

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN KOMUNIKASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI SEMESTA SOUVENIR KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh:**

**MUHAMMAD DENI MALIK**

**NIM 1620310016**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Faks 441613

Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

---


**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Muhammad Deni Malik  
NIM : 1620310016  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan di Semesta Souvenir Kudus.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 2 Agustus 2021 sampai dengan 29 september 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 5 Oktober 2021  
Dosen Pembimbing

  
**Dr. Taufiqurrahman Kurniawan, S.H.I., M.A.**  
**NIP. 197307272003121001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id),  
[febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com), website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama / Nim : **MUHAMMAD DENI MALIK / 1620310016**

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Manajemen Bisnis Syariah

Judul : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan di Semesta Souvenir Kudus.**

telah diujikan pada **15 November 2021** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.</u></b> NIP. 197602252003121002 Ketua/Penguji I	25 / 11 / 2021	
<b><u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u></b> NIP. 198001012008011031 Ketua/Penguji II	7 / 12 / 2021	
<b><u>Agus Supriyanto, M.M.</u></b> NIP. 198612082019031007 Sekretaris/Penguji III	25 / 11 / 2021	
<b><u>Dr. Taufiqurrahman Kurniawan, S.H.I., M.A.</u></b> NIP. 197307272003121001 Dosen Pembimbing	2 / 12 / 2021	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H, M.H</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	13 / 12 / 2021	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Muhammad Deni Malik NIM. 1620310016** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Oktober 2021  
Yang Menyatakan



**Muhammad Deni Malik**  
**NIM. 1620310016**

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُعَيِّرُوهُمَا بِأَنفُسِهِمْ

**“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, kecuali mereka mengubah keadaan mereka sendiri.”**

**(QS Ar Ra'd 11)**





## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT. Karena dengan rahmat dan hidayah-Nya telah memberikanku kekuatan, membekaliku ilmu serta memperkenalkanku dengan rasa cinta, atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan kepadaku akhirnya karya tulis skripsi terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa kupanjatkan kepada Nabi Muhammad SAW. kupersembahkan karya sederhana ini teruntuk:

1. Teruntuk kedua orang tuaku Bapak Mahmudi dan Ibu Sulastri, terimakasih atas cinta dan kasih sayangmu yang telah kau berikan kepadaku, pengorbanan yang begitu besar, perhatian maupun motivasi. Tanpa doa dan restu dari Beliau mungkin aku mustahil akan menjadi seperti ini.
2. Teruntuk kakakku satu-satunya, Maria Ulfa terimakasih sudah memberiku motivasi dan selalu sabar dalam hal apapun.
3. Terima kasih kepada Bapak Taufiqurrahman Kurniawan, SHI, MA. Selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan semangat dan motivasi serta yang selalu meluangkan waktunya untuk senantiasa bersabar untuk membimbingku dalam proses pengerjaan skripsi.
4. Terima kasih kepada Faiz, Rizky, Tiyas dan Diah , yang telah memberikan support dan selalu memberikan semangat dalam hal apapun. Serta teman-temanku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu terimakasih atas semua support yang kalian berikan.
5. Teman-teman seperjuangan MBS – A tahun 2016 yang telah terimakasih untuk canda tawanya.
6. Teruntuk teman-teman KKN Desa Padurenan kalian adalah teman baikku. Semoga selalu terjalin ukhuwah yang baik sampai kapanpun.
7. Alamamaterku tercinta IAIN Kudus dan semua pihak yang telah memberi dukungan sampai perkuliahan ini berakhir.
8. Terima kasih untuk semua orang yang telah datang dihidupanku. Semoga mendapatkan kebahagiaan dan kesuksesan untuk kalian semua.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, atas segala karunia, nikmat dan hidayah-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan di Semesta Souvenir Kudus” dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M. selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis Syariah.
4. Dr. Taufiqurrahman Kurniawan, SHI, MA atas dorongan dan dukungan beliau yang selalu bersedia membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Anisa Listiani, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta staf perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan sebagai bahan pendukung penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf IAIN Kudus khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan berlangsung.
7. Kedua orang tua tercinta dan kakak yang selalu mendorong dan memberikan dukungan serta selalu mendo'akan penulis agar penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan studi.
8. Pemilik dan karyawan Semesta Souvenir yang bersedia memberikan waktunya kepada penulis dalam melakukan penelitian.
9. Teman-teman keluarga besar MBS-A'16 yang saling memberikan bantuan serta saling support satu sama lain yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, saya hanya bisa mengucapkan terima kasih dan mendo'akan semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan kepada saya. Kritik dan saran yang konstruktif selalu saya harapkan sebagai bahan perbaikan dalam menyusun karya tulis berikutnya. Semoga dengan selesainya skripsi ini dapat bermanfaat bagi saya, dan khususnya bagi pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, 28 September 2021

Penulis



**Muhammad Deni Malik**

**NIM 1620310016**

