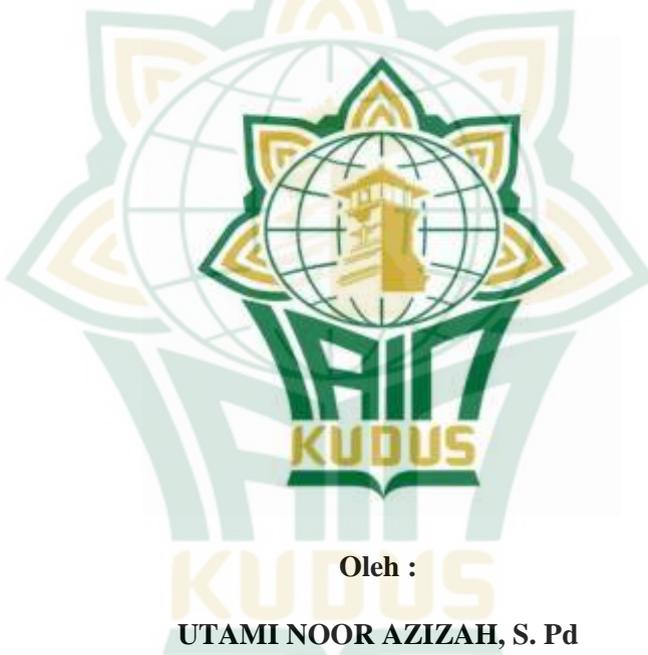


**PENGARUH MANAJEMEN KELAS DAN KINERJA GURU  
TERHADAP EFEKTIFITAS PEMBELAJARAN  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP NEGERI DAN  
SWASTA SE-KECAMATAN KOTA KUDUS**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister (S2) Bidang Manajemen  
Pendidikan Islam



Oleh :

**UTAMI NOOR AZIZAH, S. Pd  
NIM: MP-19010**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
 Yth. Rektor IAIN Kudus  
 C.q. Direktur Pascasarjana  
 di  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Utami Noor Azizah, NIM: MP-19010, dengan judul "Pengaruh Manajemen Kelas dan Kinerja Guru Terhadap Efektifitas Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri dan Swasta Se Kecamatan Kota Kudus". Pada Pasca sarjana Bidang Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 15 Oktober 2021

Pembimbing I

**Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I**  
 NIP. 19590912 198603 1 005

Pembimbing II

**Dr. Fifi Nofiatunrahmah, M.Pd.I**  
 NIP. 19860226201503 2 007



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Utami Noor Azizah, S. Pd  
NIM : MP-19010  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Tesis : "Pengaruh Manajemen Kelas dan Kinerja Guru Terhadap Efektivitas Pembelajaran PAI DI SMP Negeri dan Swasta Se Kecamatan Kota Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**19 November 2021**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 6 Desember 2021

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. : .....  
NIP. 19760225 200312 1 002  
(Ketua Sidang/ Penguji I)
2. Dr. Masrukhin, S.Ag., M. Pd. : .....  
NIP. 19720323 200003 1 001  
(Penguji II)
3. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I : .....  
NIP. 19590912 198603 1 005  
(Penguji III/ Pembimbing I)
4. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I : .....  
NIP. 19860226 201503 2 007  
(Pembimbing II)
5. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. : .....  
NIP. 198012262006041003  
(Sekretaris Sidang)

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.  
NIP. 19760225 200312 1 002

iii

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Utami Noor Azizah MP-19010 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 12 Oktober 2021

Penulis,



**Utami Noor Azizah, S.Pd**

**Nim :MP-19010**

**MOTTO**

مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا يَبْتَغِي فِيهِ عِلْمًا سَهَّلَ اللَّهُ لَهُ طَرِيقًا إِلَى الْجَنَّةِ وَإِنَّ الْمَلَائِكَةَ لَتَضَعُ  
أَجْنِحَتَهَا لِطَالِبِ الْعِلْمِ رِضًا بِمَا يَصْنَعُ.

Artinya : “Barang siapa yang menempuh jalan untuk mencari suatu ilmu, niscaya Allah akan memudahkannya ke jalan menuju surga. Sesungguhnya para malaikat membentangkan sayapnya untuk orang yang menuntut ilmu karena ridha atas apa yang mereka lakukan.” (HR. Imam Abu Dawud)

Maka niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan. (QS. Al Maidah: 11)

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji hanya milik Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta inayah-Nya kepada kita semua. Pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dalam bangku perkuliahan yaitu tesis sebagai syarat kelulusan dalam menempuh gelar Magister (S2).

Dengan segala kerendahan hati, ku persembahkan karya kecilku ini dengan tulus untuk:

- ❖ Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan doa, dan dukungan dalam penyelesaian studi
- ❖ Suami tercinta yang telah memberikan semangat dan motivasi terbesar dalam perjalanan saya dalam menempuh pendidikan S2 ini serta yang telah memberikan bantuan moril maupun material dalam menyelesaikan tesis ini.
- ❖ Temen-temen seperjuangan
- ❖ Tak lupa juga kepada semua pihak yang telah membantuku untuk menyelesaikan tesis ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan  
Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

### A. Konsonan Tunggal

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	Er
ز	Zai	z	Zet
س	Sin	s	Es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	Koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	Ge

ف	Fa	f	Ef
ق	Qaf	q	Ki
ك	Kaf	k	Ka
ل	Lam	l	El
م	Mim	m	Em
ن	Nun	n	En
و	Wau	w	We
هـ	Ha	h	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	ye

**B. Vokal**

1. Vokal Tunggal (*monofong*)

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan	contoh
ـَ	Fathah	A	a	- كَتَبَ kataba
ـِ	Kasrah	I	i	فَعَلَ fa`ala
ـُ	Dammah	U	u	- سَيْلٌ suila

2. Vokal Rangkap (*diftong*)

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan	Contoh:
ـِئ...	Fathah dan ya	ai	Bunyi fathah diikuti ya	- كَيْفَ kaifa
ـِو...	Fathah dan wau	au	Bunyi fathah diikuti waw	- حَوْلَ hauila

**C. Maddah**

*Maddah* atau vocal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan	Contoh
أ...إ...آ...	Fathah dan alifatauya	ā	Bunyi fathah panjang	- قَالَ qāla
ع...إ...	Kasrah dan ya	ī	Bunyi kasrah panjang	قِيلَ qīla
و...أ...	Dammah dan wau	ū	Bunyi dammah panjang	- يَقُولُ yaqūlu

#### D. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah maha suci Allah dengan segala keagungan dan kebesaran-Nya. Segala puji syukur hanya tercurah kepada-Nya yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan inayah, sehingga atas ridlo-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir tesis. Sholawat serta salam semoga selalu terlimpah kepada Nabi Agung Muhammad SAW, yang menjadi cahaya diatas cahaya bagi seluruh alam semesta, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya.

Berkah karunia Allah swt, penyusun dapat menyelesaikan skripsi guna memenuhi syarat dalam menempuh Magister (S.2) dalam Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus dengan judul : “PENGARUH MANAJEMEN KELAS DAN KINERJA GURU TERHADAP EFEKTIFITAS PEMBELAJARAN PAI DI SMP NEGERI DAN SWASTA SE KECAMATAN KOTA KUDUS”.

Dalam penelitian tesis ini, peneliti mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan, maka untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Prof. Dr. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Direktur Pasca Sarjana
3. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M. Pd.I selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan tentang penulisan ini.
4. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I., selaku pembimbing I tesis yang telah bersedia meluangkan waktu dan pengarahan sekaligus pencerahan dalam bimbingan yang berkualitas.
5. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M. Pd.I, selaku pembimbing II tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan pengarahan sekaligus pencerahan dalam bimbingan yang berkualitas dengan kedalaman ilmu yang beliau miliki.
6. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku pembimbing tesis yang telah bersedia meluangkan waktu, pikiran, dan pengarahan sekaligus

- pencerahan dalam bimbingan yang berkualitas dengan kedalaman ilmu yang beliau miliki.
7. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan ijin layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
  8. Para Dosen dan staf pengajar dilingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
  9. Para SMP Negeri 1 sampai dengan SMP NEGERI 4 Se Kecamatan Kota Kudus telah memberikan ijin penelitian ditempatnya.
  10. Para SMP Swasta Se Kecamatan Kota Kudus yang telah mengarahkan dan membimbing penelitian ditempatnya.
  11. Bapak dan Ibu yang selalu mendoakan dan memberi semangat, serta saudara-saudara ku tersayang yang selalu mendoakan.
  12. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Kepada mereka semua penulis mengucapkan terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya. Mereka semua yang secara tidak langsung telah memberikan pelajaran akan pentingnya kehadiran orang lain dalam hidup yang lebih bermakna, sehingga memacu penulis untuk bisa hidup bermanfaat bagi orang lain.

Semoga amal baik beliau semua dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*. . .

Kudus, 12 Oktober 2021  
Penulis

**Utami Noor Azizah, S.Pd**  
**NIM. MP-19010**