

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MTs N 1 KUDUS**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (S2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

**LULUK NUR ROHMAH
NIM. MP-19053**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



KEMENTERIAN AGAMA RI
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
 KUDUS

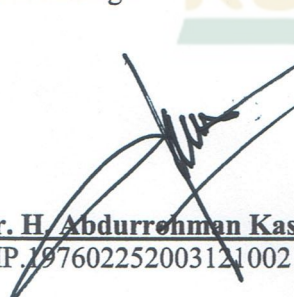
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
 Yth. **Rektor IAIN Kudus**
 cq. Direktur Pascasarjana
 di –

Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh
 Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Luluk Nur Rohmah, NIM : **MP-19053** dengan judul **"Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs N 1 Kudus"** pada pascasarjana program studi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I Kudus, 4 Oktober 2021
 Pembimbing II,


Dr. H. Abdurrohmam Kasdi, Lc., M.Si Dr. Agus Retnanto, M.Pd
 NIP.197602252003121002 NIP.196408131986011001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Luluk Nur Rohmah
 NIM : MP-19053
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul Tesis : Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs N 1 Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

19 November 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 25 November 2021

1. **Dr. Adri Efferi, M. Ag.** :
 NIP. 197503182000031001
 (Ketua Sidang/Penguji 1)
2. **Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.** :
 NIP. 197802252009121001
 (Penguji II)
3. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.S.I** :
 NIP. 197602252003121002
 (Penguji III/Pembimbing)
4. **Dr. Agus Retnanto, M.Pd** :
 NIP. 196408131986011001
 (Pembimbing II)
5. **Dr. Taufikin, M.S.I.** :
 NIP. 198403292015031003
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.S.I.
 NIP. 197602252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Luluk Nur Rohmah
NIM : MP-19053
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs N 1 Kudus

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs N 1 Kudus” adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Kudus, 13 Oktober 2021
Yang membuat pernyataan



Luluk Nur Rohmah
NIM: MP-19053

MOTTO

قُلْ إِنَّمَا أَنَا بَشَرٌ مِّثْلُكُمْ يُوحَىٰ إِلَيَّ أَنَّمَا إِلَهُكُمُ إِلَهٌُ وَاحِدٌ فَمَن كَانَ
يَرْجُوا لِقَاءَ رَبِّهِ فَلْيَعْمَلْ عَمَلًا صَالِحًا وَلَا يُشْرِكْ بِعِبَادَةِ رَبِّهِ أَحَدًا



Artinya: “Katakanlah: Sesungguhnya aku ini manusia biasa seperti kamu, yang diwahyukan kepadaku: Bahwa sesungguhnya Tuhan kamu itu adalah Tuhan yang Maha Esa. barang siapa mengharap perjumpaan dengan Tuhannya, maka hendaklah ia mengerjakan amal sholeh dan janganlah ia mempersekutukan seorangpun dalam beribadah kepada Tuhannya”. Q.S. Al-Kahfi ayat 110¹

¹ Abdul Aziz Ahmad, Muhammad Sya’ban Al-Hafizh, *Al-Quranul Karim (Al=Qur’an Per Kata, Tajwid Warna)*, Jakarta: PT Surya Prisma Sinergi, 2012, 305.

PERSEMBAHAN

Bismillaahirrahmaanirrahiim.....

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, skripsi ini kupersembahkan untuk :

- ❖ *Orang tua saya, Bapak H. Sutarjan dan Ibu Hj. Munawaroh yang saya sayangi dan cintai yang selalu mendoakan kesuksesan saya, senantiasa memberikan dukungan, baik berupa moril maupun materiil.*
- ❖ *Saudara kandung saya, Angga Wahyu Saputra yang selalu mendorong dan memotivasi saya untuk selalu berjuang.*
- ❖ *Sahabatku, Eliya Fajri Hidayati, Dek Nurun Ni'matil Firdaus, Dek Nurriyah, Risalatul Umami, Maulidatul Ulum, Mundhirotun Ni'mah, Erzal Amirul Kurniawan, Ahmad Affan Mushofa, Naylin Nikmah, Jum'iatin Rahmawati, Dek Nur Jannah, Nur Malia Farkhanah, Zeny Emilyna S, Hanni Rosiani dan semua sahabat-sahabatku yang tidak bisa kusebut satu persatu yang masih setia menjadi teman suka dan duka.*
- ❖ *Teman sekaligus keluarga besar pondok pesantren YPI Darul Ulum Kudus. Tak lupa mereka semua teman-teman seperjuangan, seangkatan menimba ilmu dari bangku madrasah diniyyah dan bangku perkuliahan serta rekan-rekan para pejuang tesis.*
- ❖ *Orang-orang yang telah berjasa kepada saya, membantu kelancaran tugas akhir saya, baik yang saya ketahui maupun tidak.*

Almamater tercinta. Terima kasih untuk semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	...	A/a
ث	Ş/ş	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/k h	ع awal	'A/'a	ء awal	A/'a'	با	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء akhir	A/a	بي	Bî
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydîd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	Abb	فلكي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رب	Rabb	عالمي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal rangkap	
قَرَعَ	qara 'a	القُرُوعُ	al- furū'	القَمَرُ	al- qamar	غَيْرِي	Gairî
قَرَأَ	qara 'a	القِطَاءُ	al- qaḍā'	السَّمْسُ	al- syams	شَيْئِي	Syai'un
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā' marbūṭah	
جمال الدين		Jamālud dîn	جمال الدين		Jamāl al- Dîn	ساعة	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga atas karunia dan ridla-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini meskipun belum dapat mencapai kesempurnaan karena kesempurnaan hanya milik Allah. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang setia. Aamiin.

Berkat karunia Allah dan rahmatnya penulis diberikan kemudahan dan kelancaran hingga pada akhirnya dapat menyelesaikan tesis ini yang judul **“Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs N 1 Kudus”** sebagai salah satu syarat kelulusan dalam rangka menyelesaikan program pascasarjana (S2) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam program studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Berbagai teori penunjang telah diperoleh sebagai bekal penyelesaian penulisan tesis ini, namun tantangan masih juga datang menghadang dalam penyelesaian tesis ini. Akan tetapi, berkat bantuan dari berbagai pihak, pada akhirnya penulis berhasil menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, dalam kesempatan ini, perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundzakir, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si Selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus dan selaku pembimbing satu yang memberikan bimbingan penyusunan tesis.
3. Dr. Fifi Noviaturrahmah, M.Pd.I selaku Kapodri Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. Agus Retnanto, M.Pd selaku Pembimbing kedua yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
5. Ibu Annisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen atau seluruh staf pengajar di Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. Beliau abah alm KH. Mushofihin dan Ibu Durroibah selaku pengasuh pondok pesantren Nailunnajah Sumbergirang Lasem Rembang beserta keluarga besarnya. Beliau Alm. KH. Drs. Sa'ad Basyar selaku pengasuh pondok pesantren YPI Darul Ulum Ngembalrejo Bae Kudus beserta keluarga besarnya yang senantiasa memberikan semangat dalam bertholabul ilmi.
8. Beliau KH. Sa'addudin An-Nasih, Umi'' Istianah Ni'mah, dan bunda selaku pengasuh pondok El-Fath Ngembalrejo Bae Kudus beserta keluarga besarnya yang telah ridha dan rela membimbing saya dalam memahami ilmu-ilmu agama.
9. Beliau KH. Taufiqul Hakim, Ustad Arinal Haq Zakiyat, Ustad Najib Habibi yang memberikan motivasi untuk bisa melanjutkan kuliah.
10. Teman sekaligus keluarga besar pascasarjana kelas MPI-D dan PAI-C angkatan 2019 yang telah memberikan kenangan-kenangan indah selama menuntut ilmu di IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, kritik konstruktif diharapkan menjadi sapaan bagi penulis sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini, pun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 29 September 2021

Penulis,



Luluk Nur Rohmah
MP-19053