

**STRATEGI KEPALA MADRASAH  
DALAM OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA  
DI MTs AL MABRUR MENCO WEDUNG DEMAK**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjan (S1)  
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:**

**DIYAH NASHICHATUL UMMAH  
NIM 1610110455**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2021-2022**



KEMENTERIAAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Faks 441613 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id),  
[febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com), Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Diyah Nashichatul Ummah  
NIM : 1610110455  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : **Strategi Kepala Madrasah Dalam Optimalisasi Sarana  
Dan Prasarana DI MTs Al-Mabrur Menco Menco Wedung  
Demak**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 4 Februari 2021 sampai dengan 16 September 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 16 September 2021

Dosen Pembimbing

**Saiful Mujab, M.S.I**

**NIP.197706111005042016**



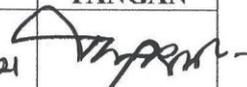
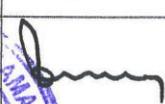
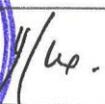
**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291)432677

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara/i :

**Nama/ NIM** : **Diyah Nashichatul Ummah/1610110455**  
**Fakultas** : **Tarbiyah**  
**Prodi** : **Pendidikan Agama Islam (PAI)**  
**Judul** : **Strategi Kepala Madrasah Dalam Optimalisasi Sarana Dan Prasarana Di MTs Al-Mabrur Menco Wedung Demak**

Telah diujikan pada **14 Oktober 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Agus Retnanto, M.Pd</u></b> NIP. 196408131986011001 Ketua/ Penguji I	21 - 10 - 2021	
<b><u>Hj. Istianah, M.A.</u></b> NIP. 196910202005012002 Penguji II	22 - 10 - 2021	
<b><u>Mualamatul Musawamah, M.S.I</u></b> NIP. 198511062006012020 Sekretaris/ Penguji III	22 - 10 - 2021	
<b><u>H. Saiful Mujab, M.S.I</u></b> NIP. 197706111005042016 Dosen Pembimbing		
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd</u></b> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah		



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **DIYAH NASHICHATUL UMMAH, NIM 1610110455** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 16 September 2021

Yang Menyatakan



**Diyah Nashichatul Ummah**

**NIM 1610110455**

## MOTTO

*“a leader leads by example not by force”*

Seorang pemimpin memimpin dengan memberi contoh  
bukan dengan paksaan



## PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahannya. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

- ❖ Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, karena hanya dengan ridho-Nya semua dapat terjadi.
- ❖ Nabi Muhammad SAW sebagai Sang Inspirator hidup.
- ❖ Alamamaterku, Fakultas Tarbiya, Prodi Pendidikan Agama Islam
- ❖ Para Dosen yang telah membimbing dari ketiadaan dan kemiskinan ilmu sampai mengerti makna kehidupan. Semoga keberkahan selalu *lumeber* untuk kita semua.
- ❖ Lembaga pendukung tulisan ini obyek penelitian di MTs Al-Mabrur Menco Wedung Demak
- ❖ Bapak H. Saiful Mujab, M.S.I yang senantiasa membimbing dari awal pembuatan proposal sampai akhir pengerjaan skripsi ini.
- ❖ Ibu dan Bapakku dan adik perempuanku segenap kelurgaku yang senantiasa mendoakan, mensupport dan membimbing dalam kehidupan yang lebih bahagia.
- ❖ Segenap teman-teman ku yang selalu memberikan suprot arahan serta motivasi system dan juga dalam pengerjaan tugas akhir khususnya kepada Mas Anwar syadad yang sudah memberi semangat selalu, I'ah Lu'luatus Sholikhah yang selalu menemani dari awal untuk memberi arahan, mas fais dalam membantu turnitin dan memberi arahan,segenap teman-teman kos yang sudah memberi tumpangan tidur dan memberi semangat, putri, indah, dek ilma, dek shopa,dek fitri dan Rahma faelah, lailatul marfuah yang selalu mau di ajak riwa riwi kesana kemari dan teman-teman lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
- ❖ Semua guru-guruku, terima kasih atas jasa dan ilmu yang telah tcurahkan untuk saya yang takkan pernah ternilai oleh apapun.

- ❖ Teman-teman Kelas L-PAI 2016, teman-teman PPL serta KKN yang telah menambah cerita hidupku menjadi lebih berwarna.
- ❖ Serta kepada semua yang aku anggap sahabat dan teman-temanku dari yang sekarang masih satu almamater IAIN Kudus maupun yang lainnya.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

No	Arab	Latin	No	Arab	Latin
1	ا	Tidak dilambangkan	16	ط	T
2	ب	B	17	ظ	z
3	ت	T	18	ع	'
4	ث	s	19	غ	G
5	ج	J	20	ف	F
6	ح	h\	21	ق	Q
7	خ	Kh	22	ك	K
8	د	D	23	ل	L
9	ذ	z	24	م	M
10	ر	R	25	ن	N
11	ز	Z	26	و	W
12	س	S	27	ه	H
13	ش	Sy	28	ع	'
14	ص	s	29	ي	Y
15	ض	d			

## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillah*, puji syukur bagi Allah SWT, yang memberikan curahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang berilmu. Semoga kelak di yaumul qiyamah kita semua diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Amin. Skripsi yang berjudul : **“Strategi Kepala Madrasah dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di MTs Al-Mabrur Menco Wedung”** ini telah disusun dengan sungguh- sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah, Jurusan Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Ahmad Falah, M.Ag. selaku Ketua Prodi PAI IAIN Kudus
4. Dr. Ma'mun Mu'min, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. H. Saiful Mujab, M.S.I selaku Dosen Pembimbing skripsi
6. Nur Ali, M.Pd selaku kepala madrasah MTs Al-Mabrur.
7. Para dosen/staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan doanya.
9. Segenap guru dan ustadzah penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

10. Semua teman-temanku kelas L-PAI dan teman-temanku yang lain, terima kasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran dan kritiknya yang membangun serta kebersamaannya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
11. Semua pihak yang telah membantu, membimbing, dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena *“tak ada gading yang tak retak”*. Oleh karenanya, tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu, saya sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

Kudus, 16 September 2021  
Penulis

**Diyah Nashichatul Ummah**  
**NIM: 1610110455**