

**PERAN KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DALAM
MEMOTIVASI KINERJA GURU PAI
(STUDI KASUS DI MA NU LASEM)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam**

Oleh :

Moh. Nasibrotul Malik
NIM 1610110362

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

FAKULTAS TARBIYAH

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Faks 441613

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Moh. Nasibrotul Malik
 Nim : 1610110362
 Fakultas : Tarbiyah
 Program studi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : Peran Kepemimpinan Perempuan Dalam Memotivasi Kinerja Guru PAI (Studi Kasus di MA NU Lasem)

Benar – Benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 12 Juni 2020 sampai dengan 13 September 2021 dan di setujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 13 September 2021
 Pembimbing


Maisyannah, M. Pd.I.
 NIP: 198806162015032003



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBİYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
Telp (0291) 432677 Email : tarbiyahiainkudus@gmail.com;
Website : www.tarbiyah.iainkudus.ac.id.

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/ NIM : Moh. Nasibrotul Malik / 1610110362
Fakultas/ Prodi : Tarbiyah/PAI
Judul : " Peran Kepemimpinan Perempuan dalam Memotivasi Kinerja Guru PAI (Studi Kasus di MA NU Lasem)".

Telah diujikan pada 4 Oktober 2021 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Supa'at, M. Pd.</u> NIP. 196105031987031003 Ketua /Penguji I	8/10 2021	
<u>Dr. Taufikin, M.S.I.</u> NIP. 198403292015031003 Penguji II	8/10 2021	
<u>Zaenal Arifin, M.S.I.</u> NIP. 197904081008042016 Sekretaris	8/10 2021	
<u>Maisyanah, M. Pd.</u> NIP. 198806162015032003 Dosen Pembimbing	8/10	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M. Pd</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	11/10 2021	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Moh. Nasibrotul Malik, NIM 1610110362** menyatakan dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya adalah karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 13 September 2021

Yang menyatakan



Moh. Nasibrotul Malik
NIM 1610110362

MOTTO

Tuhan Maha Sempurna dengan segala ciptaanNYA.
Tidak ada hambanya yang DIA ciptakan hanya untuk jadi beban
sesama. Namun setiap hambanya, siapapun dia selalu diberikan
kelebihan.

(Anak Titipan Surga)¹



¹ Eidelweis Almira, Anak Titipan Surga, Jakarta: Zettu, 2014, 81.

PERSEMBAHAN

Bismilillahirrahmanirrahiim...

Alhamdulillah, atas segala puji syukur dan terima kasih kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan beribu-ribu kenikmatan terhadap saya dengan memberikan orang-orang yang selalu menyayangi saya dan selalu menyemangatiku untuk menyelesaikan skripsi ini, sholawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan sinar kejayaan terhadap zaman ini, yang selalu menjadi semangat dalam setiap langkah nafas saya, sehingga saya selaku penulis dapat menyelesaikan karya sederhana ini teruntuk:

1. Para kyai dan guru-guruku yang selalu di nanti-nanti mauidhoh hasanahnya.
2. KH. Abdullah Ubab Maemoen, selaku guru sepiritual yang memberikan motivasi yang baik.
3. Keluarga Besar AL ANWAR, yang selalu menjadi semangat.
4. Bapak Fahmi Asmudi dan Ibu Isnainiroh, kedua orang tua, dan seluruh keluarga Bani Marsani, yang aku sayangi.
5. Yang Terhormat Ibu Maisyanah M, Pd.I. selaku dosen pembimbing yang sabar terbaik
6. Adek Farisa selaku wanita terbaik ;
7. Kepada Bapak Rektor, dan semua dosen prodi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus;

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	ـَ	A/a
ث	S{/s/}	ض	D{/d/}	ن	N/n	ـِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	ـُ	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	هـ	H/h	Ma<dd	
خ	Kh/kh	ء awal	'A/'a	ء awal	A/'a'	بَا	Ba<
د	D/d	ء akhir	A/'a'	ء akhir	A/a	بِي	Bi<
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu<
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi<d		Ya<'Nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَكَيْ	Falak iy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	Rabb	عَالَمِي	'A<lamiy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اِنْ		Vokal Lengkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu<'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi <
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad{a <'	الشَّمْسُ	asy-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta<'Marbu<t {ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama<luddi <n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama <l al-Di<n	سَاعَةٌ	sa<'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.....

Alhamdulillah, Maha Suci Allah SWT dengan segala keagungan dan kebesaran-Nya. Segala puji syukur hanya milik Allah yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah-Nya, sehingga atas iringan ridlo-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Walaupun belum mencapai kesempurnaan, namun harapan kecil penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan ke haribaan baginda Rasulullah Muhammad SAW, pembawa rahmat bagi makhluk sekalian alam dan juga kepada keluarga beliau, para sahabat dan para tabi'in serta kepada seluruh umatnya. Semoga kita tergolong umat yang akan mendapatkan pertolongan (*asy-syafa'at al-'udzma*) dari beliau di hari kiamat nanti.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan penulisan skripsi ini.
3. Bapak Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus.
4. Ibu Maisyanah, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing proposal dan skripsi yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan menjadikan skripsi ini menjadi lebih baik.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan dengan baik sesuai yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengalaman sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Saidah, S. Pd.I., M, Pd. selaku kepala MA NU Lasem yang telah memberi izin dan informasi kepada peneliti.
8. Ibu Annis.

9. Segep pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun dari siapapun diharapkan sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Penulis hanya dapat menyampaikan untaian maaf atas segala kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi maupun para pembaca pada umumnya. Amin. Semua pihak yang turut membantu mensukseskan proses penelitian dan penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Harapan dan penulis semoga amal kebaikan dan jasa-jasa dari semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini diterima oleh Allah SWT. serta mendapat balasan yang lebih baik dan berlipat ganda.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, semua ini karena keterbatasan kemampuan serta pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharap kritikan dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 13 September 2021
Penulis,



Moh. Nasibrotul Malik
NIM 1610110362