

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK
DALAM PENINGKATAN KOMPETENSI
PEDAGOGIK GURU PAI DI SMK ASSA'IDIYYAH 2
MEJOBOKUDUS TAHUN PELAJARAN 2020/2021**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister (S.2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan
Islam (MPI)**

Oleh:

**Liya Fadhlika
NIM: MP-17063**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Ketua IAIN Kudus
c.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudara **Liya Fadhlika**, NIM : **MP-17063** dengan judul **“Implementasi Manajemen Strategik dalam Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di SMK Assa’idiyyah 2 Mejobo Kudus Tahun Pelajaran 2020/2021”** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

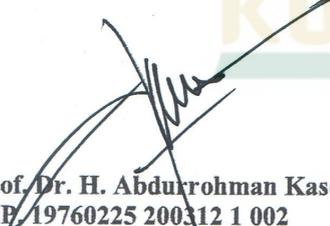
Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Kudus, 15 Oktober 2021

Pembimbing I

Pembimbing II


Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002


Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I
NIP. 19860226 201503 2 007



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Liya Fadhlika
 NIM : MP-17063
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul Tesis : Implementasi Manajemen Strategik dalam Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di SMK Assa'idiyyah 2 Mejobo Kudus Tahun Pelajaran 2020/2021

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

02 Desember 2021

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam

(Kudus, 17 Desember 2021

1. **Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**
 NIP. 19610310 198903 1 003
 (Ketua Sidang/Penguji I) (.....)
2. **Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.**
 NIP. 19790327 200312 2 001
 (Penguji II) (.....)
3. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**
 NIP. 19760225 200312 1 002
 (Penguji III/Pembimbing I) (.....)
4. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I**
 NIP. 19860226 201503 2 007
 (Pembimbing II) (.....)
5. **Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.**
 NIP. 19801226 200604 1 003
 (Sekretaris Sidang) (.....)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Liya Fadhlika**, NIM. MP-17063 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi materil yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan ini.

Kudus, 15 Oktober 2021
Penulis



Liya Fadhlika
NIM. MP-17063

MOTTO

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ:
(إِذَا مَاتَ ابْنُ آدَمَ انْقَطَعَ عَنْهُ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثٍ: صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ، أَوْ
عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ، أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ)
(رواه مسلم)

Artinya: “Dari Abu Hurairah Radliyallahu ‘anhu, bahwa Rasulullah Shallallahu ‘alaihi wa Sallam bersabda: “Apabila ada orang meninggal dunia terputuslah amalnya kecuali dari tiga hal, yaitu: sedekah jariyah (yang mengalir), atau ilmu yang bermanfaat, atau anak shaleh yang mendoakan untuk orang tuanya”.
(HR. Muslim)



PERSEMBAHAN

Karya ini penulis persembahkan untuk :

1. Bapak, Ibu, Mas, Mbak, dan Adik-adik yang senantiasa mendoakan, memberikan semangat, dan dukungan baik moral maupun material.
2. Segenap keluarga besar Mbah H. Surawi (alm) sekalian, Mbah H. Suwardi (alm) sekalian, terima kasih atas doa dan dukungannya.
3. Kepala SMK Assa'idiyyah 2 Mejobo Kudus Bapak Sugiyono, S.Pd.I. yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di SMK Assa'idiyyah 2 Mejobo Kudus.
4. Segenap Bapak Ibu guru dan staf di SMK Assa'idiyyah 2 Mejobo Kudus yang telah membantu, mendukung, dan memberikan kelancaran terhadap penyusunan tesis ini.
5. Segenap teman-teman seperjuangan Pascasarjana Angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa, semangat, dan motivasinya.
6. Segenap sahabat dan teman-teman yang senantiasa memberikan semangat, doa, dan dukungan secara penuh.

Penulis ucapkan *Jazakumullah Ahsan al-Jaza'*, semoga tesis ini menjadi kebermanfaatn dan menjadi pahala serta kebaikan bagi kita semua. Amiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ṣ/s	ض	D/d	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	Kh/kh	ع awal	'A/a'	ء akhir	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِی	Falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَبْ	rabb	عَالِمِی	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	السَّمْسُ	al-syams	سَيَائِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul **“Implementasi Manajemen Strategik dalam Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di SMK Assa’idiyyah 2 Mejobo Kudus Tahun Pelajaran 2020/2021”** disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana IAIN Kudus.

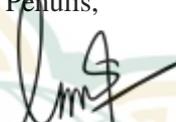
Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mundzakir, M.Ag. sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan penulisan tesis ini dan juga sebagai Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M.Pd.I. selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan juga sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak motivasi dan masukan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf tata usaha dan karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas, baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis ini.
5. Anisa Listiana, M.Ag. selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Sugiyono, S.Pd.I sebagai kepala sekolah dan seluruh Bapak Ibu guru dan staf di SMK Assa’idiyyah 2 Mejobo Kudus yang telah meluangkan waktu dan dukungan kepada penulis serta membantu baik moral maupun material dalam penyusunan tesis ini; dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan menjadi amal jariyah sekaligus mendapat balasan dari Allah SWT. Aamiin. Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 15 Oktober 2021

Penulis,



Liya Fadhlika

NIM. MP-17063

