

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
PROFESIONALISME GURU MI DI KECAMATAN
WELAHAN KABUPATEN JEPARA**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

**ENDRO KAMALUDIN
NIM: MP-17053**

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2021**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

C.q. Direktur Pascasarjana

di –

Kudus

Assalamu'laikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Endro Kamaludin**, NIM: **MP-17053** dengan judul: **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Profesionalisme Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”** Pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Guru MI / SD. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 10 Mei 2021

Pembimbing I



Dr. Masturin, M.Ag.
NIP. 197004032001121001

Pembimbing II



Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag.
NIP. 197011032005011004



PENGESAHAN TESIS

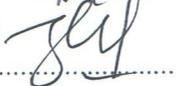
Nama : **Endro Kamaludin**
 NIM : **MP-17053**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Konsentrasi : **Pendidikan Guru MI/SD**
 Judul Tesis : **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Profesionalisme Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

28 September 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Megister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 5 Oktober 2021

- | | | |
|---|---------------------------------|--|
| 1. <u>Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.</u>
NIP. 19610503 198703 1 003 | (Ketua Sidang :
/Penguji I) | :  |
| 2. <u>Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.</u>
NIP. 19860226 201503 2 007 | (Penguji II) | :  |
| 3. <u>Dr. Masturin, M.Ag.</u>
NIP. 19700403 200112 1 001 | (Pembimbing I) | :  |
| 4. <u>Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag.</u>
NIP. 19701103 200501 1 004 | (Penguji III
/Pembimbing II) | :  |
| 5. <u>Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.Si.</u>
NIP. 19780225 200912 1 001 | (Sekretaris Sidang) | :  |

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si
 NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Endro Kamaludin, NIM. MP-17053** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

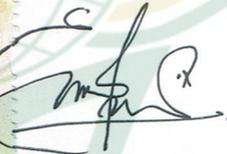
1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan;
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 13 September 2021

Yang menyatakan,




Endro Kamaludin
NIM. MP-17053

MOTTO

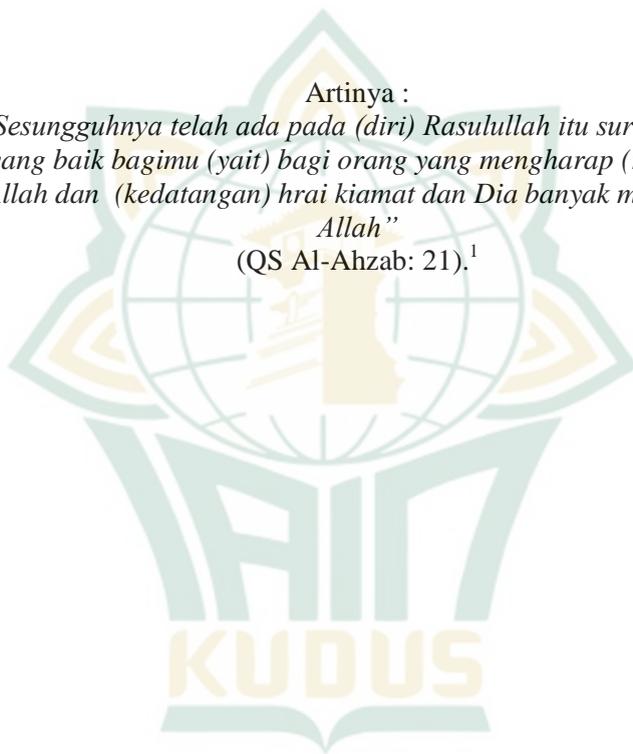
لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ

الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ﴿٢١﴾

Artinya :

“Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah”

(QS Al-Ahzab: 21).¹



¹ Ahmad Hatta, Tafsir Qur'an per kata: Dilengkapi Dengan Ashbabun Nuzul dan Terjemah, (Jakarta: Maghfiroh Pustaka, 2009), 420.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan alhamdulillah *wasyukrulillah* kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Ibu saya dan Bapak saya selaku orang tua yang memberikan doa serta dukunganya dalam menempuh pendidikan.
2. Istri dan anaku tercinta yang selalu menyemangati dalam keadaan apapun dan dimanapun.
3. Teman-teman angkatan 2017 seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam penelitian ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/ṣ	م	M/m	أ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ..	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	أ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/a	ء akhir	A/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbuṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Profesionalisme Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”**.

Terwujudnya penulisan tesis ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan semua pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah dengan ikhlas membantu dan mendukung penulisan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus;
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus;
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus;
4. Dr. Masturin M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
5. Dr. Sulthon, S.Pd., M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
6. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf tata usaha dan karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas, baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis ini.
7. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini;

8. Sulaiman, S.Pd.I., selaku Kepala MI Badrul Ulum dan segenap dewan guru MI Badrul Ulum yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
9. Tutik, S.Pd.I., selaku Kepala MI Miftahus Shibyan dan segenap dewan guru MI Miftahus Shibyan yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
10. Sri Nurul Aini, SS.i, M.Pd., selaku Kepala MI Roudlotul Muhtadin dan segenap dewan guru MI Roudlotul Muhtadin yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
11. Lasdi, S.Pd.,M.Pd., selaku Kepala MI NU Unggulan Paramadina dan segenap dewan guru MI NU Unggulan Paramadina yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, tiada yang bisa penulis berikan kecuali do'a, semoga amal kebaikan Bapak, Ibu, dan sahabat semua sekalian mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

JazzakumullohKhoironKatsir

Pati, 13 September 2021

Penulis



Endro Kamaludin

NIM.MP-17053