

**IMPLEMENTASI STRATEGI BERSAING BERBASIS *JUST IN TIME* DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN PERSPEKTIF MANAJEMEN BISNIS SYARIAH**  
(Studi Di Toko *B'lian Cake* Kudus)



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah**

**Oleh :**

**MUHAMMAD KHOIRUR ROZAQ  
NIM 1620310172**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2021**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS SYARI'AH**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH**  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

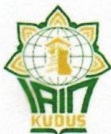
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Muhammad Khoirur Rozaq  
NIM : 1620310172  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syari'ah  
Judul : Implementasi Strategi Bersaing Berbasis *Just In Time* dalam Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Perspektif Manajemen Bisnis Syari'ah di Toko B'lian Cake Kudus

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 29 April 2021 sampai dengan 30 September 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 30 September 2021  
Pembimbing

**Aristoni, SHL, MH.**  
NID 198503201022042016



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

## INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com), website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

## PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini, menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Muhammad Khoirur Rozaq  
 NIM : 1620310172  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Bisnis Syari'ah  
 Judul : "Implementasi Strategi Bersaing Berbasis *Just In Time* dalam Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Perspektif Manajemen Bisnis Syari'ah di Toko B'lian Cake Kudus"

telah diujikan pada 15 November 2021 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA  | TANGGAL       | TANDA TANGAN |
|---|---------------|--------------|
| <b><u>Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si.</u></b><br>NIP. 197602252003121002<br>Ketua/Penguji I             | 2 - 12 - 2021 |              |
| <b><u>Irsad Andrivanto, S.E., M. Si.</u></b><br>NIP. 198001012008011031<br>Ketua/Penguji II                   | 7 - 12 - 2021 |              |
| <b><u>Agus Suprivanto, M. M.</u></b><br>NIP. 198612082019031007<br>Sekretaris/Penguji III                     | 2 - 12 - 2021 |              |
| <b><u>Aristoni, S.H.I., M.H.</u></b><br>NIP. 198503201022042016<br>Dosen Pembimbing                           | 2 - 12 - 2021 |              |
| <b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b><br>NIP. 197210201999031001<br>Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam | 7 - 12 - 2021 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Muhammad Khoirur Rozaq NIM 1620310172 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 September 2021

Yang menyatakan



**Muhammad Khoirur Rozaq**  
**NIM. 1620310172**

## MOTTO

*"Memulai dengan Penuh Keyakinan, Menjalankan dengan  
Penuh Keikhlasan, Menyelesaikan dengan Penuh  
Kebahagiaan"*



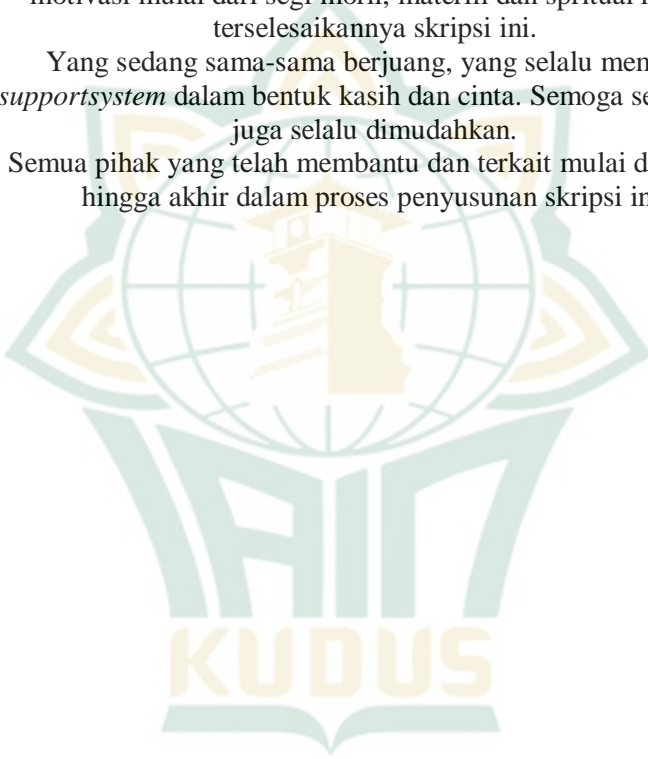


## PERSEMBAHAN

Dengan senantiasa mengharapakan rahmat dan ridha Allah SWT, dengan ini Skripsi ini saya persembahkan kepada; Kedua orang tua, bapak dan mamak yang senantiasa membantu, membimbing, mendo'akan serta selalu support dan memberi motivasi mulai dari segi moril, materiil dan spritual hingga terselesaikannya skripsi ini.

Yang sedang sama-sama berjuang, yang selalu memberi *supportsystem* dalam bentuk kasih dan cinta. Semoga senantiasa juga selalu dimudahkan.

Semua pihak yang telah membantu dan terkait mulai dari awal hingga akhir dalam proses penyusunan skripsi ini.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

| Konsonan Tunggal               |         |                             |                             |                    |                   | Vokal                           |              |
|--------------------------------|---------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|--------------|
| ب                              | B/b     | ش                           | Sy/sy                       | ل                  | L/l               | ا                               | Tanpa tanda  |
| ت                              | T/t     | ص                           | S{/s/}                      | م                  | M/m               | ..َ                             | A/a          |
| ث                              | S{/s/}  | ض                           | D{/d/}                      | ن                  | N/n               | ...ِ                            | I/i          |
| ج                              | J/j     | ط                           | T{/t/}                      | و                  | W/w               | ...ُ                            | U/u          |
| ح                              | H{/h/}  | ظ                           | Z{/z/}                      | ه                  | H/h               | <b>Ma&gt;dd</b>                 |              |
| خ                              | KH/kh   | ع akhir                     | 'A{/a'                      | ء                  | A{/a'             | بَا                             | Ba>          |
| د                              | D/d     | ع awal                      | A{/a'                       | ء                  | A/a               | بِي                             | Bi>          |
| ذ                              | Z{/z/}  | غ                           | G/g                         | ي                  | Y/y               | بُو                             | Bu>          |
| ر                              | R/r     | ف                           | F/f                         | <b>Tasydi&gt;d</b> |                   | <b>Ya&gt;' nisbah</b>           |              |
| ز                              | Z/z     | ق                           | Q/q                         | أَب                | abb               | فَلَكِي                         | Falaky       |
| س                              | S/s     | ك                           | K/k                         | رَب                | rabb              | عَالِمِي                        | 'a>lam<br>iy |
| <b>'Ain/Hamzah di Belakang</b> |         | <b>'Ain/Hamzah di- Waqf</b> |                             | <b>أَل</b>         |                   | <b>Vokal Rangkap</b>            |              |
| فُرْع                          | Qara 'a | الْفُرُوعُ                  | Alfuru>'                    | الْقَمَرُ          | Al-qamar          | غَيْرِي                         | Gairi>       |
| قَرَأَ                         | Qara 'a | الْقَضَاءُ                  | Al-qad{a>'                  | السَّمْسُ          | Al-syams          | سَيَائِي                        | Syai'un      |
| <b>Kata Majemuk dirangkai</b>  |         |                             | <b>Kata Majemuk dipisah</b> |                    |                   | <b>Ta&gt;'<br/>Marbu&gt;{ah</b> |              |
| جَمَالُ الدِّينِ               |         | Jama>luddi<br>>n            | جَمَالُ الدِّينِ            |                    | Jama>l<br>al-Di>n | سَاعَةٌ                         | Sa>'ah       |

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT hak yang menentukan segalanya yang telah memberikan rahmat, taufiq serta nikmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Implementasi Strategi Bersaing Berbasis *Just In Time* dalam Meningkatkan Produktivitas Perusahaan Perspektif Manajemen Bisnis Syari’ah di *B’lian Cake Kudus*”** dengan baik dan lancar.

Shalawat serta salam senantiasa selalu kita sanjungkan kepada junjungan kita Raulullah SAW dan kepada para keluarga dan sahabat-sahabatnya, yang telah membawa kita dari zaman jahil ke zaman kebaikan yaitu Din al-Islam. Semoga kita termasuk umat yang selalu ia rindukan.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa adanya arahan dan bimbingan serta berbagai sumbangsih pemikiran dari berbagai pihak yang terkait. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada ;

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberi izin pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M, selaku Ketua Prodi Manajemen Bisnis Syari’ah IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Aristoni, SHI., M.H., selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa bersedia meluangkan waktu dan fikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga dapat menunjang tersusunnya skripsi ini.
6. Bapak, ibu, keluarga serta seluruh pihak yang membantu dan terkait dalam penyusunan skripsi ini.
7. Tidak lupa juga teman seperjuangan yang seelau memberi motivasi dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena itu, penulis sangat membutuhkan saran dan



kritik konstruktif demi kesempurnaan penulisan ini. Penulisan berharap semoga karya sederhana ini dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya dan masyarakat umumnya.

Kudus, 30 September 2021

Hormat Saya.



**Muhammad Khoirur Rozaq**  
**NIM. 1620310172**

