

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA  
MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS GURU MI DI KECAMATAN  
WELAHAN KABUPATEN JEPARA**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S.2) dalam Program Studi Manajemen  
Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh :*

**NUR ERFAK**  
**NIM: MP-17055**

**PASCASARJANA  
PROGRAM MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. **Rektor IAIN Kudus**  
C.q. Direktur Pascasarjana  
di –  
Kudus

*Assalamu'laikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Nur Erfak**, NIM: **MP-17055** dengan judul: **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”** Pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Guru MI / SD. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 15 Oktober 2021

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Abdurrohmah Kasdi, Lc., M.Si.  
NIP. 19760225 200312 1 002

Pembimbing II

Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I  
NIP. 19860226 201503 2 007



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **NUR ERFAK**  
 NIM : **MP-17055**  
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
 Judul Tesis : **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:  
**02 Desember 2021**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 14 Desember 2021

1. **Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**  
 NIP. 19610310 198903 1 003  
 (Ketua Sidang/Penguji I) (.....)
2. **Dr. Hj. Umma Farida, Lc., MA**  
 NIP. 19790327 200312 2 001  
 (Penguji II) (.....)
3. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** (.....)  
 NIP. 19760225 200312 1 002  
 (Penguji III/Pembimbing I) (.....)
4. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I** (.....)  
 NIP. 19860226 201503 2 007  
 (Pembimbing II) (.....)
5. **Dr. H.M. Husni Mubarak, S.E.,M.M.** (.....)  
 NIP. 19801226 200604 1 003  
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**  
 NIP. 19760225 200312 1 002



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Nur Erfak**, NIM MP- 17055 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi materil yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan ini.

Jepara, 15 Oktober 2021

Penulis



**Nur Erfak**  
**NIM.MP-17055**

## MOTTO

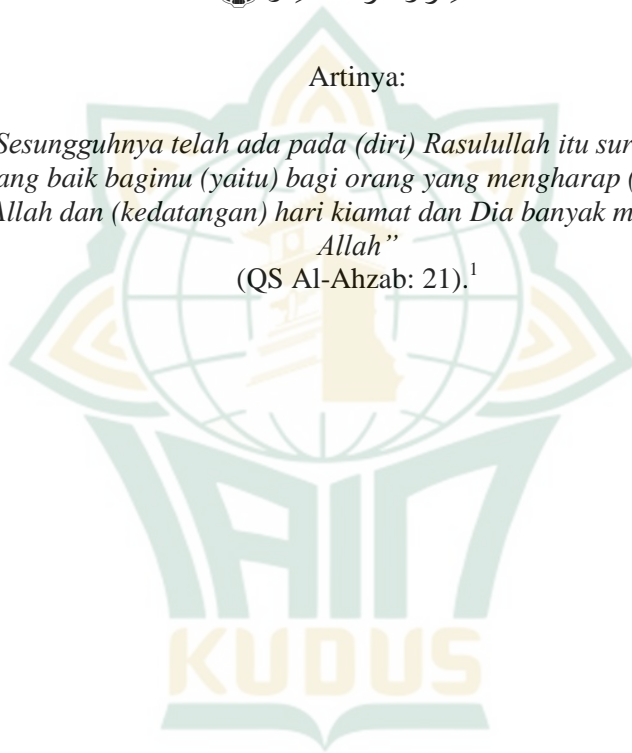
لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِّمَن كَانَ يَرْجُوا اللَّهَ وَالْيَوْمَ

الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ﴿٢١﴾

Artinya:

*“Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah”*

(QS Al-Ahzab: 21).<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Ahmad Hatta, Tafsir Qur'an per kata: Dilengkapi Dengan Ashbabun Nuzul dan Terjemah, (Jakarta: Maghfiroh Pustaka, 2009), 420.

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan alhamdulillah *wasyukrulillah* kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan ini tidak akan dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Ibu dan Bapak saya tercinta selaku orang tua yang memberikan doa serta dukungannya dalam menempuh pendidikan.
2. Istri dan anak-anakku tercinta yang tidak pernah berhenti menyemangati dalam keadaan apapun dan dimanapun.
3. Teman-teman guru seperjuangan di madrasah Ibtidaiyah Tasywiqush Shoghirin dan Operator Madrasah KKMI Pecangaan Kalinyamatan dan Welahan
4. Teman-teman angkatan 2017 seperjuangan yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam penelitian ini.





## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Guru MI di Kecamatan Welahan Kabupaten Jepara”**.

Terselesainya penulisan tesis ini merupakan mutlak bimbingan dan dukungan semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sangat dalam kepada semua pihak yang telah ikhlas membantu dan mendukung penulisan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus;
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus dan pembimbing I yang telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus dan pembimbing II yang juga telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
4. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf tata usaha dan karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas, baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
6. Sulaiman, S.Pd.I., selaku Kepala MI Badrul Ulum dan segenap dewan guru MI Badrul Ulum yang telah

memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;

7. Tutik M., S.Pd.I., selaku Kepala MI Miftahus Shibyan dan segenap dewan guru MI Miftahus Shibyan yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
8. Sri Nurul Aini, SS.i, M.Pd., selaku Kepala MI Roudlotul Muhtadin dan segenap dewan guru MI Roudlotul Muhtadin yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
9. Lasdi, S.Ag., M.Pd.I, selaku Kepala MI NU Unggulan Paramadina dan segenap dewan guru MI NU Unggulan Paramadina yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, tiada yang bisa penulis berikan kecuali do'a, semoga amal kebaikan Bapak, Ibu, dan sahabat semua sekalian mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri, guru-guru madrasah dilingkungan kecamatan welahan khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Jejara, 15 Oktober 2021

Penulis



**Nur Erfak**

**NIM. MP-17055**