

**PENGGUNAAN DANA ZAKAT INFAK DAN SHADAQAH  
PRODUKTIF UNTUK MODAL USAHA MUSTAHIK DI  
BAZNAS KABUPATEN KUDUS TAHUN 2019-2020**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

Oleh:

**AHMAD BASYARUDIN**

**1720410023**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2021**



**KEMETERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

JL. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677 Faks 441613

Email: [febtiainkudus@gmail.com](mailto:febtiainkudus@gmail.com) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

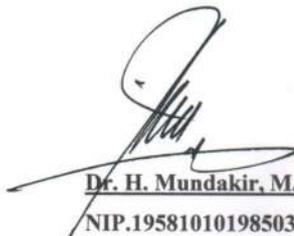
Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : AHMAD BASYARUDIN  
 NIM : 1720410023  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Program studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
 Judul : Penggunaan Dana Zakat Infak Dan Shadaqah Produktif Untuk Modal Usaha Mustahik Di Baznas Kabupaten Kudus Tahun 2019-2020

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 2... Juni... 2021 ... sampai dengan 28... Oktober... 2021 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 22 November 2021

Dosen Pembimbing,

  
Dr. H. Mundakir, M.Ag  
NIP.195810101985031004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
 Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291) 432677 Faks.(0291) 441613

### PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama/ NIM : Ahmad Basyarudin / 1720410023  
 Fakultas/ Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Manajemen Zakat dan Wakaf  
 Judul : Penggunaan Dana Zakat Infak dan Shadaqah Produktif untuk Modal Usaha Mustahik di Baznas Kabupaten Kudus Tahun 2019-2020.

telah diujikan pada 11 Januari 2022 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

Nama	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si.</u> NIP. 197405052003122002 Ketua/Penguji I	24 / 2022 / 1	
<u>M. Arif Hakim, M.Ag.</u> NIP. 197901072005011006 Ketua/Penguji II	20 / 2022 / 1	
<u>Agus Supriyanto, M.M.</u> NIP. 198612082019031007 Sekretaris/Penguji III	24 / 2022 / 1	
<u>Dr. H. Mundakir, M.Ag.</u> NIP. 195810101985031004 Dosen Pembimbing	24 / 22 / 1	
<u>Dr. Suprivadi, SH., MH.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	24 / 2022 / 1	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Ahmad Basyarudin

NIM : 1720410023

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 1 Desember 2021

Yang menyatakan,



Ahmad Basyarudin

NIM. 1720410023

## MOTTO

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ  
 أَنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلٍ فِي كُلِّ سُنْبُلَةٍ مِائَةٌ حَبَّةٌ وَاللَّهُ  
 يُضَاعِفُ لِمَنْ يَشَاءُ وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ

Artinya: “Perumpamaan (nafkah yang dikeluarkan oleh) orang-orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah adalah serupa dengan sebutir benih yang menumbuhkan tujuh bulir, pada tiap-tiap bulir: seratus biji. Allah melipat gandakan (ganjaran) bagi siapa yang Dia kehendaki. Dan Allah Maha Luas (karunia-Nya) lagi Maha Mengetahui”<sup>1</sup>. (QS. Al-Baqarah, 261).

---

<sup>1</sup> Al-Qur’an, al-Baqarah ayat 261, *al-Quran Terjemah Bahasa Indonesia*, (Kudus:Menara Kudus, 2006), 44.

## PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati dan rasa syukur kepada Allah SWT, peneliti persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku ayahanda Supaidi dan ibunda Siti Khotijah yang senantiasa berdo'a, memberikan kesejukan hati, dan memberikan dorongan demi keberhasilan peneliti.
2. Kedua adikku, Muhammad Zuhad Ubad dan Muhammad Azam Azka yang selalu memberikan dukungan moril, selalu memberikan semangat dan menjadi teman bercanda penghapus kepenatan di sela-sela penyusunan skripsi ini.
3. Almamaterku tercinta, Institut Agama Islam Negeri Kudus.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ş/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ...و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع <sup>awal</sup>	‘A/‘a	ء <sup>akhir</sup>	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع <sup>akhir</sup>	A’/a’	بَا <sup>awal</sup>	A/a	بِي	Bī
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	أَلَمِيَّ	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furū’	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi
قَرَأَ	qara’a	القَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّئ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah		Ta’ Marbūṭah			
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah		

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, taufiq, dan hidayah yang senantiasa dilimpahkan kepada hambanya berupa kekuatan dan keselamatan sehingga dapat tercurahkan aktifitas dalam mewujudkan skripsi ini. Tidak dapat penulis lukiskan dengan kalimat apapun, kecuali hanya menyadari betapa kecilnya hamba dihadapan-Nya.

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman modern sampai sekarang ini, dan nabi yang telah membawa risalah Islam yang penuh dengan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu-ilmu keIslaman, sehingga dapat menjadi bekal hidup kita baik di dunia maupun di akhirat kelak. Skripsi ini berjudul **“Penggunaan Dana Zakat Infak dan Shadaqah Produktif untuk Modal Usaha Mustahik di Baznas Kabupaten Kudus Tahun 2019-2020”**. Penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu bagian dari persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan strata 1 (satu) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Untuk itu irinagn doa dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

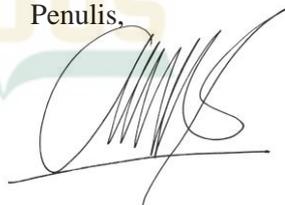
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus sekaligus dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikirannya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Supriadi SH, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Moh. Nurul Qomar, M.E.I selaku Ketua Pogram Studi Manajemen Zakat Wakaf IAIN Kudus.
4. Para dosen pengajar serta staf di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Pegawai BAZNAS Kabupaten Kudus yang telah memberikan dukungan, doa serta partisipasinya selama penulis menyelesaikan penyusunan skripsi.

6. Kedua orang tua saya ayahanda Supaidi dan ibunda Siti Khotijah dan keluarga saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, kasih sayang, materi dan segala-galanya yang tak mampu dihitung dengan bilangan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan di Institut Agama Islam Negeri Kudus.
7. K.H. Mujahit Dahlan selaku pengasuh Pondok Pesantren Darussalam Kauman Jekulo Kudus yang senantiasa membimbing spiritualitas selama saya menempuh pendidikan di IAIN Kudus.
8. Teman-temanku tercinta, teman seperjuangan Pondok Pesantren Darussalam Kauman Jekulo Kudus, teman kuliah prodi Manajemen Zakat dan Wakaf khususnya angkatan 2017, teman seperjuangan organisasi Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Kudus khususnya Komisariat Syariah, teman Ikatan Mahasiswa Demak.
9. Dan berbagai pihak yang mendukung baik secara langsung maupun tidak langsung dan saya tidak bisa menyebutkan semuanya, terimakasih atas bantuan moral dan materi maupun yang lainnya.

Semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat imbalan yang layak dari Allah SWT, dan penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan, namun penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat.

Kudus, 25 November 2021

Penulis,



**Ahmad Basyarudin**  
**NIM. 1720410023**