

**ANALISIS PEMBERDAYAAN DANA ZIS DI MASA
PANDEMI COVID 19
(Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara)**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1(S.1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

Oleh:

**Ayudha Khusnul Khotimah
NIM 1720410008**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Faks. 441613

Email : febiiainkudus@gmail.com Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Ayudha Khusnul Khotimah
NIM : 1720410008
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : **Analisis Pemberdayaan Dana ZIS di Masa Pandemi Covid 19**
(Studi Kasus Pada BAZNAS Jepara)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 15 Juni 2021 sampai 24 September 2021 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 27 September 2021

Dosen Pembimbing

Ulin Nuha, M.S.I

NIP. 198209131017042016



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Faks. 441613
 Email : febiiainkudus@gmail.com
 Website : www.iainkudus.ac.id

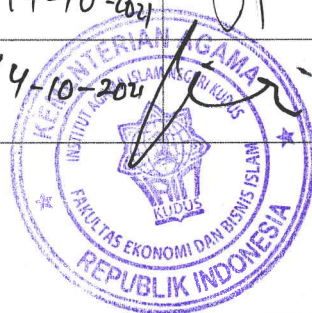
PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara/i:

Nama / NIM : Ayudha Khusnul Khotimah / 1720410008
Fakultas / Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Analisis Pemberdayaan Dana ZIS di Masa Pandemi Chovid 19 (Studi Kasus di BAZNAS Jepara)

Telah diujikan pada 05 Oktober 2021 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.</u> NIP. 197602252003121002 Penguji I	11-10-2021	
<u>Irsyad Andriyanto, SE, M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Penguji II	14-10-2021	
<u>Ridwan, M.E</u> NIP. 198302041005012020 Sekretaris Sidang	14-10-2021	
<u>Ulin Nuha, M.S.I</u> NIP. 198209131017042016 Dosen Pembimbing	14-10-2021	
<u>Dr. Supriyadi, MH.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	14-10-2021	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Ayudha Khusnul Khotimah

NIM : 1720410008

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 27 September 2021
Yang menyatakan,



Ayudha Khusnul Khotimah
NIM. 1720410008

MOTTO

فَبِأَيِّ آلَاءِ رَبِّكُمَا تُكَذِّبَانِ

*“Maka Nikmat Pemelihara Kalian Manakah Yang Kalian
Dustakan?”*



PERSEMBAHAN

Syukur Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah menghadirkan orang-orang hebat di sekeliling saya yang selalu mendoakan dan memberikan semangat, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Slamet dan Ibu Astini yang selalu mendoakan, mendidik, memberikan dukungan dan motivasi dengan segala pengorbanannya, serta selalu meridloi di setiap langkah saya.
2. Teruntuk diriku sendiri yang sudah berjuang dan mengalahkan segala rasa malas, kamu hebat mampu bertahan sampai saat ini.
3. Dosen pembimbing saya, Bapak Ulin Nuha, M.S.I yang senantiasa membimbing dan mengarahkan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Serta saudara-saudara saya yang telah mendoakan, memberikan semangat serta dukungan terhadap saya.
5. Sahabat Saya Susi Noor Yanti yang senantiasa menemani di saat duka maupun duka dan selalu memberikan dukungan dan motivasi selama mengerjakan skripsi.
6. Teman-teman MZW-A angkatan 2017 yang telah memotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini, serta memberikan banyak kenangan dalam menuntut ilmu di kampus IAIN Kudus.
7. Semua orang baik dan pihak-pihak lain yang telah membantu memberikan motivasi, dukungan, serta doa selama proses penyusunan skripsi ini, semoga kalian diberikan kemudahan dalam hidup.
8. Almamaterku tempatku menimba ilmu Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN¹

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Šy/šy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ...و	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ي	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ...و	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/‘a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكَيْ	falakīy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِيْ	‘ālamīy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waaf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعْ	qara’a	الْفُرُوعْ	al-furū’	الْقَمَرْ	al-qamar	غَيْرِيْ	gairī
قَرَأْ	qara’a	الْقَضَاءْ	al-qaḍā’	الشَّمْسْ	al-syams	سَيِّ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn			سَاعَةٌ	sā’ah

¹LPM, *Pedoman Penyelesaian Tugas Akhir Program Sarjana (Skripsi)* (Kudus: IAIN Kudus, 2019), xxxiii.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan karunia Nya berupa ilmu pengetahuan, kesehatan, dan petunjuk sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Analisis Pemberdayaan Dana ZIS di Masa Pandemi Covid 19 (Studi Kasus pada BAZNAS Jepara)**”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu persyaratan menyelesaikan studi dan meraih gelar Sarjana Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis program studi Manajemen Zakat dan Wakaf Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus. Penyelesaian skripsi ini tidak akan terlaksana tanpa adanya bantuan, kerjasama, bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mudzakir., M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Ulin Nuha, M.S.I selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi kepada penulis hingga penyelesaian penulisan skripsi ini.
4. Ibu Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan pelayanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
6. Orang tuaku tercinta yang selalu mendukung serta mendoakan disetiap langkah saya.
7. Teman-teman seperjuangan yang telah bersama-sama menjalankan proses perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini baik dalam suka maupun duka.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis berharap dan berdoa semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu kritik dan saran diharapkan menjadi

suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif selanjutnya. Namun demikian, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis, pembaca dan sumbangan positif bagi banyak pihak.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Kudus, 27 September 2021
Yang Menyatakan

Ayudha Khusnul Khotimah
NIM. 1720410008

