusan hati dan segenap rasa syukur, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Nurhadi dan Ibu Nuryanti. Ucapan terimakasih dan rasa syukur ini tak mampu membalas semua pengorbanan dan jasa-jasa beliau. Terimakasih Bapak dan Ibu yang sudah selalu mendo'akanku dan membesarkanku sampai saat ini. Berkat ridlo Bapak dan Ibu serta ridlo Allah SWT. *Alhamdulillah* skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga Bapak dan Ibu senantiasa dalam lindungan Allah SWT, diberikan kesehatan serta kebahagiaan. *Aamiin*.
2. Mas dan Mbakku tersayang saudara kandung penulis yaitu Mas Muhammad Bahaudin dan Mbak Suci Mahfudloh beserta Suami. Dan tak lupa keponakan-keponakan tersayang Caila Bunga Abilia, Maisya Dwi Azzahra, Muhammad Fahri Putra, Muhammad Robbi Arbani dan Muhammad Alvino Darius Al-Faruqi. Penulis ucapkan terimakasih atas kasih sayang, dukungan dan bantuan moril maupun spiritual yang telah kalian berikan.
3. Guru-guru yang telah memberikan ilmunya kepada penulis, dosen pembimbing penulis yaitu Bapak Puspo Nugroho, M.Pd.I., dan segenap dosen IAIN Kudus yang penulis hormati terimakasih atas semua ilmu-ilmu yang telah diberikan.
4. Terimakasih penulis ucapkan kepada Mas Abdul Gofur yang selalu menemani, memberikan semangat, serta mau mendengarkan keluh-kesah penulis setiap hari.
5. Sahabatku Kiki Zahrothul Fitri, Rizki Ayu Pebrianti, Ayu Putri Nahari, Nailatur Rohmah, dan Nur Isnaini. Terimakasih penulis ucapkan karena selalu menemani, membantu, menyemangati dan memotivasi selama menuntut ilmu di IAIN Kudus dengan rasa penuh kegembiraan serta kenangan indah.
6. Teman-teman seperjuanganku PGMI-E angkatan 2016 yang telah bersama-sama dalam keadaan suka maupun duka menuntut ilmu di IAIN Kudus hingga mendapat gelar Sarjana. Terimakasih atas kenangan indah selama masa kuliah.
7. Sahabat seperjuangan yang bersama-sama menuntut ilmu di IAIN Kudus yaitu Lu'luil Maknun, dan Kiki Zahrothul Fitri.

Terimakasih banyak sudah mau menemani dan selalu ada untuk penulis dalam keadaan suka maupun duka.

8. Teman satu kamar Kostku Mbak Nurul Aini dan Dek Nurul Bahiroh terimakasih atas kebersamaanya selama di Kudus, serta teman-teman/adik-adik satu kost yang telah memberikan semangat dan do'anya.
9. Teman-teman KKN-IK posko 033 di MI Tarbiyatul Banatil Islamiyah Klumpit Gebog Kudus (Ifa Ulfatun Hasanah, Kurnia Noor Widiasih, Ayu Putri Nahari, Endang Safitri, Kiki Zahrothul Fitri dan Anisatul Kifdhiah). Terimakasih atas pengalaman dan kenangan bersama selama 2 bulan.
10. Kepala sekolah, Bapak dan Ibu Guru SDN 1 Bawu. Terimakasih banyak telah membantu dan memudahkan penulis dalam mengumpulkan data-data yang diperlukan selama pelaksanaan penelitian.
11. Terimakasih kepada semua pihak yang telah berkenan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga segala bentuk do'a serta pengorbanan yang diberikan dengan tulus akan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987 dan Nomor 0543 b/U/1987).

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/š	م	M/m	َ	A/a
ث	Š/s	ض	D/d	ن	N/n	ِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	mōdd	
ي	KH/kh	ع awal	Ā/ā	ء akhir	Ā/ā	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/a	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ž/ž	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasyidid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain /Hamzah Di Belakang		'Ain/ Hamzah i – Waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara 'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	Gairī
قَرَاءَ	qara 'a	الْقَضَاءُ	al-qada'	السَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata majmuk dirangkai			Kata majmuk dipisah			Ta' marbutah	
جَمَلُ الدِّينِ	Jamaluddin	جَمَلُ الدِّينِ	Jamal al-din			سَاعَةٌ	Sa'ah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT. yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya. Atas ijin dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yaitu skripsi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana (Strata 1/S1) pada Fakultas Tarbiyah Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang berjudul: **“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengoptimalkan Proses Belajar Mengajar Guru pada Masa Pandemi Covid-19 di SDN 1 Bawu Batealit Jepara”**.

Penulis sangat menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa adanya bantuan, saran, beserta arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan berupa material maupun spiritual. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada:

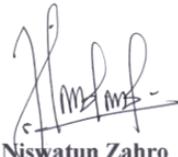
1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Ibu Retno Susilowati, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Dr. Agus Retnanto, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Puspo Nugroho, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan segenap waktu, tenaga serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen atau Staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Mohammad Aksin, S.Pd.SD, selaku Kepala Sekolah SDN 1 Bawu Batealit Jepara yang telah memberikan ijin penelitian, pelayanan yang baik serta bimbingan kepada penulis.

8. Segenap Bapak dan Ibu guru SDN 1 Bawu Batealit Jepara yang telah memberikan bantuan berupa informasi data yang terkait dengan penyusunan tugas akhir atau skripsi ini.
9. Bapak dan ibu, beserta keluargaku tercinta yang tak henti-hentinya selalu memberikan do'a, semangat dan dukungan terbaiknya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Semua teman-temanku kelas PGMI-E angkatan 2016 yang senasib seperjuangan, terimakasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran, dan kritikan yang membangun serta kebersamaan suka maupun duka dan banyak kenangan lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga sukses selalu keluarga besar PGMI-E`16.
11. Semua pihak yang telah berkenan membantu dan selalu memberikan dukungan kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk perbaikan dan penyempurnaan penulisan kedepannya. Dan semoga karya ini dapat bermanfaat untuk siapapun.

Kudus, 30 Agustus 2021

Penulis



Niswaton Zahro

NIM. 1610310163